

## Bilan consolidé

<b>ACTIF</b> (en millions d'euros)	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Écarts d'acquisition	1 943,9	1 984,3
Immobilisations incorporelles	166,7	177,1
Immobilisations corporelles	141,5	129,6
Droits d'utilisation des biens pris en location	359,9	343,1
Titres de participation mis en équivalence	183,5	198,1
Autres actifs non courants	114,0	81,9
Engagements de retraite et assimilés	38,5	20,4
Impôts différés actifs	127,0	151,2
<b>Actif non courant</b>	<b>3 075,1</b>	<b>3 085,8</b>
Clients et comptes rattachés	1 104,2	1 020,1
Autres actifs courants	410,6	447,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	355,9	217,2
<b>Actif courant</b>	<b>1 870,7</b>	<b>1 685,1</b>
Actifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DE L' ACTIF</b>	<b>4 945,8</b>	<b>4 771,0</b>

<b>CAPITAUX PROPRES ET PASSIF</b> (en millions d'euros)	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	1 298,3	1 094,5
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 850,3</b>	<b>1 646,5</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>43,1</b>	<b>49,0</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 893,4</b>	<b>1 695,5</b>
Emprunts et dettes financières - part non courante	320,1	448,4
Dettes sur biens pris en location - part non courante	312,8	289,2
Impôts différés passifs	68,5	51,5
Engagements de retraite et assimilés	190,3	310,1
Provisions non courantes	51,8	62,9
Autres dettes non courantes	15,5	15,8
<b>Passif non courant</b>	<b>959,0</b>	<b>1 178,0</b>
Emprunts et dettes financières - part courante	187,7	95,8
Dettes sur biens pris en location - part courante	77,7	75,6
Provisions courantes	46,7	43,6
Fournisseurs et comptes rattachés	318,2	328,9
Autres dettes courantes	1 463,0	1 353,6
<b>Passif courant</b>	<b>2 093,4</b>	<b>1 897,5</b>
Passifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 052,4</b>	<b>3 075,5</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>4 945,8</b>	<b>4 771,0</b>

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)

	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>5 101,2</b>	<b>4 682,8</b>
Charges de personnel	-3 150,5	-2 911,7
Achats et charges externes	-1 331,3	-1 181,3
Impôts et taxes	-42,8	-40,3
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-141,7	-172,5
Autres produits et charges opérationnels courants	18,3	2,2
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>453,1</b>	<b>379,2</b>
en % du CA	8,9%	8,1%
Charges liées aux stock-options et assimilés	-23,2	-6,7
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-32,3	-33,2
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>397,6</b>	<b>339,3</b>
en % du CA	7,8%	7,2%
Autres produits et charges opérationnels	-36,3	-35,8
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>361,3</b>	<b>303,4</b>
en % du CA	7,1%	6,5%
Coût de l'endettement financier net	-8,7	-8,7
Autres produits et charges financiers	-5,7	-9,5
Charge d'impôt	-83,2	-93,5
Résultat net des entreprises associées	-14,7	1,80
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>249,0</b>	<b>193,5</b>
Résultat net des activités cédées	-	-
<b>Résultat net de l'ensemble consolidé</b>	<b>249,0</b>	<b>193,5</b>
en % du CA	4,9%	4,1%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	1,2	5,9
<b>RESULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>247,8</b>	<b>187,7</b>
en % du CA	4,9%	4,0%

## RÉSULTATS PAR ACTION en euros

	Exercice 2022	Exercice 2021
<b>Résultat de base par action</b>	<b>12,23</b>	<b>9,27</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>12,13</b>	<b>9,19</b>

**Tableau de variation de l'endettement net consolidé**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>453,1</b>	<b>379,2</b>
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	144,4	173,2
<b>EBITDA</b>	<b>597,5</b>	<b>552,3</b>
Éléments non cash	0,8	-5,2
Impôts versés	-87,8	-77,3
Dépréciations sur actifs circulants	4,6	4,3
Variation du BFR opérationnel	6,1	23,2
Coûts de réorganisation et restructurations	-17,8	-36,6
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle</b>	<b>503,4</b>	<b>460,7</b>
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	-94,2	-54,6
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	0,1	0,2
<b>Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels</b>	<b>-94,1</b>	<b>-54,4</b>
Loyers décaissés	-94,5	-105,8
Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-8,6	-6,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-18,9	-29,8
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>287,2</b>	<b>264,4</b>
Incidence de variations de périmètre	-13,8	-102,3
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	-10,3	-4,4
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	1,6	2,9
Dividendes versés	-71,6	-46,3
Dividendes reçus	2,8	2,8
Augmentations de capital	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-17,5	-16,2
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
<b>Flux net de trésorerie</b>	<b>178,5</b>	<b>100,8</b>
Incidence des variations de change	-3,4	-2,3
Incidence des changements de méthodes comptables (IFRS 16)	-	-
<b>VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET</b>	<b>175,1</b>	<b>98,5</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	216,9	245,0
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	-448,4	-564,5
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	-95,6	-106,0
<b>Endettement financier net à l'ouverture</b>	<b>-327,1</b>	<b>-425,6</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	-356,2	216,9
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	-320,1	-448,4
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	-188,0	-95,6

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Exercice 2022</b>	<b>Exercice 2021</b>
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>249,0</b>	<b>193,5</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	189,4	206,7
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-2,0	-4,8
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	21,4	5,9
Plus et moins-values de cession	3,7	-5,7
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	14,7	-1,8
Coût de l'endettement financier net (y compris intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	15,0	15,0
Dividendes de titres non consolidés	-0,1	-
Charge d'impôt	83,2	93,5
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b>	<b>574,4</b>	<b>502,3</b>
Impôt versé (B)	-87,8	-77,3
Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité (C)	17,1	38,2
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>503,6</b>	<b>463,3</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-94,2	-54,6
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	0,2
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-4,9	-3,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0,7	1,5
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-13,1	-89,2
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2,8	2,8
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	-4,5	0,3
Intérêts financiers nets reçus	-0,2	-0,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-113,2</b>	<b>-142,4</b>
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-17,5	-16,2
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-65,0	-40,7
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-6,6	-5,6
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	-33,5	-139,7
Loyers décaissés	-94,5	-105,8
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-11,0	-7,9
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-18,9	-29,8
Autres flux liés aux opérations de financement	0,6	-4,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-246,5</b>	<b>-349,9</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-4,6	0,9
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>139,3</b>	<b>-28,1</b>
Trésorerie d'ouverture	216,9	245,0
Trésorerie de clôture	356,2	216,9