

## Etat de la situation financière consolidée

| <i>Actif en millions d'euros</i>                | 30/06/2020     | 31/12/2019     |
|---|----------------|----------------|
| Ecart d'acquisition                             | 1 771,3        | 1 813,9        |
| Immobilisations incorporelles                   | 236,3          | 272,9          |
| Immobilisations corporelles                     | 138,4          | 143,4          |
| Droits d'utilisation des biens pris en location | 315,3          | 320,4          |
| Titres de participation mis en équivalence      | 195,4          | 195,0          |
| Autres actifs financiers non courants           | 62,4           | 58,3           |
| Engagements de retraites et assimilés           | 1,9            | 2,0            |
| Impôts différés actifs                          | 125,0          | 120,0          |
| <b>Actif non courant</b>                        | <b>2 845,9</b> | <b>2 926,0</b> |
| Clients et comptes rattachés                    | 1 056,2        | 1 074,3        |
| Autres actifs courants                          | 397,6          | 348,3          |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie         | 216,3          | 197,5          |
| <b>Actif courant</b>                            | <b>1 670,1</b> | <b>1 620,1</b> |
| Actifs destinés à la vente                      | -              | -              |
| <b>TOTAL DE L' ACTIF</b>                        | <b>4 516,0</b> | <b>4 546,2</b> |

| <i>Capitaux propres et passif en millions d'euros</i> | 30/06/2020     | 31/12/2019     |
|---|----------------|----------------|
| Capital   | 20,5           | 20,5           |
| Primes  | 531,5          | 531,5          |
| Réserves consolidées et autres réserves               | 843,7          | 820,7          |
| <b>Capitaux propres - part du Groupe</b>              | <b>1 395,7</b> | <b>1 372,7</b> |
| <b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>          | <b>46,3</b>    | <b>49,5</b>    |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>                     | <b>1 442,1</b> | <b>1 422,2</b> |
| Emprunts et dettes financières - part non courante    | 487,8          | 494,4          |
| Dettes sur biens pris en location - part non courante | 245,6          | 257,2          |
| Impôts différés passifs                               | 34,3           | 22,0           |
| Engagements retraites et assimilés                    | 338,9          | 352,0          |
| Provisions non courantes                              | 62,3           | 62,3           |
| Autres dettes non courantes                           | 99,3           | 112,2          |
| <b>Passif non courant</b>                             | <b>1 268,3</b> | <b>1 300,0</b> |
| Emprunts et dettes financières - part courante        | 224,3          | 217,1          |
| Dettes sur biens pris en location - part courante     | 91,8           | 84,9           |
| Provisions courantes                                  | 18,8           | 14,8           |
| Fournisseurs et comptes rattachés                     | 251,8          | 286,3          |
| Autres dettes courantes                               | 1 218,9        | 1 220,9        |
| <b>Passif courant</b>                                 | <b>1 805,7</b> | <b>1 823,9</b> |
| Passifs destinés à la vente                           | -              | -              |
| <b>TOTAL DU PASSIF</b>                                | <b>3 073,9</b> | <b>3 124,0</b> |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>        | <b>4 516,0</b> | <b>4 546,2</b> |

