

Bilan consolidé

ACTIF (en millions d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Écarts d'acquisition	2 668,9	1 943,9
Immobilisations incorporelles	211,7	166,7
Immobilisations corporelles	164,6	141,5
Droits d'utilisation des biens pris en location	457,1	359,9
Titres de participation mis en équivalence	185,9	183,5
Autres actifs non courants	73,8	114,0
Engagements de retraite et assimilés	40,6	38,5
Impôts différés actifs	188,3	127,0
Actif non courant	3 990,9	3 075,1
Clients et comptes rattachés	1 372,4	1 104,2
Autres actifs courants	515,5	410,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	191,7	355,9
Actif courant	2 079,6	1 870,7
Actifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DE L' ACTIF	6 070,5	4 945,8

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF (en millions d'euros)	31/12/2023	31/12/2022
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	1 324,7	1 298,3
Capitaux propres - part du Groupe	1 876,7	1 850,3
Intérêts ne conférant pas le contrôle	48,4	43,1
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	1 925,1	1 893,4
Emprunts et dettes financières - part non courante	619,5	320,1
Dettes sur biens pris en location - part non courante	392,9	312,8
Impôts différés passifs	90,0	68,5
Engagements de retraite et assimilés	226,2	190,3
Provisions non courantes	59,4	51,8
Autres dettes non courantes	21,6	15,5
Passif non courant	1 409,5	959,0
Emprunts et dettes financières - part courante	518,2	187,7
Dettes sur biens pris en location - part courante	110,0	77,7
Provisions courantes	53,9	46,7
Fournisseurs et comptes rattachés	354,5	318,2
Autres dettes courantes	1 699,2	1 463,0
Passif courant	2 735,9	2 093,4
Passifs destinés à la vente	-	-
TOTAL DU PASSIF	4 145,4	3 052,4
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF	6 070,5	4 945,8

Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)

	Exercice 2023	Exercice 2022
Chiffre d'affaires	5 805,3	5 101,2
Charges de personnel	- 3 577,1	- 3 150,5
Achats et charges externes	- 1 471,9	- 1 331,3
Impôts et taxes	- 42,6	- 42,8
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	- 178,6	- 141,7
Autres produits et charges opérationnels courants	13,0	18,3
Résultat opérationnel d'activité	548,2	453,1
en % du CA	9,4 %	8,9 %
Charges liées aux stock-options et assimilés	- 43,0	- 23,2
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	- 38,0	- 32,3
Résultat opérationnel courant	467,2	397,6
en % du CA	8,0 %	7,8 %
Autres produits et charges opérationnels	- 137,4	- 36,3
Résultat opérationnel	329,9	361,3
en % du CA	5,7 %	7,1 %
Coût de l'endettement financier net	- 19,5	- 8,7
Autres produits et charges financiers	- 16,3	- 5,7
Charge d'impôt	- 111,7	- 83,2
Résultat net des entreprises associées	6,7	- 14,7
Résultat net des activités poursuivies	189,1	249,0
Résultat net des activités cédées	-	-
Résultat net de l'ensemble consolidé	189,1	249,0
en % du CA	3,3 %	4,9 %
Intérêts ne conférant pas le contrôle	5,4	1,2
RESULTAT NET PART DU GROUPE	183,7	247,8
en % du CA	3,2 %	4,9 %

RÉSULTATS PAR ACTION en euros

	Exercice 2023	Exercice 2022
Résultat de base par action	9,08	12,23
Résultat dilué par action	8,94	12,13

Tableau de variation de l'endettement net consolidé

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2023	Exercice 2022
Résultat opérationnel d'activité	548,2	453,1
Amortissements et provisions (hors actifs incorporels affectés)	176,1	144,4
EBITDA	724,3	597,5
Éléments non cash	0,6	0,8
Impôts versés	- 82,6	- 87,8
Dépréciations sur actifs circulants	- 0,2	4,6
Variation du BFR opérationnel	44,9	6,1
Coûts de réorganisation et restructurations	- 62,8	- 17,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	624,2	503,4
Décaissements liés aux investissements en actifs corporels et incorporels	- 100,6	- 94,2
Encaissements liés aux cessions d'actifs corporels et incorporels	6,9	0,1
Variations liées aux opérations d'investissement en biens corporels et incorporels	- 93,7	- 94,1
Loyers décaissés	- 106,0	- 94,5
Intérêts financiers nets (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	- 22,0	- 8,6
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	- 12,3	- 18,9
Flux net de trésorerie disponible	390,2	287,2
Incidence de variations de périmètre	- 1 049,2	- 13,8
Incidence des décaissements sur immobilisations financières	- 16,4	- 10,3
Incidence des encaissements sur immobilisations financières	4,6	1,6
Dividendes versés	- 94,5	- 71,6
Dividendes reçus	2,7	2,8
Augmentations de capital	-	- 0
Rachats et reventes d'actions propres	- 26,1	- 17,5
Autres flux liés aux opérations d'investissement	-	-
Flux net de trésorerie	- 788,8	178,5
Incidence des variations de change	- 5,2	- 3,4
Incidence des changements de méthodes comptables (IFRS 16)	- 0	-
VARIATION DE L'ENDETTEMENT FINANCIER NET	- 794,0	175,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie - ouverture	356,2	216,9
Emprunts et dettes financières (part non courante) - ouverture	- 320,1	- 448,4
Emprunts et dettes financières (part courante) - ouverture	- 188,0	- 95,6
Endettement financier net à l'ouverture	- 152,0	- 327,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie - clôture	191,5	356,2
Emprunts et dettes financières (part non courante) - clôture	- 619,5	- 320,1
Emprunts et dettes financières (part courante) - clôture	- 518,0	- 188,0

Tableau des flux de trésorerie consolidés

<i>(en millions d'euros)</i>	Exercice 2023	Exercice 2022
Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)	189,1	249,0
Dotations nettes aux amortissements et provisions	291,6	189,4
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	5,4	- 2,0
Charges et produits calculés liés aux stock-options et assimilés	37,1	21,4
Plus et moins-values de cession	1,3	3,7
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	- 6,7	14,7
Coût de l'endettement financier net (y compris intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	31,0	15,0
Dividendes de titres non consolidés	-	- 0,1
Charge d'impôt	111,7	83,2
Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)	660,3	574,4
Impôt versé (B)	- 82,6	- 87,8
Variation du besoin en fonds de roulement (BFR) lié à l'activité (C)	44,9	17,1
Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)	622,6	503,6
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	- 100,6	- 94,2
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	6,9	0,1
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	- 8,6	- 4,9
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	-	0,7
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	- 912,4	- 13,1
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2,7	2,8
Encaissements/(Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	- 3,2	- 4,5
Intérêts financiers nets reçus	4,3	- 0,2
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)	- 1 010,9	- 113,2
Sommes reçues lors de l'exercice des stock-options	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	- 26,1	- 17,5
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 87,5	- 65,0
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	- 7,0	- 6,6
Encaissements/(Décaissements) liés aux emprunts	492,6	- 33,5
Loyers décaissés	- 106,0	- 94,5
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	- 24,4	- 11,0
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	- 12,3	- 18,9
Autres flux liés aux opérations de financement	- 0,9	0,6
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)	228,4	- 246,5
Incidence des variations des cours des devises (G)	- 4,8	- 4,6
VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)	- 164,7	139,3
Trésorerie d'ouverture	356,2	216,9
Trésorerie de clôture	191,5	356,2