

**Etat de la situation financière consolidée**

<i>Actif en millions d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Ecart d'acquisition	1 877,1	1 843,2
Immobilisations incorporelles	205,0	232,9
Immobilisations corporelles	127,9	132,5
Droits d'utilisation des biens pris en location	283,9	290,3
Titres de participation mis en équivalence	194,3	193,4
Autres actifs financiers non courants	74,8	74,0
Engagements de retraites et assimilés	12,5	3,1
Impôts différés actifs	142,8	156,7
<b>Actif non courant</b>	<b>2 918,2</b>	<b>2 926,1</b>
Clients et comptes rattachés	1 070,8	954,6
Autres actifs courants	440,4	410,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	248,3	245,5
<b>Actif courant</b>	<b>1 759,5</b>	<b>1 610,7</b>
Actifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DE L' ACTIF</b>	<b>4 677,8</b>	<b>4 536,7</b>
<i>Capitaux propres et passif en millions d'euros</i>	30/06/2021	31/12/2020
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	1 000,1	845,8
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 552,1</b>	<b>1 397,8</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>50,1</b>	<b>47,6</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 602,2</b>	<b>1 445,4</b>
Emprunts et dettes financières - part non courante	496,9	564,5
Dettes sur biens pris en location - part non courante	227,2	226,2
Impôts différés passifs	39,9	43,3
Engagements retraites et assimilés	316,5	393,4
Provisions non courantes	82,1	89,4
Autres dettes non courantes	17,4	104,1
<b>Passif non courant</b>	<b>1 180,0</b>	<b>1 421,1</b>
Emprunts et dettes financières - part courante	174,1	106,6
Dettes sur biens pris en location - part courante	82,2	91,3
Provisions courantes	31,5	26,6
Fournisseurs et comptes rattachés	294,7	278,6
Autres dettes courantes	1 313,1	1 167,1
<b>Passif courant</b>	<b>1 895,6</b>	<b>1 670,2</b>
Passifs destinés à la vente	-	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 075,6</b>	<b>3 091,3</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>4 677,8</b>	<b>4 536,7</b>

## Etat du résultat net consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 328,3</b>	<b>2 166,7</b>
Charges de personnel	- 1 477,7	- 1 386,2
Achats et charges externes	-575,4	-547,9
Impôts et taxes	-21,2	-18,1
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-90,0	-89,6
Autres produits et charges opérationnels courants	4,7	7,9
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>168,6</b>	<b>132,8</b>
<b>en % du CA</b>	<b>7,2%</b>	<b>6,1%</b>
Charges liées aux stocks options et assimilés	-2,2	-2,2
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-16,2	-19,1
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>150,2</b>	<b>111,6</b>
<b>en % du CA</b>	<b>6,5%</b>	<b>5,1%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-9,2	-23,8
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>141,0</b>	<b>87,7</b>
<b>en % du CA</b>	<b>6,1%</b>	<b>4,0%</b>
Coût de l'endettement financier net	-4,6	-5,1
Autres produits et charges financiers	-3,2	-6,7
Charge d'impôt	-44,6	-23,7
Résultat net des entreprises associées	0,2	-2,1
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>88,8</b>	<b>50,2</b>
Résultat net des activités cédées	-	-
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>88,8</b>	<b>50,2</b>
<b>en % du CA</b>	<b>3,8%</b>	<b>2,3%</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	3,8	6,5
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>85,1</b>	<b>43,7</b>
<b>en % du CA</b>	<b>3,7%</b>	<b>2,0%</b>

## Résultats par action *(en euros)*

	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2020
<b>Résultat de base par action</b>	<b>4,20</b>	<b>2,16</b>
<b>Résultat dilué par action</b>	<b>4,20</b>	<b>2,15</b>

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**
*en millions d'euros*

	1 <sup>er</sup> semestre 2021	1 <sup>er</sup> semestre 2020
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>88,8</b>	<b>50,2</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	103,9	116,1
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-	-0,7
Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés	2,0	2,6
Plus et moins-values de cession	1,8	1,2
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	-0,2	2,1
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)	7,9	9,0
Dividendes de titres non consolidés	-	-
Charge d'impôt	44,6	23,7
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b>	<b>248,8</b>	<b>204,0</b>
Impôt versé (B)	-32,8	-43,3
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)	-54,7	-25,7
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>161,3</b>	<b>135,0</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-27,6	-25,2
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,1	0,1
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations financières	-2,0	-1,2
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations financières	0,6	-
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-7,9	-8,3
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	2,8	-
Encaissements / (Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	0,8	0,3
Intérêts financiers nets reçus	0,2	-
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-33,0</b>	<b>-34,4</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentation de capital	-	-
Rachats et reventes d'actions propres	-4,3	-6,9
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-40,7	-
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	-5,6	-2,3
Encaissements / (Décaissements) liés aux emprunts	-9,4	8,9
Loyers décaissés	-53,9	-55,8
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-1,9	-2,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-13,6	-11,9
Autres flux liés aux opérations de financement	-0,5	0,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-129,8</b>	<b>-70,3</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	0,3	-7,2
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>-1,3</b>	<b>23,1</b>
Trésorerie d'ouverture	245,0	192,6
Trésorerie de clôture	243,7	215,8