

# Etat de la situation financière

ACTIF (en milliers d'euros)	30/06/2009	30/06/2008	31/12/2008
Ecarts d'acquisition	377 552	299 692	372 686
Immobilisations incorporelles	27 089	7 070	28 891
Immobilisations corporelles	35 143	33 687	35 091
Actifs financiers	3 493	3 052	3 430
Impôts différés actifs	14 128	11 957	16 459
Actif non courant	457 405	355 458	456 557
Stocks et en-cours	464	320	404
Clients et comptes rattachés	358 022	385 866	401 539
Autres créances courantes	45 637	34 855	32 614
Instruments financiers dérivés	234	3 911	286
Trésorerie et équivalents de trésorerie	25 417	25 740	33 009
Actif courant	429 774	450 692	467 852
TOTAL DE L'ACTIF	887 179	806 150	924 409

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en milliers d'euros)	30/06/2009	30/06/2008	30/12/2008
Capital	46 820	46 686	46 820
Réserves liées au capital	53 084	52 317	52 918
Réserves consolidées	183 670	146 527	144 858
Résultat de l'exercice	10 774	24 746	58 198
Résultats enregistrés directement en capitaux propres	-28 518	-24 307	-34 491
Capitaux propres - part du Groupe	265 830	245 969	268 303
Intérêts minoritaires	2	2	3
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	265 832	245 971	268 306
Emprunts et dettes financières - part à long terme	176 929	122 400	189 969
Impôts différés passif	177	2 428	213
Provisions pour retraites et engagements assimilés	31 982	26 567	30 220
Provisions non courantes	2 878	4 119	3 012
Autres dettes non courantes	1 422	3 350	9 955
Passif non courant	213 388	158 864	233 369
Emprunts et dettes financières - part à court terme	44 504	59 912	41 234
Fournisseurs et comptes rattachés	44 218	46 422	59 620
Autres dettes courantes	314 749	294 055	317 904
Instruments financiers dérivés	4 488	926	3 976
Passif courant	407 959	401 315	422 734
TOTAL DU PASSIF	621 347	560 179	656 103
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	887 179	806 150	924 409



### Etat du résultat net et des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

(en milliers d'euros)	1er semesti	1er semestre 2009		1er semestre 2008		Exercice 2008	
	Montant	%	Montant	%	Montant	%	
Chiffre d'affaires	544 752	100,0%	549 593	100,0%	1 129 477	100,0%	
Achats consommés	-63 665	-11,7%	-67 944	-12,4%	-143 788	-12,7%	
Charges de personnel	-374 608	-68,8%	-360 776	-65,6%	-721 825	-63,9%	
Charges externes	-63 598	-11,7%	-63 063	-11,5%	-129 606	-11,5%	
Impôts et taxes	-11 059	-2,0%	-10 771	-2,0%	-22 780	-2,0%	
Dotations aux amortissements	-5 904	-1,1%	-5 617	-1,0%	-11 747	-1,0%	
Dotations aux provisions et dépréciations	-2 110	-0,4%	-2 044	-0,4%	-2 230	-0,2%	
Autres produits et charges d'exploitation	2 654	0,5%	1 423	0,3%	4 821	0,4%	
Résultat opérationnel courant	26 462	4,9%	40 801	7,4%	102 322	9,1%	
Dotation aux amortissements des actifs incorporels affectés	-1 380	-0,3%	-403	0,0%	-1 409	-0,1%	
Autres produits et charges opérationnels	-2 191	-0,4%	-	-	-1 168	-0,1%	
Résultat opérationnel	22 891	4,2%	40 398	7,4%	99 745	8,8%	
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	31	0,0%	70	0,0%	165	0,0%	
Coût de l'endettement financier brut	-4 953	-0,9%	-4 206	-0,8%	-10 094	-0,9%	
Coût de l'endettement financier net	-4 922	-0,9%	-4 136	-0,8%	-9 929	-0,9%	
Autres produits et charges financiers	-933	-0,2%	268	0,0%	-3 279	-0,3%	
Charge d'impôt	-6 262	-1,1%	-11 784	-2,1%	-28 338	-2,5%	
Résultat net avant résultat des activités arrêtées ou en cours de cession	10 774	2,0%	24 746	4,5%	58 199	5,2%	
Résultat net d'impôt des activités arrêtées ou en cours de cession	-	-	-	-	-	-	
RESULTAT NET	10 774	2,0%	24 746	4,5%	58 199	5,2%	
Part du Groupe	10 774	2,0%	24 746	4,5%	58 198	5,2%	
Intérêts minoritaires	-	-	-	-	1	-	
RESULTATS PAR ACTION (en euros)	1er semesti	1er semestre 2009		1er semestre 2008		Exercice 2008	
Résultat de base par action	0,92		2,12		4,98		
Résultat dilué par action	0,92		2,11		4,96		

## Gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres

(en milliers d'euros)	1er semestre 2009	1er semestre 2008	Exercice 2008
Résultat net	10 774	24 746	58 199
Ecarts de conversion	5 805	-9 209	-16 198
Ecarts actuariels liés aux engagements de retraite	3	335	-1 028
Variation des instruments financiers dérivés	165	-	-1 832
Total des gains et pertes comptabilisés directement en capitaux propres	5 973	-8 874	-19 058
RESULTAT NET ET GAINS ET PERTES COMPTABILISES			
DIRECTEMENT EN CAPITAUX PROPRES	16 747	15 872	39 141
Part du Groupe	16 747	15 872	39 140
Intérêts minoritaires	-	-	1



### Tableau de variation de l'endettement net

(en milliers d'euros)	30/06/2009	30/06/2008	31/12/2008
ENDETTEMENT NET EN DEBUT DE LA PERIODE (A)	198 195	130 271	130 271
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement	21 157	26 066	70 165
financier net et impôt	21 157	20 000	70 105
Coût de l'endettement financier net	4 922	4 136	9 929
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	6 262	11 784	28 338
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement	22.241	41.007	100 422
financier net et impôt	32 341	41 986	108 432
Impôt versé	-12 865	-10 145	-29 302
Variation du besoin en fonds de roulement	26 440	-12 757	-2 835
Flux net de trésorerie généré par l'activité	45 916	19 084	76 295
Variation liée aux opérations d'investissement	-6 847	-6 234	-12 732
Intérêts financiers nets versés	-5 015	-4 145	-10 728
Flux net de trésorerie disponible	34 054	8 705	52 835
Incidence des variations de périmètre	-8 800	-15 424	-101 607
Investissements financiers	-59	760	863
Dividendes	-19 270	-19 255	-19 255
Augmentations de capital en numéraire	0	411	821
Participation des salariés	-4 412	-1 174	-985
Autres variations	-178	166	95
VARIATION NETTE TOTALE DE LA PERIODE (B)	1 335	-25 811	-67 233
Incidence des variations de taux de change	844	-490	-691
ENDETTEMENT NET EN FIN DE PERIODE (A-B)	196 016	156 572	198 195



#### Tableau des flux de trésorerie

(en milliers d'euros)	1er semestre 2009	1er semestre 2008	Exercice 2008
Dr. Marada and P. Marada and A. Marada and A	10.554	24.546	<b>50 100</b>
Résultat net consolidé (y compris intérêts minoritaires)	10 774	24 746	58 199
Dotations nettes aux amortissements et provisions	8 912	6 743	14 342
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	794	-786	3 000
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	153	143	185
Autres produits et charges calculés	528	-4 888	-5 763
Plus et moins values de cession	-4	108	202
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	21 157	26 066	70 165
Coût de l'endettement financier net	4 922	4 136	9 929
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	6 262	11 784	28 338
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	32 341	41 986	108 432
Impôt versé (B)	-12 865	-10 145	-29 302
Variation du BFR lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	26 440	-12 757	-2 835
Flux net de trésorerie généré par l'activité $(D) = (A+B+C)$	45 916	19 084	76 295
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-4 096	-3 400	-8 620
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	40	-	44
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-253	-200	-359
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	194	960	1 222
Incidence des variations de périmètre	-8 800	-15 209	-101 392
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-12 915	-17 849	-109 105
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	-	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	411	821
Rachats et reventes d'actions propres	-104	-3	-637
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-19 270	-19 255	-19 255
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	-20 058	-6 581	73 521
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-5 015	-4 145	-10 728
Autres flux liés aux opérations de financement	-152	35	35
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-44 599	-29 538	43 757
Incidence des variations des cours des devises (G)	844	-490	-691
VARIATION DE TRESORERIE NETTE (D+E+F+G)	-10 754	-28 793	10 258
Trésorerie d'ouverture	27 015	16 759	16 759
Trésorerie de clôture	16 261	-12 034	27 015