

Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	31/12/2019	31/12/2018
Écarts d'acquisition	1 813,9	1 708,5
Immobilisations incorporelles	272,9	253,5
Immobilisations corporelles	143,4	144,7
Droits d'utilisation des biens pris en location	320,4	-
Titres de participation mis en équivalence	195,0	195,1
Autres actifs non courants	58,3	38,9
Engagements de retraite et assimilés	2,0	2,0
Impôts différés actifs	120,0	96,9
Actif non courant	2 926,0	2 439,6
Clients et comptes rattachés	1 074,3	1 091,0
Autres actifs courants	348,3	286,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie	197,5	170,3
Actif courant	1 620,1	1 548,1
Actifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DE L' ACTIF	4 546,2	3 987,7

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros)	31/12/2019	31/12/2018
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	660,3	619,1
Résultat de l'exercice	160,3	125,1
Capitaux propres - part du Groupe	1 372,7	1 296,2
Intérêts ne conférant pas le contrôle	49,5	32,9
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 422,2	1 329,2
Emprunts et dettes financières - part non courante	494,4	338,3
Dettes sur biens pris en location - part non courante	257,2	-
Impôts différés passifs	22,0	17,3
Engagements de retraite et assimilés	352,0	317,5
Provisions non courantes	62,3	59,9
Autres dettes non courantes	112,2	99,9
Passif non courant	1 300,0	832,9
Emprunts et dettes financières - part courante	217,1	452,9
Dettes sur biens pris en location - part courante	84,9	-
Provisions courantes	14,8	21,6
Fournisseurs et comptes rattachés	286,3	294,9
Autres dettes courantes	1 220,9	1 056,2
Passif courant	1 823,9	1 825,6
Passifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DU PASSIF	3 124,0	2 658,5
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	4 546,2	3 987,7

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2019	Exercice 2018
Chiffre d'affaires	4 434,0	4 095,3
Charges de personnel	-2 668,5	-2 441,5
Achats et charges externes	-1 234,5	-1 254,5
Impôts et taxes	-32,5	-37,1
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-157,9	-55,2
Autres produits et charges opérationnels courants	13,7	1,0
Résultat opérationnel d'activité	354,3	307,9
en % du CA	8,0 %	7,5%
Charges liées aux stock-options et assimilés	-11,1	-22,8
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-28,9	-24,3
Résultat opérationnel courant	314,2	260,8
en % du CA	7,1 %	6,4%
Autres produits et charges opérationnels	-31,0	-34,2
Résultat opérationnel	283,2	226,6
en % du CA	6,4 %	5,5%
Coût de l'endettement financier net	-9,9	-7,8
Autres produits et charges financiers	-14,7	-11,7
Charge d'impôt	-87,3	-82,0
Résultat net des entreprises associées	1,8	3,6
Résultat net des activités poursuivies	173,1	128,7
Résultat net des activités cédées	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	173,1	128,7
en % du CA	3,9 %	3,1%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	12,7	3,6
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE	160,3	125,1
en % du CA	3,6 %	3,1%

RÉSULTATS PAR ACTION en euros	Exercice 2019	Exercice 2018
Résultat de base par action	7,92	6,20
Résultat dilué par action	7,88	6,17

Tableau de variation de l'endettement net consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2019	Exercice 2018
Résultat opérationnel d'activité	354,3	307,9
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	159,3	55,8
EBITDA	513,6	363,7
Éléments non cash	-3,9	-3,1
Impôts versés	-81,0	-63,4
Dépréciations sur actifs circulants	0,9	-5,1
Variation du BFR opérationnel	25,3	-23,1
Coûts de réorganisation et restructurations	-32,7	-39,2
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	422,2	229,8
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	-49,8	-61,9
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,1	0,1
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	-49,7	-61,8
Loyers décaissés	-109,8	-
Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-9,3	-8,4
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-24,1	-23,4
Flux net de trésorerie disponible	229,3	136,1
Incidence de variations de périmètre	-89,5	-168,8
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	-7,4	-5,9
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	4,7	1,2
Dividendes versés	-39,9	-48,7
Dividendes reçus	2,9	1,4
Augmentations de capital	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-2,8	-23,4
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
Flux net de trésorerie	97,4	-108,1
Incidence des variations de change	-7,3	-2,6
Incidence des changements de méthodes comptables (IFRS 16)	16,9	-
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	107,0	-110,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	159,8	155,9
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	-338,3	-398,9
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	-442,4	-267,1
Endettement financier net à l'ouverture	-620,9	-510,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	192,6	159,8
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	-494,4	-338,3
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	-212,2	-442,4

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2019	Exercice 2018
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	173,1	128,7
Dotations nettes aux amortissements et provisions	199,8	80,4
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-2,2	0,2
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	9,1	19,9
Plus et moins-values de cession	-6,5	0,3
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-1,8	-3,6
Coût de l'endettement financier net (y compris intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	19,8	7,8
Charge d'impôt	87,3	82,0
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)	478,6	315,7
Impôt versé (B)	-81,0	-63,4
Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité (C)	25,3	-23,1
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	422,9	229,2
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-49,8	-61,9
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	0,1
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-5,1	-2,6
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	3,6	0,2
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-62,8	-167,7
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2,9	1,4
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	-1,2	-2,3
Intérêts financiers nets reçus	0,1	-
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-112,2	-232,8
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-2,8	-23,4
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-37,6	-48,7
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-2,3	-
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	-72,3	114,3
Loyers décaissés	-109,8	-
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-11,3	-6,4
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-24,1	-23,4
Autres flux liés aux opérations de financement	-15,2	-0,8
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-275,2	11,6
Incidence des variations des cours des devises (G)	-2,6	-4,1
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)	32,8	3,9
Trésorerie d'ouverture	159,8	155,9
Trésorerie de clôture	192,6	159,8