## Etat du résultat net consolidé

| <i>en millions d'euros</i>                                   | 1 <sup>er</sup> semestre 2020 | 1 <sup>er</sup> semestre 2019 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Chiffre d'affaires</b>                                    | <b>2 166,7</b>                | <b>2 207,1</b>                |
| Charges de personnel   | - 1 386,2                     | - 1 338,5                     |
| Achats et charges externes                                   | -547,9                        | - 625,1                       |
| Impôts et taxes  | -18,1                         | - 16,1                        |
| Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations    | -89,6                         | - 81,5                        |
| Autres produits et charges opérationnels courants            | 7,9                           | 5,1                           |
| <b>Résultat opérationnel d'activité</b>                      | <b>132,8</b>                  | <b>151,0</b>                  |
| <b>en % du CA</b>  | <b>6,1%</b>                   | <b>6,8 %</b>                  |
| Charges liées aux stocks options et assimilés                | -2,2                          | - 4,3                         |
| Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés | -19,1                         | - 13,6                        |
| <b>Résultat opérationnel courant</b>                         | <b>111,6</b>                  | <b>133,1</b>                  |
| <b>en % du CA</b>  | <b>5,1%</b>                   | <b>6,0 %</b>                  |
| Autres produits et charges opérationnels                     | -23,8                         | - 17,8                        |
| <b>Résultat opérationnel</b>                                 | <b>87,7</b>                   | <b>115,3</b>                  |
| <b>en % du CA</b>  | <b>4,0%</b>                   | <b>5,2 %</b>                  |
| Coût de l'endettement financier net                          | -5,1                          | - 4,4                         |
| Autres produits et charges financiers                        | -6,7                          | - 7,7                         |
| Charge d'impôt   | -23,7                         | - 34,4                        |
| Résultat net des entreprises associées                       | -2,1                          | - 2,0                         |
| <b>Résultat net des activités poursuivies</b>                | <b>50,2</b>                   | <b>66,8</b>                   |
| Résultat net des activités cédées                            | -                             | -                             |
| <b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>                  | <b>50,2</b>                   | <b>66,8</b>                   |
| <b>en % du CA</b>  | <b>2,3%</b>                   | <b>3,0 %</b>                  |
| Intérêts ne conférant pas le contrôle                        | 6,5                           | 5,9                           |
| <b>Résultat Net Part du Groupe</b>                           | <b>43,7</b>                   | <b>60,9</b>                   |
| <b>en % du CA</b>  | <b>2,0%</b>                   | <b>2,8 %</b>                  |

## Résultats par action *(en euros)*

|                             | 1 <sup>er</sup> semestre 2020 | 1 <sup>er</sup> semestre 2019 |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| Résultat de base par action | 2,16                          | 3,01                          |
| Résultat dilué par action   | 2,15                          | 3,00                          |

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**
*en millions d'euros*

|  | 1 <sup>er</sup> semestre 2020 | 1 <sup>er</sup> semestre 2019 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|
| <b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>                        | <b>50,2</b>                   | <b>66,8</b>                   |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions  | 116,1                         | 101,2                         |
| Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur  | -0,7                          | -2,6                          |
| Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés                                | 2,6                           | 3,7                           |
| Plus et moins-values de cession  | 1,2                           | -1,9                          |
| Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence  | 2,1                           | 2,0                           |
| Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)             | 9,0                           | 8,9                           |
| Charge d'impôt   | 23,7                          | 34,4                          |
| <b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b> | <b>204,0</b>                  | <b>212,5</b>                  |
| Impôt versé (B)  | -43,3                         | -34,3                         |
| Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)                                | -25,7                         | -112,2                        |
| <b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>                                      | <b>135,0</b>                  | <b>66,0</b>                   |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles                     | -25,2                         | -20,6                         |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles                         | 0,1                           | -                             |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières                                      | -1,2                          | -0,2                          |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières  | (-)0,0                        | 0,1                           |
| Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie  | -8,3                          | 2,0                           |
| Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)                                | -                             | -                             |
| Encaissements / (Décaissements) liés aux prêts et avances consentis                                    | 0,3                           | -1,0                          |
| Intérêts financiers nets reçus   | -                             | 0,1                           |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>                                  | <b>-34,4</b>                  | <b>-19,6</b>                  |
| Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentation de capital  | -                             | -                             |
| Rachats et reventes d'actions propres  | -6,9                          | -3,4                          |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère  | -                             | -                             |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées  | -2,3                          | -2,3                          |
| Encaissements / (Décaissements) liés aux emprunts  | 8,9                           | 95,9                          |
| Loyers décaissés   | -55,8                         | -51,1                         |
| Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)             | -2,3                          | -0,4                          |
| Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies                  | -11,9                         | -11,7                         |
| Autres flux liés aux opérations de financement   | 0,1                           | -0,1                          |
| <b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>                                    | <b>-70,3</b>                  | <b>27,0</b>                   |
| Incidence des variations des cours des devises (G)   | -7,2                          | 0,5                           |
| <b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>   | <b>23,1</b>                   | <b>73,9</b>                   |
| Trésorerie d'ouverture   | 192,6                         | 159,8                         |
| Trésorerie de clôture  | 215,8                         | 233,7                         |