

Bilan consolidé

| ACTIF (en millions d'euros) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Écarts d'acquisition | 1 984,3 | 1 843,2 |
| Immobilisations incorporelles | 177,1 | 232,9 |
| Immobilisations corporelles | 129,6 | 132,5 |
| Droits d'utilisation des biens pris en location | 343,1 | 290,3 |
| Titres de participation mis en équivalence | 198,1 | 193,4 |
| Autres actifs non courants | 81,9 | 74,0 |
| Engagements de retraite et assimilés | 20,4 | 3,1 |
| Impôts différés actifs | 151,2 | 156,7 |
| Actif non courant | 3 085,8 | 2 926,1 |
| Clients et comptes rattachés | 1 020,1 | 954,6 |
| Autres actifs courants | 447,9 | 410,6 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 217,2 | 245,5 |
| Actif courant | 1 685,1 | 1 610,7 |
| Actifs destinés à la vente | - | - |
| TOTAL DE L' ACTIF | 4 771,0 | 4 536,7 |

| CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros) | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|-------------------|-------------------|
| Capital | 20,5 | 20,5 |
| Primes | 531,5 | 531,5 |
| Réserves consolidées et autres réserves | 1 094,5 | 845,8 |
| Capitaux propres - part du Groupe | 1 646,5 | 1 397,8 |
| Intérêts ne conférant pas le contrôle | 49,0 | 47,6 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES | 1 695,5 | 1 445,4 |
| Emprunts et dettes financières - part non courante | 448,4 | 564,5 |
| Dettes sur biens pris en location - part non courante | 289,2 | 226,2 |
| Impôts différés passifs | 51,5 | 43,3 |
| Engagements de retraite et assimilés | 310,1 | 393,4 |
| Provisions non courantes | 62,9 | 89,4 |
| Autres dettes non courantes | 15,8 | 104,1 |
| Passif non courant | 1 178,0 | 1 421,1 |
| Emprunts et dettes financières - part courante | 95,8 | 106,6 |
| Dettes sur biens pris en location - part courante | 75,6 | 91,3 |
| Provisions courantes | 43,6 | 26,6 |
| Fournisseurs et comptes rattachés | 328,9 | 278,6 |
| Autres dettes courantes | 1 353,6 | 1 167,1 |
| Passif courant | 1 897,5 | 1 670,2 |
| Passifs destinés à la vente | - | - |
| TOTAL DU PASSIF | 3 075,5 | 3 091,3 |
| TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF | 4 771,0 | 4 536,7 |

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)

| | Exercice 2021 | Exercice 2020 |
|--|-----------------|----------------|
| Chiffre d'affaires | 4 682,80 | 4 262,9 |
| Charges de personnel | -2 911,7 | -2 677,7 |
| Achats et charges externes | -1 181,3 | -1 062,0 |
| Impôts et taxes | -40,3 | -38,8 |
| Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations | -172,5 | -189,0 |
| Autres produits et charges opérationnels courants | 2,20 | 4,8 |
| Résultat opérationnel d'activité | 379,20 | 300,20 |
| en % du CA | 8,1% | 7,0% |
| Charges liées aux stock-options et assimilés | -6,7 | -4,2 |
| Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés | -33,2 | -34,8 |
| Résultat opérationnel courant | 339,30 | 261,20 |
| en % du CA | 7,2% | 6,1% |
| Autres produits et charges opérationnels | -35,8 | -58,9 |
| Résultat opérationnel | 303,40 | 202,30 |
| en % du CA | 6,5% | 4,7% |
| Coût de l'endettement financier net | -8,7 | -9,9 |
| Autres produits et charges financiers | -9,5 | -15,4 |
| Charge d'impôt | -93,5 | -60,4 |
| Résultat net des entreprises associées | 1,80 | 2,30 |
| Résultat net des activités poursuivies | 193,50 | 118,90 |
| Résultat net des activités cédées | - | - |
| Résultat net de l'ensemble consolidé | 193,50 | 118,90 |
| en % du CA | 4,1% | 2,8% |
| Intérêts ne conférant pas le contrôle | 5,90 | 12,20 |
| RESULTAT NET PART DU GROUPE | 187,70 | 106,80 |
| en % du CA | 4,0% | 2,5% |

