

## Bilan consolidé

Actif en milliers d'euros	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
Ecarts d'acquisition	343 968	311 289	317 457
Immobilisations incorporelles	52 410	57 081	54 038
Immobilisations corporelles	53 265	42 731	49 159
Titres de participation mis en équivalence	117 504	114 820	118 784
Autres actifs financiers non courants	4 944	4 955	4 924
Impôts différés actifs	28 370	37 837	25 592
Actif non courant	600 461	568 713	569 954
Stocks et en-cours	141	263	205
Clients et comptes rattachés	461 185	450 710	442 413
Autres créances courantes	62 925	48 479	63 657
Trésorerie et équivalents de trésorerie	42 780	74 603	102 230
Actif courant	567 031	574 055	608 505
TOTAL DE L' ACTIF	1 167 492	1 142 768	1 178 459

Conitous propries at prosit on millions discurses	30/06/2014	30/06/2013	31/12/2013
Capitaux propres et passif en milliers d'euros			
Capital	11 920	11 893	11 920
Réserves liées au capital	14 613	11 032	13 192
Réserves consolidées et autres réserves	313 001	259 575	261 389
Résultat de l'exercice	22 199	50 235	71 402
Capitaux propres - part du Groupe	361 733	332 735	357 903
Intérêts ne conférant pas le contrôle	10	5	9
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	361 743	332 740	357 912
Emprunts et dettes financières - part à long terme	151 819	209 191	135 499
Impôts différés passifs	3 047	17 009	2 133
Provisions pour retraites et engagements assimilés	69 482	58 403	58 740
Provisions non courantes	12 008	11 874	12 384
Autres dettes non courantes	2 067	3 033	5 196
Passif non courant	238 423	299 510	213 952
Emprunts et dettes financières - part à court terme	88 226	81 603	121 310
Fournisseurs et comptes rattachés	62 755	55 156	68 910
Autres dettes courantes	416 345	373 759	416 375
Passif courant	567 326	510 518	606 595
TOTAL DU PASSIF	805 749	810 028	820 547
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	1 167 492	1 142 768	1 178 459



## Compte de résultat consolidé

	1er semestre 2014	1er semestre 2013	Exercice 2013
en milliers d'euros	Montant	Montant	Montant
Chiffre d'affaires	722 334	661 036	1 348 995
Charges de personnel	-498 778	-455 362	-911 911
Achats et charges externes	-160 578	-150 249	-306 294
Impôts et taxes	-6 979	-8 098	-17 625
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-10 267	-10 038	-21 263
Autres produits et charges opérationnels courants	6 503	4 058	17 022
Résultat opérationnel d'activité	52 235	41 347	108 924
en % du CA HT	7,2%	6,2%	8,1%
Charges liées aux stocks options et assimilés	-1 415	-1 443	-2 973
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-2 448	-2 426	-4 855
Résultat opérationnel courant	48 372	37 478	101 096
en % du CA HT	6,7%	5,7%	7,5%
Autres produits et charges opérationnels	-7 810	26 140	2 849
Résultat opérationnel	40 562	63 618	103 945
en % du CA HT	5,6%	9,6%	7,7%
Coût de l'endettement financier net	-3 164	-2 449	-6 980
Autres produits et charges financiers	-1 372	15	-1 439
Charge d'impôt	-14 310	-13 378	-32 546
Résultat net des entreprises associées	484	2 433	8 430
Résultat net des activités poursuivies	22 200	50 239	71 410
Résultat net d'impôt des activités cédées	-	-	0
RESULTAT NET	22 200	50 239	71 410
en % du CA HT	3,1%	7,6%	5,3%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1	4	8
Part du Groupe	22 199	50 235	71 402

	1er semestre 2014	1er semestre 2013	Exercice 2013
Résultats par action (en euros)			
Résultat de base par action	1,86	4,22	6,00
Résultat dilué par action	1,83	4,17	5,92



## Tableau des flux de trésorerie consolidé

en milliers d'euros	1er semestre 2014	1er semestre 2013	Exercice 2013
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	22 200	50 239	71 410
Résultat net d'impôt des activités cédées	-	-	-
Dotations nettes aux amortissements et provisions	11 278	10 354	22 328
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-143	-787	567
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	1 415	1 401	2 973
Autres produits et charges calculés	1 139	-35 209	-36 240
Plus et moins-values de cession	6	504	1 481
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-484	-2 433	-8 431
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	35 411	24 069	54 088
Coût de l'endettement financier net	3 164	2 449	6 980
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	14 310	13 378	32 547
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	52 885	39 896	93 615
Impôt versé (B)	-13 478	-15 442	-36 767
Variation du B.F.R. lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-49 454	-50 895	-1 673
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	-10 047	-26 441	55 175
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-6 390	-5 977	-17 110
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6	125	210
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-516	-931	-1 165
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	554	56	295
ncidence des variations de périmètre	-20 294	44 167	41 086
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2 107	1 851	1 851
Variations des prêts et avances consentis	-	-	-
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-24 533	39 291	25 167
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentations de capital	-	99	-
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-	1 365
Rachats et reventes d'actions propres	-586	-306	8
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice			
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-20 219	-20 204
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-	-	-
Variation des emprunts	-19 391	63 743	-12 898
ntérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-3 156	-2 408	-6 907
Autres flux liés aux opérations de financement	-3 111	-822	-2 361
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-26 244	40 087	-40 997
ncidence des variations des cours des devises (G)	781	-561	-620
Flux net de trésorerie lié aux activités cédées (H)	-	-	-
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G+H)	-60 043	52 376	38 725
Trésorerie d'ouverture	41 185	2 460	2 460
Trésorerie des activités cédées	-	-	-
Trésorerie de clôture	-18 858	54 836	41 185