

## Bilan consolidé

<i>Actif en millions d'euros</i>	30/06/2018	31/12/2017
Ecarts d'acquisition	1 598,4	1 590,6
Immobilisations incorporelles	185,2	190,2
Immobilisations corporelles	135,4	128,9
Titres de participation mis en équivalence	192,2	189,1
Autres actifs financiers non courants	34,1	28,6
Engagements retraites et assimilés	2,1	4,3
Impôts différés actifs	98,7	115,1
<b>Actif non courant</b>	<b>2 246,3</b>	<b>2 246,8</b>
Clients et comptes rattachés	1 155,6	1 147,1
Autres actifs courants	300,9	246,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	129,7	162,4
<b>Actif courant</b>	<b>1 586,2</b>	<b>1 555,8</b>
Actifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DE L' ACTIF</b>	<b>3 832,5</b>	<b>3 802,6</b>

<i>Capitaux propres et passif en millions d'euros</i>	30/06/2018	31/12/2017
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	671,3	481,9
Résultat de l'exercice	38,4	172,5
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 261,7</b>	<b>1 206,5</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>33,7</b>	<b>30,7</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 295,4</b>	<b>1 237,2</b>
Emprunts et dettes financières - part non courante	526,8	398,9
Impôts différés passifs	15,5	16,0
Engagements retraites et assimilés	276,4	378,1
Provisions non courantes	54,0	56,2
Autres dettes non courantes	69,3	65,2
<b>Passif non courant</b>	<b>942,0</b>	<b>914,5</b>
Emprunts et dettes financières - part courante	265,4	273,6
Provisions courantes	12,1	16,6
Fournisseurs et comptes rattachés	272,0	268,8
Autres dettes courantes	1 045,7	1 092,0
<b>Passif courant</b>	<b>1 595,1</b>	<b>1 650,9</b>
Passifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>2 537,1</b>	<b>2 565,4</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>3 832,5</b>	<b>3 802,6</b>

## Compte de résultat consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 014,0</b>	<b>1 891,5</b>
Charges de personnel	-1 235,6	-1 174,9
Achats et charges externes	-606,2	-558,7
Impôts et taxes	-17,5	-19,5
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-21,2	-4,9
Autres produits et charges opérationnels courants	-0,8	8,1
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>132,8</b>	<b>141,6</b>
<i>en % du CA</i>	<i>6,6%</i>	<i>7,5%</i>
Charges liées aux stocks options et assimilés	-22,1	-17,0
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-11,6	-10,9
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>99,2</b>	<b>113,7</b>
<i>en % du CA</i>	<i>4,9%</i>	<i>6,0%</i>
Autres produits et charges opérationnels	-19,1	-11,4
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>80,0</b>	<b>102,3</b>
<i>en % du CA</i>	<i>4,0%</i>	<i>5,4%</i>
Coût de l'endettement financier net	-3,7	-3,5
Autres produits et charges financiers	-3,2	-1,8
Charge d'impôt	-34,9	-30,7
Résultat net des entreprises associées	1,3	1,0
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>39,5</b>	<b>67,2</b>
Résultat net des activités cédées	-	-
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>39,5</b>	<b>67,2</b>
<i>en % du CA</i>	<i>2,0%</i>	<i>3,6%</i>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1,1	1,3
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>38,4</b>	<b>65,9</b>
<i>en % du CA</i>	<i>1,9%</i>	<i>3,5%</i>
<b>Résultats par action (en euros)</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2018</b>	<b>1<sup>er</sup> semestre 2017</b>
Résultat de base par action	1,90	3,26
Résultat dilué par action	1,90	3,26

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2018	1 <sup>er</sup> semestre 2017
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>39,5</b>	<b>67,2</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	36,3	21,8
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-0,7	2,5
Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés	18,1	17,0
Plus et moins-values de cession	0,1	-6,8
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-1,3	-1,0
Coût de l'endettement financier net	3,7	3,5
Dividendes de titres non consolidés	-	-
Charge d'impôt	34,9	30,7
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b>	<b>130,6</b>	<b>135,0</b>
Impôt versé (B)	-34,9	-23,7
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)	-169,4	-186,9
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>-73,8</b>	<b>-75,7</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-25,7	-22,8
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	2,0
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-1,5	-0,1
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	0,1
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-15,4	-26,6
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	-	2,8
Encaissements /(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	-0,8	-2,1
Intérêts financiers nets reçus	0,1	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-43,3</b>	<b>-46,7</b>
Sommes reçues lors de l'exercice des <i>stock-options</i>	-	0,2
Rachats et reventes d'actions propres	-18,3	-1,0
Encaissements /(Décaissements) liés aux emprunts	109,0	96,5
Intérêts financiers nets versés	0,3	1,0
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-11,2	-8,8
Autres flux liés aux opérations de financement	-	1,2
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>79,7</b>	<b>89,1</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-2,0	-7,7
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>-39,3</b>	<b>-41,0</b>
Trésorerie d'ouverture	155,9	261,7
Trésorerie de clôture	116,7	220,8