

Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Ecart d'acquisition	1 557,0	1 586,9
Immobilisations incorporelles	199,6	214,0
Immobilisations corporelles	120,7	118,5
Titres de participation mis en équivalence	202,3	154,4
Autres actifs financiers non courants	22,8	77,7
Engagements retraites et assimilés	4,1	7,9
Impôts différés actifs	144,8	142,7
Actif non courant	2 251,3	2 302,1
Clients et comptes rattachés	1 132,7	1 099,8
Autres actifs courants	231,1	191,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	265,4	222,7
Actif courant	1 629,3	1 514,0
Actifs destinés à la vente	4,4	5,1
TOTAL DE L'ACTIF	3 884,9	3 821,3

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros)	31/12/2016	31/12/2015
Capital	20,5	20,4
Primes	530,5	528,3
Réserves consolidées et autres réserves	369,1	561,3
Résultat de l'exercice	150,4	84,4
Capitaux propres - part du Groupe	1 070,6	1 194,4
Intérêts ne conférant pas le contrôle	32,5	38,7
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 103,1	1 233,1
Emprunts et dettes financières - part à long terme	402,6	437,8
Impôts différés passifs	15,9	15,8
Engagements retraites et assimilés	468,6	317,3
Provisions non courantes	49,7	38,6
Autres dettes non courantes	86,4	86,4
Passif non courant	1 023,3	895,9
Emprunts et dettes financières - part à court terme	368,8	315,7
Provisions courantes	66,7	88,2
Fournisseurs et comptes rattachés	285,9	257,5
Autres dettes courantes	1 037,1	1 030,9
Passif courant	1 758,5	1 692,2
Passifs destinés à la vente	0,1	0,1
TOTAL DU PASSIF	2 781,8	2 588,2
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	3 884,9	3 821,3

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2016	Exercice 2015
Chiffre d'affaires	3 741,3	3 584,4
Charges de personnel	-2 257,3	-2 185,6
Achats et charges externes	-1 118,0	-1 087,9
Impôts et taxes	-37,2	-32,4
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-44,1	-58,4
Autres produits et charges opérationnels courants	16,5	25,3
Résultat opérationnel d'activité	301,1	245,5
en % du CA	8,0%	6,8%
Charges liées aux stock-options et assimilés	-12,1	-1,2
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-21,1	-19,4
Résultat opérationnel courant	267,8	225,0
en % du CA	7,2%	6,3%
Autres produits et charges opérationnels	-27,6	-72,4
Résultat opérationnel	240,2	152,6
en % du CA	6,4%	4,3%
Coût de l'endettement financier net	-6,7	-8,1
Autres produits et charges financiers	-7,6	-14,9
Charge d'impôt	-80,9	-47,2
Résultat net des entreprises associées	10,8	7,2
Résultat net des activités poursuivies	155,8	89,6
Résultat net des activités cédées	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	155,8	89,6
en % du CA	4,2%	2,5%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	5,4	5,2
RESULTAT NET PART DU GROUPE	150,4	84,4
en % du CA	4,0%	2,4%

RÉSULTATS PAR ACTION en euros

	Exercice 2016	Exercice 2015
Résultat de base par action	7,50	4,27
Résultat dilué par action	7,49	4,26

Tableau de variation de l'endettement net consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2016	Exercice 2015
Résultat opérationnel d'activité	301,1	245,5
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	42,9	58,0
EBITDA	344,0	303,5
Eléments non cash	-0,9	-7,5
Impôts versés	-72,0	-35,1
Variation du BFR opérationnel	-17,0	-81,9
Coûts de réorganisation et restructurations	-29,6	-55,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité	224,5	123,2
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	-46,8	-42,5
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,1	0,2
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	-46,7	-42,3
Intérêts financiers nets	-6,2	-8,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-21,0	-23,3
Flux net de trésorerie disponible	150,6	49,3
Incidence de variations de périmètre	-120,6	-92,3
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	-0,4	-1,5
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	1,8	4,6
Dividendes versés	-34,4	-37,5
Dividendes reçus	3,1	2,2
Augmentations de capital	2,3	2,4
Rachat et reventes d'actions propres	10,3	-22,5
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-0,2	0,7
Flux net de trésorerie	12,5	-94,5
Incidence des variations de change	12,3	6,2
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	24,8	-88,4
Trésorerie d'ouverture	217,5	198,8
Trésorerie de clôture	261,7	217,5
Variation de trésorerie	44,2	18,7
Emprunts et dettes financières (> 1 an) - ouverture	-437,8	-595,2
Emprunts et dettes financières (> 1 an) - clôture	-402,6	-437,8
Variation des emprunts et dettes financières (> 1 an)	35,1	157,4
Emprunts et dettes financières (< 1 an) - ouverture	-310,5	-45,9
Emprunts et dettes financières (< 1 an) - clôture	-365,1	-310,5
Variation des emprunts et dettes financières (< 1 an)	-54,6	-264,6
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	24,8	-88,4

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2016	Exercice 2015
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	155,8	89,6
Dotations nettes aux amortissements et provisions	69,8	103,3
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-2,1	-7,3
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	12,1	1,2
Plus et moins-values de cession	1,4	5,4
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-10,8	-7,2
Capacité d'autofinancement après coût de l'endettement financier net et impôt	226,2	184,8
Coût de l'endettement financier net	6,7	8,1
Dividendes de titres non consolidés	-0,4	-
Charge d'impôt	80,9	47,2
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt (A)	313,5	240,2
Impôt versé (B)	-72,0	-35,2
Variation du BFR, lié à l'activité (y compris dette liée aux avantages au personnel) (C)	-17,0	-81,9
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	224,5	123,2
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-46,8	-42,5
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	0,2
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-0,1	-0,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0,7	-
Incidence des variations de périmètre	-103,1	-92,3
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	3,1	2,2
Encaissements / (Décaissements) liés aux emprunts	0,8	3,4
Intérêts financiers nets reçus	0,8	0,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-144,5	-129,1
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	2,3	2,4
Rachats et reventes d'actions propres	10,3	-22,5
Dividendes mis en paiement au cours de l'exercice		
- Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-34,0	-37,5
- Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-0,4	-
Variation des emprunts	32,6	94,2
Intérêts financiers nets versés (y compris contrats de location-financement)	-8,1	-6,6
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-21,0	-23,3
Autres flux liés aux opérations de financement	-2,9	2,7
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-21,3	9,3
Incidence des variations des cours des devises (G)	-14,5	15,4
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)	44,2	18,7
Trésorerie d'ouverture	217,5	198,8
Trésorerie de clôture	261,7	217,5