

## Bilan consolidé

| <b>ACTIF</b> <i>en milliers d'euros</i> | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    | <b>2007</b>    |
|---|----------------|----------------|----------------|
| Ecart d'acquisition                     | 356 589        | 372 686        | 300 558        |
| Immobilisations incorporelles           | 25 120         | 28 891         | 5 234          |
| Immobilisations corporelles             | 34 888         | 35 091         | 32 958         |
| Actifs financiers                       | 3 527          | 3 430          | 4 003          |
| Impôts différés actifs                  | 22 556         | 16 459         | 13 147         |
| Autres actifs non courants              | 209            | -              | -              |
| <b>Actif non courant</b>                | <b>442 889</b> | <b>456 557</b> | <b>355 900</b> |
| Stocks et en-cours                      | 447            | 404            | 274            |
| Clients et comptes rattachés            | 333 865        | 401 539        | 358 964        |
| Autres créances courantes               | 44 562         | 32 900         | 27 076         |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 43 566         | 33 009         | 26 573         |
| <b>Actif courant</b>                    | <b>422 440</b> | <b>467 852</b> | <b>412 887</b> |
| <b>TOTAL DE L'ACTIF</b>                 | <b>865 329</b> | <b>924 409</b> | <b>768 787</b> |

| <b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b> <i>en milliers d'euros</i> | <b>2009</b>    | <b>2008</b>    | <b>2007</b>    |
|--|----------------|----------------|----------------|
| Capital  | 47 010         | 46 820         | 46 686         |
| Réserves liées au capital                                    | 54 277         | 52 918         | 51 681         |
| Réserves consolidées   | 184 596        | 144 858        | 110 774        |
| Résultat de l'exercice                                       | 27 240         | 58 198         | 55 097         |
| <i>Résultats enregistrés directement en capitaux propres</i> | -31 436        | -34 491        | -15 433        |
| <b>Capitaux propres - part du Groupe</b>                     | <b>281 687</b> | <b>268 303</b> | <b>248 805</b> |
| <b>Intérêts minoritaires</b>                                 | <b>2</b>       | <b>3</b>       | <b>2</b>       |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>                            | <b>281 689</b> | <b>268 306</b> | <b>248 807</b> |
| Emprunts et dettes financières - part à long terme           | 146 673        | 189 969        | 134 428        |
| Impôts différés passifs                                      | 7 173          | 213            | 1 028          |
| Provisions pour retraites et engagements assimilés           | 33 910         | 30 220         | 25 520         |
| Provisions non courantes                                     | 2 187          | 3 012          | 4 505          |
| Autres dettes non courantes                                  | 10 659         | 9 955          | 13 686         |
| <b>Passif non courant</b>                                    | <b>200 602</b> | <b>233 369</b> | <b>179 167</b> |
| Emprunts et dettes financières - part à court terme          | 34 342         | 41 234         | 22 416         |
| Fournisseurs et comptes rattachés                            | 45 662         | 59 620         | 48 459         |
| Autres dettes courantes                                      | 303 034        | 321 880        | 269 938        |
| <b>Passif courant</b>  | <b>383 038</b> | <b>422 734</b> | <b>340 813</b> |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                       | <b>583 640</b> | <b>656 103</b> | <b>519 980</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>               | <b>865 329</b> | <b>924 409</b> | <b>768 787</b> |