RÉSULTATS PAR ACTION en euros

| | Exercice 2021 | Exercice 2020 |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Résultat de base par action | 9,27 | 5,27 |
| Résultat dilué par action | 9,19 | 5,25 |

Tableau de variation de l'endettement net consolidé

| <i>(en millions d'euros)</i> | Exercice 2021 | Exercice 2020 |
|---|----------------------|----------------------|
| Résultat opérationnel d'activité | 379,2 | 300,2 |
| Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés) | 173,2 | 187,4 |
| EBITDA | 552,3 | 487,6 |
| Éléments non cash | -5,2 | 7,3 |
| Impôts versés | -77,3 | -82,9 |
| Dépréciations sur actifs circulants | 4,3 | -0,6 |
| Variation du BFR opérationnel | 23,2 | 72,5 |
| Coûts de réorganisation et restructurations | -36,6 | -82,2 |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle | 460,7 | 401,7 |
| Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels | -54,6 | -53,6 |
| Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels | 0,2 | 0,4 |
| Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels | -54,4 | -53,2 |
| Loyers décaissés | -105,8 | -109,4 |
| Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location) | -6,3 | -10,0 |
| Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies | -29,8 | -25,5 |
| Flux net de trésorerie disponible | 264,4 | 203,5 |
| Incidence de variations de périmètre | -102,3 | -97,5 |
| Incidence des décaissements sur immobilisations financières | -4,4 | -3,5 |
| Incidence des encaissements sur immobilisations financières | 2,9 | 1,5 |
| Dividendes versés | -46,3 | -4,3 |
| Dividendes reçus | 2,8 | 0,0 |
| Augmentations de capital | - | 0,0 |
| Rachats et reventes d'actions propres | -16,2 | -10,9 |
| Autres flux liés aux opérations d'investissement | - | - |
| Flux net de trésorerie | 100,8 | 88,8 |
| Incidence des variations de change | -2,3 | -0,4 |
| Incidence des changements de méthodes comptables (IFRS 16) | - | - |
| VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET | 98,5 | 88,4 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture | 245,0 | 192,6 |
| Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture | -564,5 | -494,4 |
| Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture | -106,0 | -212,2 |
| Endettement financier net à l'ouverture | -425,6 | -513,9 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture | 216,9 | 245,0 |
| Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture | -448,4 | -564,5 |
| Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture | -95,6 | -106,1 |

Tableau des flux de trésorerie consolidés

| <i>(en millions d'euros)</i> | Exercice 2021 | Exercice 2020 |
|--|----------------------|----------------------|
| Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle) | 193,5 | 118,9 |
| Dotations nettes aux amortissements et provisions | 206,7 | 236,7 |
| Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur | -4,8 | 5,6 |
| Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés | 5,9 | 4,3 |
| Plus et moins-values de cession | -5,7 | 0,5 |
| Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence | -1,8 | -2,3 |
| Coût de l'endettement financier net (y compris intérêts liés aux dettes sur biens pris en location) | 15,0 | 17,5 |
| Charge d'impôt | 93,5 | 60,4 |
| Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A) | 502,3 | 441,6 |
| Impôt versé (B) | -77,3 | -82,9 |
| Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité (C) | 38,2 | 43,0 |
| Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C) | 463,3 | 401,7 |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | -54,6 | -53,6 |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles | 0,2 | 0,4 |
| Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières | -3,3 | -2,6 |
| Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières | 2 | - |
| Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie | -89,2 | -76,1 |
| Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés) | 3 | - |
| Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis | 0,3 | 0,6 |
| Intérêts financiers nets reçus | - | 0 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E) | -142,4 | -131,4 |
| Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options | - | - |
| Rachats et reventes d'actions propres | -16,2 | -10,9 |
| Dividendes versés aux actionnaires de la société mère | - | 41 |
| Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées | - | -5,6 |
| Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts | -139,7 | -53,7 |
| Loyers décaissés | -105,8 | -109,4 |
| Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location) | -7,9 | -9,4 |
| Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies | -29,8 | -25,5 |
| Autres flux liés aux opérations de financement | -4,1 | 0,1 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F) | -349,9 | -213,1 |
| Incidence des variations des cours des devises (G) | 0,9 | -4,8 |
| VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G) | -28,1 | 52,3 |
| Trésorerie d'ouverture | 245,0 | 192,6 |
| Trésorerie de clôture | 216,9 | 245,0 |