

Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Écarts d'acquisition	1 843,2	1 813,9
Immobilisations incorporelles	232,90	272,90
Immobilisations corporelles	132,50	143,40
Droits d'utilisation des biens pris en location	290,30	320,40
Titres de participation mis en équivalence	193,40	195,00
Autres actifs non courants	74,00	58,30
Engagements de retraite et assimilés	3,10	2,00
Impôts différés actifs	156,70	120,00
Actif non courant	2 926,1	2 926,0
Clients et comptes rattachés	954,60	1 074,3
Autres actifs courants	410,60	348,30
Trésorerie et équivalents de trésorerie	245,50	197,50
Actif courant	1 610,7	1 620,1
Actifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DE L' ACTIF	4 536,7	4 546,2

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros)	31/12/2020	31/12/2019
Capital	20,50	20,50
Primes	531,50	531,50
Réserves consolidées et autres réserves	845,80	820,70
Capitaux propres - part du Groupe	1 397,8	1 372,7
Intérêts ne conférant pas le contrôle	47,60	49,50
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 445,4	1 422,2
Emprunts et dettes financières - part non courante	564,50	494,40
Dettes sur biens pris en location - part non courante	226,20	257,20
Impôts différés passifs	43,30	22,00
Engagements de retraite et assimilés	393,40	352,00
Provisions non courantes	89,40	62,30
Autres dettes non courantes	104,10	112,20
Passif non courant	1 421,1	1 300,0
Emprunts et dettes financières - part courante	106,60	217,10
Dettes sur biens pris en location - part courante	91,30	84,90
Provisions courantes	26,60	14,80
Fournisseurs et comptes rattachés	278,60	286,30
Autres dettes courantes	1 167,1	1 220,9
Passif courant	1 670,2	1 823,9
Passifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DU PASSIF	3 091,3	3 124,0
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	4 536,7	4 546,2

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)

	Exercice 2020	Exercice 2019
Chiffre d'affaires	4 262,9	4 434,0
Charges de personnel	- 2 677,7	- 2 668,5
Achats et charges externes	- 1 062,0	- 1 234,5
Impôts et taxes	-38,8	-32,5
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-189,0	-157,9
Autres produits et charges opérationnels courants	4,8	13,7
Résultat opérationnel d'activité	300,2	354,3
en % du CA	7,0%	8,0%
Charges liées aux stock-options et assimilés	-4,2	-11,1
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-34,8	-28,9
Résultat opérationnel courant	261,2	314,2
en % du CA	6,1%	7,1%
Autres produits et charges opérationnels	-58,9	-31,0
Résultat opérationnel	202,3	283,2
en % du CA	4,7%	6,4%
Coût de l'endettement financier net	-9,9	-9,9
Autres produits et charges financiers	-15,4	-14,7
Charge d'impôt	-60,4	-87,3
Résultat net des entreprises associées	2,3	1,8
Résultat net des activités poursuivies	118,9	173,1
Résultat net des activités cédées	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	118,9	173,1
en % du CA	2,8%	3,9%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	12,2	12,7
RESULTAT NET PART DU GROUPE	106,8	160,3
en % du CA	2,5%	3,6%

RÉSULTATS PAR ACTION en euros

	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat de base par action	5,27	7,92
Résultat dilué par action	5,25	7,88

Tableau de variation de l'endettement net consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat opérationnel d'activité	300,2	354,3
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	187,4	159,3
EBITDA	487,6	513,6
Éléments non cash	7,3	-3,9
Impôts versés	-82,9	-81,0
Dépréciations sur actifs circulants	-0,6	0,9
Variation du BFR opérationnel	72,5	25,3
Coûts de réorganisation et restructurations	-82,2	-32,7
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	401,7	422,2
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	-53,6	-49,8
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,4	0,1
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	-53,2	-49,7
Loyers décaissés	-109,4	-109,8
Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-10,0	-9,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-25,5	-24,1
Flux net de trésorerie disponible	203,5	229,3
Incidence de variations de périmètre	-97,5	-89,5
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	-3,5	-7,4
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	1,5	4,7
Dividendes versés	-4,3	-39,9
Dividendes reçus	0,0	2,9
Augmentations de capital	0,0	0,0
Rachats et reventes d'actions propres	-10,9	-2,8
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
Flux net de trésorerie	88,8	97,4
Incidence des variations de change	-0,4	-7,3
Incidence des changements de méthodes comptables (IFRS 16)	-	16,9
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	88,4	107,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	192,6	159,8
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	-494,4	-338,3
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	-212,2	-442,4
Endettement financier net à l'ouverture	-513,9	-620,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	245,0	192,6
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	-564,5	-494,4
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	-106,1	-212,2

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2020	Exercice 2019
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	118,9	173,1
Dotations nettes aux amortissements et provisions	236,7	199,8
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	5,6	-2,2
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	4,3	9,1
Plus et moins-values de cession	0,5	-6,5
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-2,3	-1,8
Coût de l'endettement financier net (y compris intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	17,5	19,8
Charge d'impôt	60,4	87,3
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)	441,6	478,6
Impôt versé (B)	-82,9	-81,0
Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité (C)	43,0	25,3
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	401,7	422,9
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-53,6	-49,8
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,4	0,1
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-2,6	-5,1
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	3,6
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-76,1	-62,8
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	-	2,9
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	0,6	-1,2
Intérêts financiers nets reçus	-	0,1
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	-131,4	-112,2
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-10,9	-2,8
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-	-37,6
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-4,3	-2,3
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	-53,7	-72,3
Loyers décaissés	-109,4	-109,8
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-9,4	-11,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-25,5	-24,1
Autres flux liés aux opérations de financement	0,1	-15,2
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	-213,1	-275,2
Incidence des variations des cours des devises (G)	-4,8	-2,6
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)	52,3	32,8
Trésorerie d'ouverture	192,6	159,8
Trésorerie de clôture	245,0	192,6