## Compte de résultat consolidé

| <i>en milliers d'euros</i>   | 2009          |               | 2008           |               | 2007          |               |
|--|---------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|  | Montant       | %             | Montant        | %             | Montant       | %             |
| Chiffre d'affaires   | 1 094 261     | 100,00%       | 1 129 477      | 100,00%       | 1 001 440     | 100,00%       |
| Achats consommés   | -119 057      | -10,90%       | -143 788       | -12,70%       | -114 727      | -11,50%       |
| Charges de personnel   | -737 415      | -67,40%       | -721 825       | -63,90%       | -647 881      | -64,70%       |
| Charges externes   | -123 735      | -11,30%       | -129 606       | -11,50%       | -115 212      | -11,50%       |
| Impôts et taxes  | -22 279       | -2,00%        | -22 780        | -2,00%        | -20 290       | -2,00%        |
| Dotations aux amortissements   | -11 944       | -1,10%        | -11 747        | -1,00%        | -11 694       | -1,20%        |
| Dotations aux provisions et dépréciations  | -3 913        | -0,40%        | -2 230         | -0,20%        | -2 915        | -0,30%        |
| Autres produits d'exploitation   | 9 179         | 0,80%         | 5 887          | 0,50%         | 2 716         | 0,30%         |
| Autres charges d'exploitation  | -2 125        | -0,20%        | -1 066         | -0,10%        | -611          | -0,10%        |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>   | <b>82 972</b> | <b>7,60%</b>  | <b>102 322</b> | <b>9,10%</b>  | <b>90 826</b> | <b>9,10%</b>  |
| Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés                     | -2 625        | -0,20%        | -1 409         | -0,10%        | -             | -             |
| Autres produits opérationnels  | -             | -             | -              | -             | -             | -             |
| Autres charges opérationnelles   | -17 191       | -1,60%        | -1 168         | -0,10%        | -673          | -0,10%        |
| <b>Résultat opérationnel</b>   | <b>63 156</b> | <b>5,80%</b>  | <b>99 745</b>  | <b>8,80%</b>  | <b>90 153</b> | <b>9,00%</b>  |
| Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie                            | 39            | -             | 165            | -             | 169           | -             |
| Coût de l'endettement financier brut   | -9 251        | -0,80%        | -10 094        | -0,90%        | -7 994        | -0,80%        |
| <b>Coût de l'endettement financier net</b>                                       | <b>-9 212</b> | <b>-0,80%</b> | <b>-9 929</b>  | <b>-0,90%</b> | <b>-7 825</b> | <b>-0,80%</b> |
| Autres produits financiers   | 3 363         | 0,30%         | 10 498         | 0,90%         | 4 351         | 0,40%         |
| Autres charges financières   | -5 036        | -0,50%        | -13 777        | -1,20%        | -6 351        | -0,60%        |
| Charge d'impôt   | -20 912       | -1,90%        | -28 338        | -2,50%        | -25 231       | -2,50%        |
| <b>Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession</b> | <b>31 359</b> | <b>2,90%</b>  | <b>58 199</b>  | <b>5,20%</b>  | <b>55 097</b> | <b>5,50%</b>  |
| Résultat net d'impôt des activités abandonnées                                   | -4 119        | -0,80%        | -              | -             | -             | -             |
| <b>RESULTAT NET</b>  | <b>27 240</b> | <b>2,50%</b>  | <b>58 199</b>  | <b>5,20%</b>  | <b>55 097</b> | <b>5,50%</b>  |
| Part du Groupe   | 27 240        | 2,50%         | 58 198         | 5,20%         | 55 097        | 5,50%         |
| Intérêts minoritaires  | -             | -             | 1              | -             | -             | -             |

## RESULTATS PAR ACTION *en euros*

|                             | 2009 | 2008 | 2007 |
|-----------------------------|------|------|------|
| Résultat de base par action | 2,33 | 4,98 | 4,80 |
| Résultat dilué par action   | 2,33 | 4,96 | 4,75 |

