

Bilan consolidé

ACTIF <i>en milliers d'euros</i>	2010	2009	2008
Ecart d'acquisition	369 914	356 589	372 686
Immobilisations incorporelles	23 713	25 120	28 891
Immobilisations corporelles	39 279	34 888	35 091
Actifs financiers	3 636	3 527	3 430
Impôts différés actifs	34 369	22 556	16 459
Autres actifs non courants	127	209	-
Actif non courant	471 038	442 889	456 557
Stocks et en-cours	797	447	404
Clients et comptes rattachés	368 396	333 865	401 539
Autres créances courantes	33 884	44 562	32 900
Trésorerie et équivalents de trésorerie	54 897	43 566	33 009
Actif courant	457 974	422 440	467 852
TOTAL DE L'ACTIF	929 012	865 329	924 409

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF <i>en milliers d'euros</i>	2010	2009	2008
Capital	47 416	47 010	46 820
Réserves liées au capital	57 311	54 277	52 918
Réserves consolidées	201 935	184 596	144 858
Résultat de l'exercice	74 768	27 240	58 198
<i>Résultats enregistrés directement en capitaux propres</i>	-16 879	-31 436	-34 491
Capitaux propres - part du Groupe	364 551	281 687	268 303
Intérêts minoritaires	3	2	3
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	364 554	281 689	268 306
Emprunts et dettes financières - part à long terme	74 423	146 673	189 969
Impôts différés passifs	9 300	7 173	213
Provisions pour retraites et engagements assimilés	40 934	33 910	30 220
Provisions non courantes	1 905	2 187	3 012
Autres dettes non courantes	13 080	10 659	9 955
Passif non courant	139 642	200 602	233 369
Emprunts et dettes financières - part à court terme	37 629	34 342	41 234
Fournisseurs et comptes rattachés	53 531	45 662	59 620
Autres dettes courantes	333 656	303 034	321 880
Passif courant	424 816	383 038	422 734
TOTAL DU PASSIF	564 458	583 640	656 103
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	929 012	865 329	924 409

Compte de résultat consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	2010		2009		2008	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%
Chiffre d'affaires	1,169,893	100.00%	1,094,261	100.00%	1,129,477	100.00%
Achats consommés	-121,647	-10.40%	-119,057	-10.90%	-143,788	-12.70%
Charges de personnel	-783,463	-67.00%	-737,109	-67.40%	-721,640	-63.90%
Charges externes	-131,969	-11.30%	-123,735	-11.30%	-129,606	-11.50%
Impôts et taxes	-12,851	-1.10%	-22,279	-2.00%	-22,780	-2.00%
Dotations aux amortissements	-11,494	-1.00%	-11,944	-1.10%	-11,747	-1.00%
Dotations aux provisions et dépréciations	-3,286	-0.30%	-3,913	-0.40%	-2,230	-0.20%
Autres produits d'exploitation	12,832	1.10%	9,179	0.80%	5,887	0.50%
Autres charges d'exploitation	-1,245	-0.10%	-2,125	-0.20%	-1,066	-0.10%
Résultat opérationnel d'activité	116,770	10.00%	83,278	7.60%	102,507	9.10%
Charges liées aux stock-options	-197	0.00%	-306	0.00%	-185	0.00%
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-2,599	-0.20%	-2,625	-0.20%	-1,409	-0.10%
Résultat opérationnel courant	113,974	9.70%	80,347	7.30%	100,913	8.90%
Autres produits et charges opérationnels	-4,673	-0.40%	-17,191	-1.60%	-1,168	-0.10%
Résultat opérationnel	109,301	9.30%	63,156	5.80%	99,745	8.80%
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	25	0.00%	39	0.00%	165	0.00%
Coût de l'endettement financier brut	-5,862	-0.50%	-9,251	-0.80%	-10,094	-0.90%
Coût de l'endettement financier net	-5,837	-0.50%	-9,212	-0.80%	-9,929	-0.90%
Gains et pertes de change	-1,108	-0.10%	-383	0.00%	-109	0.00%
Autres produits et charges financières	-321	0.00%	-1,290	-0.10%	-3,170	-0.30%
Charge d'impôt	-27,266	-2.30%	-20,912	-1.90%	-28,338	-2.50%
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	74,769	6.40%	31,359	2.90%	58,199	5.20%
Résultat net d'impôt des activités abandonnées	-	-	-4,119	-0.40%	-	-
RESULTAT NET	74,769	6.40%	27,240	2.50%	58,199	5.20%
Part du Groupe	74,768	6.40%	27,240	2.50%	58,198	5.20%
Intérêts minoritaires	1	-	-	-	1	-

RESULTATS PAR ACTION *en euros*

	2010	2009	2008
Résultat de base par action	6.35	2.33	4.98
Résultat dilué par action	6.33	2.33	4.96

Variation de l'endettement

<i>en milliers d'euros</i>	2010	2009	2008
ENDETTEMENT NET EN DEBUT D'EXERCICE (A)	137 449	198 195	130 271
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	91 627	64 523	70 165
Coût de l'endettement financier net	5 837	9 212	9 929
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	27 266	20 912	28 338
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	124 730	94 647	108 432
Impôt versé	-33 778	-32 176	-29 302
Variation du besoin en fonds de roulement	20 870	50 148	-2 835
Flux net de trésorerie généré par l'activité	111 822	112 619	76 295
Variation liée aux opérations d'investissement	-15 031	-11 988	-12 732
Intérêts financiers nets versés	-5 987	-9 408	-10 728
Flux net de trésorerie disponible	90 804	91 223	52 835
Incidence des variations de périmètre	-187	-8 800	-101 607
Investissements financiers	-18	-121	863
Dividendes	-9 402	-19 270	-19 255
Augmentations de capital en numéraire	2 580	1 230	821
Participation des salariés	-2 728	-4 413	-985
Autres variations	-874	439	95
VARIATION NETTE TOTALE DE L'EXERCICE (B)	80 175	60 288	-67 233
Incidence des variations de taux de change (C)	119	458	-691
ENDETTEMENT NET EN FIN D'EXERCICE (A-B-C)	57 155	137 449	198 195

Tableau des flux de trésorerie consolidé

<i>en milliers d'euros</i>	2010	2009	2008
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	74 769	27 240	58 199
Dotations nettes aux amortissements et provisions	17 671	35 146	14 342
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-520	695	3 000
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	841	306	185
Autres produits et charges calculés	-837	636	-5 763
Plus et moins-values de cession	-297	500	202
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	91 627	64 523	70 165
Coût de l'endettement financier net	5 837	9 212	9 929
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	27 266	20 912	28 338
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	124 730	94 647	108 432
Impôt versé (B)	-33 778	-32 176	-29 302
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (c)	20 870	50 148	-2 835
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	111 822	112 619	76 295
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-12 711	-7 788	-8 620
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	939	532	44
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-338	-444	-359
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	320	323	1 222
Incidence des variations de périmètre	-187	-8 800	-101 392
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-11 977	-16 177	-109 105
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	2 580	1 230	821
Rachats et reventes d'actions propres	-508	583	-637
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-9 402	-19 270	-19 255
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	-76 413	-53 386	73 521
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-5 987	-9 408	-10 728
Autres flux liés aux opérations de financement	-165	-152	35
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-89 895	-80 403	43 757
Incidence des variations des cours des devises (G)	119	458	-691
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)	10 069	16 497	10 256
Trésorerie d'ouverture	43 512	27 015	16 759
Trésorerie de clôture	53 581	43 512	27 015