

## Bilan consolidé

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Ecarts d'acquisition	1 708,5	1 590,6
Immobilisations incorporelles	253,5	190,2
Immobilisations corporelles	144,7	128,9
Titres de participation mis en équivalence	195,1	189,1
Autres actifs financiers non courants	38,9	28,6
Engagements retraites et assimilés	2,0	4,3
Impôts différés actifs	96,9	115,1
<b>Actif non courant</b>	<b>2 439,6</b>	<b>2 246,8</b>
Clients et comptes rattachés	1 091,0	1 147,1
Autres actifs courants	286,8	246,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	170,3	162,4
<b>Actif courant</b>	<b>1 548,1</b>	<b>1 555,8</b>
Actifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DE L' ACTIF</b>	<b>3 987,7</b>	<b>3 802,6</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b> (en millions d'euros)	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	541,7
Réserves consolidées et autres réserves	619,1	471,7
Résultat de l'exercice	125,1	172,5
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 296,2</b>	<b>1 206,5</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>32,9</b>	<b>30,7</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 329,2</b>	<b>1 237,2</b>
Emprunts et dettes financières - part non courante	338,3	398,9
Impôts différés passifs	17,3	16
Engagements retraites et assimilés	317,5	378,1
Provisions non courantes	59,9	56,2
Autres dettes non courantes	99,9	65,2
<b>Passif non courant</b>	<b>832,9</b>	<b>914,5</b>
Emprunts et dettes financières - part à court terme	452,9	273,6
Provisions courantes	21,6	16,6
Fournisseurs et comptes rattachés	294,9	268,8
Autres dettes courantes	1 056,2	1 092,0
<b>Passif courant</b>	<b>1 825,6</b>	<b>1 650,9</b>
Passifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>2 658,5</b>	<b>2 565,4</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>3 987,7</b>	<b>3 802,6</b>

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2018	Exercice 2017
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>4 095,3</b>	<b>3 831,1</b>
Charges de personnel	- 2 441,5	- 2 331,1
Achats et charges externes	- 1 254,5	- 1 122,9
Impôts et taxes	- 37,1	- 37,4
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	- 55,2	- 21,4
Autres produits et charges opérationnels courants	1,0	12,5
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>307,9</b>	<b>330,7</b>
<i>en % du CA</i>	7,5 %	8,6 %
Charges liées aux stock-options et assimilés	- 22,8	- 21,2
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	- 24,3	- 21,8
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>260,8</b>	<b>287,7</b>
<i>en % du CA</i>	6,4 %	7,5 %
Autres produits et charges opérationnels	- 34,2	- 25,1
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>226,6</b>	<b>262,6</b>
<i>en % du CA</i>	5,5 %	6,9 %
Coût de l'endettement financier net	- 7,8	- 6,8
Autres produits et charges financiers	- 11,7	- 8,5
Charge d'impôt	- 82,0	- 73,9
Résultat net des entreprises associées	3,6	1,7
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>128,7</b>	<b>175,1</b>
Résultat net des activités cédées	-	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>128,7</b>	<b>175,1</b>
<i>en % du CA</i>	3,1 %	4,6 %
Intérêts ne conférant pas le contrôle	3,6	2,6
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>125,1</b>	<b>172,5</b>
<i>en % du CA</i>	3,1 %	4,5 %

RÉSULTATS PAR ACTION en euros	Exercice 2018	Exercice 2017
<b>Résultat de base par action</b>	6,20	8,53
<b>Résultat dilué par action</b>	6,17	8,51

**Tableau de variation de l'endettement net consolidé**

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2018	Exercice 2017
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>307,9</b>	<b>330,7</b>
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	55,8	25,2
<b>EBITDA</b>	<b>363,7</b>	<b>355,9</b>
Eléments non cash	- 3,1	1,3
Impôts versés	- 63,4	- 63,9
Dépréciations sur actifs circulants	- 5,1	- 2,9
Variation du BFR opérationnel	- 23,1	- 20,2
Coûts de réorganisation et restructurations	- 39,2	- 29,6
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>229,8</b>	<b>240,6</b>
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	- 61,9	- 62,3
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,1	-
<b>Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels</b>	<b>- 61,8</b>	<b>- 62,3</b>
Intérêts financiers nets	- 8,4	- 9,0
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	- 23,4	- 21,0
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>136,1</b>	<b>148,4</b>
Incidence de variations de périmètre	- 168,8	- 96,0
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	- 5,9	- 5,2
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	1,2	2,3
Dividendes versés	- 48,7	- 44,5
Dividendes reçus	1,4	2,8
Augmentations de capital	-	0,1
Rachat et reventes d'actions propres	- 23,4	- 1,3
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
<b>Flux net de trésorerie</b>	<b>- 108,1</b>	<b>6,6</b>
Incidence des variations de change	- 2,6	- 10,7
<b>VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>- 110,8</b>	<b>- 4,1</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	155,9	261,7
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	- 398,9	- 402,6
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	- 267,1	- 365,1
<b>Endettement financier net à l'ouverture</b>	<b>- 510,1</b>	<b>- 506,0</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	159,8	155,9
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	- 338,3	- 398,9
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	- 442,4	- 267,1
<b>Endettement financier net à la clôture</b>	<b>- 620,9</b>	<b>- 510,1</b>
<b>VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>- 110,8</b>	<b>- 4,1</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2018	Exercice 2017
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>128,7</b>	<b>175,1</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	80,4	50,2
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	0,2	6,5
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	19,9	16,9
Plus et moins-values de cession	0,3	- 6,1
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	- 3,6	- 1,7
Coût de l'endettement financier net	7,8	6,8
Charge d'impôt	82	73,9
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b>	<b>315,7</b>	<b>321,7</b>
Impôt versé (B)	- 63,4	- 63,9
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)	- 23,1	- 20,2
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A + B + C)</b>	<b>229,2</b>	<b>237,6</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 61,9	- 62,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	-
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	- 2,6	- 0,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0,2	0,1
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	- 167,7	- 77,0
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	1,4	2,8
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	- 2,3	- 2,9
Intérêts financiers nets reçus	-	1,0
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>- 232,8</b>	<b>- 138,5</b>
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	<b>0,1</b>
Rachats et reventes d'actions propres	- 23,4	- 1,3
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 48,7	- 44,5
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	114,3	- 97,3
Intérêts financiers nets versés	- 6,4	- 5,4
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	- 23,4	- 21,0
Autres flux liés aux opérations de financement	- 0,8	- 18,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>11,6</b>	<b>- 187,4</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	- 4,1	- 17,5
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D + E + F + G)</b>	<b>3,9</b>	<b>- 105,8</b>
Trésorerie d'ouverture	155,9	261,7
Trésorerie de clôture	159,8	155,9