## Variation de l'endettement

| <i>en milliers d'euros</i>   | 2009           | 2008           | 2007           |
|--|----------------|----------------|----------------|
| <b>ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)</b>                                       | <b>198 195</b> | <b>130 271</b> | <b>97 729</b>  |
| <b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b> | <b>64 523</b>  | <b>70 165</b>  | <b>71 541</b>  |
| Coût de l'endettement financier net  | 9 212          | 9 929          | 7 825          |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés)   | 20 912         | 28 338         | 25 231         |
| <b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt</b> | <b>94 647</b>  | <b>108 432</b> | <b>104 597</b> |
| Impôt versé  | -32 176        | -29 302        | -38 166        |
| Variation du besoin en fonds de roulement  | 50 148         | -2 835         | -14 704        |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>                                  | <b>112 619</b> | <b>76 295</b>  | <b>51 727</b>  |
| Variation liée aux opérations d'investissement                                       | -11 988        | -12 732        | -13 869        |
| Intérêts financiers nets versés  | -9 408         | -10 728        | -7 873         |
| <b>Flux net de trésorerie disponible</b>   | <b>91 223</b>  | <b>52 835</b>  | <b>29 985</b>  |
| Incidence des variations de périmètre  | -8 800         | -101 607       | -49 218        |
| Investissements financiers   | -121           | 863            | 173            |
| Dividendes   | -19 270        | -19 255        | -15 479        |
| Augmentations de capital en numéraire  | 1 230          | 821            | 4 746          |
| Participation des salariés   | -4 413         | -985           | -2 479         |
| Autres variations  | 439            | 95             | -116           |
| <b>VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)</b>                                      | <b>60 288</b>  | <b>-67 233</b> | <b>-32 388</b> |
| Incidence des variations de taux de change   | 458            | -691           | -154           |
| <b>ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B)</b>                                       | <b>137 449</b> | <b>198 195</b> | <b>130 271</b> |

## Tableau des flux de trésorerie consolidé

| <i>en milliers d'euros</i>   | 2009           | 2008            | 2007           |
|--|----------------|-----------------|----------------|
| <b>Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)</b>                            | <b>27 240</b>  | <b>58 199</b>   | <b>55 097</b>  |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions  | 35 146         | 14 342          | 12 055         |
| Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur                                | 695            | 3 000           | -677           |
| Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés                           | 306            | 185             | 859            |
| Autres produits et charges calculés  | 636            | -5 763          | 4 200          |
| Plus et moins-values de cession  | 500            | 202             | 7              |
| <b>Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt</b>       | <b>64 523</b>  | <b>70 165</b>   | <b>71 541</b>  |
| Coût de l'endettement financier net  | 9 212          | 9 929           | 7 825          |
| Charge d'impôt (y compris impôts différés)   | 20 912         | 28 338          | 25 231         |
| <b>Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)</b>   | <b>94 647</b>  | <b>108 432</b>  | <b>104 597</b> |
| Impôt versé (B)  | -32 176        | -29 302         | -38 166        |
| Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (c) | 50 148         | -2 835          | -14 704        |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>                          | <b>112 619</b> | <b>76 295</b>   | <b>51 727</b>  |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles         | -7 788         | -8 620          | -9 009         |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles             | 532            | 44              | 13             |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières                          | -444           | -359            | -383           |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières                              | 323            | 1 222           | 556            |
| Incidence des variations de périmètre  | -8 800         | -101 392        | -49 119        |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>                      | <b>-16 177</b> | <b>-109 105</b> | <b>-57 942</b> |
| Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital                             | -              | -               | -              |
| Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options   | 1 230          | 821             | 4 746          |
| Rachats et reventes d'actions propres  | 583            | -637            | -80            |
| <b>Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice</b>                                   |                |                 |                |
| - Dividendes versés aux actionnaires de la société mère                                    | -19 270        | -19 255         | -15 479        |
| - Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées                                | -              | -               | -              |
| Variation des emprunts   | -53 386        | 73 521          | -4 961         |
| Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)               | -9 408         | -10 728         | -7 873         |
| Autres flux liés aux opérations de financement   | -152           | 35              | -120           |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>                        | <b>-80 403</b> | <b>43 757</b>   | <b>-23 767</b> |
| Incidence des variations des cours des devises (G)   | 458            | -691            | -154           |
| <b>VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>   | <b>16 497</b>  | <b>10 256</b>   | <b>-30 136</b> |
| Trésorerie d'ouverture   | 27 015         | 16 759          | 46 895         |
| Trésorerie de clôture  | 43 512         | 27 015          | 16 759         |