

## Etat de la situation financière consolidée

<i>Actif en millions d'euros</i>	30/06/2024	31/12/2023
Ecart d'acquisition	2 334,2	2 586,2
Immobilisations incorporelles	241,8	322,6
Immobilisations corporelles	156,2	164,6
Droits d'utilisation des biens pris en location	417,6	457,1
Titres de participation mis en équivalence	97,0	185,9
Autres actifs financiers non courants	56,5	73,8
Engagements de retraites et assimilés	47,0	40,6
Impôts différés actifs	113,8	184,1
<b>Actif non courant</b>	<b>3 464,2</b>	<b>4 015,0</b>
Clients et comptes rattachés	1 359,0	1 372,4
Autres actifs courants	591,1	515,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie	138,0	191,7
<b>Actif courant</b>	<b>2 088,1</b>	<b>2 079,6</b>
Actifs destinés à être cédés	638,6	-
<b>TOTAL DE L' ACTIF</b>	<b>6 190,8</b>	<b>6 094,6</b>

<i>Capitaux propres et passif en millions d'euros</i>	30/06/2024	31/12/2023
Capital	20,5	20,5
Primes	531,5	531,5
Réserves consolidées et autres réserves	1 397,8	1 324,7
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>1 949,9</b>	<b>1 876,7</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>57,8</b>	<b>48,4</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 007,6</b>	<b>1 925,1</b>
Emprunts et dettes financières - part non courante	679,9	619,5
Dettes sur biens pris en location - part non courante	355,8	392,9
Impôts différés passifs	34,3	114,1
Engagements retraites et assimilés	202,0	226,2
Provisions non courantes	52,8	59,4
Autres dettes non courantes	17,6	21,6
<b>Passif non courant</b>	<b>1 342,5</b>	<b>1 433,6</b>
Emprunts et dettes financières - part courante	515,1	518,2
Dettes sur biens pris en location - part courante	106,2	110,0
Provisions courantes	44,7	53,9
Fournisseurs et comptes rattachés	404,5	354,5
Autres dettes courantes	1 542,0	1 699,2
<b>Passif courant</b>	<b>2 612,4</b>	<b>2 735,9</b>
Passifs destinés à être cédés	228,3	-
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>4 183,2</b>	<b>4 169,5</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES ET DU PASSIF</b>	<b>6 190,8</b>	<b>6 094,6</b>

## Etat du résultat net consolidé

<i>en millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> semestre 2023	1 <sup>er</sup> semestre 2023
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>2 949,4</b>	<b>2 676,7</b>
Charges de personnel	-1 862,9	-1 637,3
Achats et charges externes	-712,2	-708,6
Impôts et taxes	-19,7	-21,1
Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	-74,2	-58,4
Autres produits et charges opérationnels courants	4,8	-1,4
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>285,3</b>	<b>249,9</b>
<b>en % du CA</b>	<b>9,7%</b>	<b>9,3%</b>
Charges liées aux stocks options et assimilés	-13,2	-22,9
Dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés	-20,9	-10,3
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>251,2</b>	<b>216,7</b>
<b>en % du CA</b>	<b>8,5%</b>	<b>8,1%</b>
Autres produits et charges opérationnels	-21,5	-28,2
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>229,7</b>	<b>188,5</b>
<b>en % du CA</b>	<b>7,8%</b>	<b>7,0%</b>
Coût de l'endettement financier net	-8,8	2,4
Autres produits et charges financiers	-9,4	-4,9
Charge d'impôt	-33,3	-47,6
Résultat net des entreprises associées	-1,4	-0,1
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>176,9</b>	<b>138,3</b>
Résultat net des activités cédées	-46,1	-16,3
<b>RESULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>	<b>130,7</b>	<b>122,0</b>
<b>en % du CA</b>	<b>4,4%</b>	<b>4,6%</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	7,6	9,5
<b>Résultat Net Part du Groupe</b>	<b>123,2</b>	<b>112,5</b>
<b>en % du CA</b>	<b>4,2%</b>	<b>4,2%</b>

<b>Résultats par action (en euros)</b>	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1 <sup>er</sup> semestre 2023
Résultat de base par action des activités poursuivies	8,40	6,37
Résultat dilué par action des activités poursuivies	8,26	6,31
Résultat de base par action des activités abandonnées	-2,29	-0,81
Résultat dilué par action des activités abandonnées	-2,25	-0,80

**Tableau des flux de trésorerie consolidés**
*en millions d'euros*

	1 <sup>er</sup> semestre 2024	1er semestre 2023
<b>Résultat net consolidé (y compris intérêts ne conférant pas le contrôle)</b>	<b>130,7</b>	<b>122,0</b>
Dotations nettes aux amortissements et provisions	126,2	85,4
Gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur	-2,7	3,1
Charges et produits calculés liés aux <i>stock-options</i> et assimilés	10,8	25,8
Plus et moins-values de cession	1,0	0,3
Quote-part de résultat liée aux sociétés mises en équivalence	3,2	0,1
Coût de l'endettement financier net (y compris liés aux dettes sur biens pris en location)	27,5	11,3
Dividendes de titres non consolidés	-0,3	-0,0
Charge d'impôt	32,9	42,5
<b>Flux de trésorerie généré par l'activité avant variations des besoins en fonds de roulement (A)</b>	<b>329,5</b>	<b>290,4</b>
Impôt versé (B)	-40,4	-46,8
Variation du besoin en fonds de roulement (B.F.R.) lié à l'activité (C)	-132,8	-14,0
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité (D) = (A+B+C)</b>	<b>156,3</b>	<b>229,5</b>
Décaissements liés aux acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-40,1	-47,3
Encaissements liés aux cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	0,4	0,0
Décaissements liés aux acquisitions d'actifs financiers	-2,1	-3,2
Encaissements liés aux cessions d'actifs financiers	5,2	-0,0
Incidence des variations de périmètre sur la trésorerie	-17,5	-291,7
Dividendes reçus (sociétés mises en équivalence, titres non consolidés)	0,3	2,7
Encaissements / (Décaissements) liés aux prêts et avances consentis	-0,1	-3,5
Intérêts financiers nets reçus	1,5	2,1
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement (E)</b>	<b>-52,3</b>	<b>-340,8</b>
Sommes reçues des actionnaires lors d'augmentation de capital	0,0	-0,0
Rachats et reventes d'actions propres	-13,4	-3,1
Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-93,9	-87,5
Dividendes versés aux minoritaires des sociétés intégrées	0,0	-0,0
Encaissements / (Décaissements) liés aux emprunts	54,8	183,6
Loyers décaissés	-67,2	-46,2
Intérêts financiers nets versés (hors intérêts liés aux dettes sur biens pris en location)	-19,9	-6,4
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-5,7	-6,9
Autres flux liés aux opérations de financement	-0,6	-0,9
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement (F)</b>	<b>-145,9</b>	<b>32,6</b>
Incidence des variations des cours des devises (G)	-2,1	-6,0
Incidence de la présentation de Sopra Banking Software	-9,5	-
<b>VARIATION DE TRÉSORERIE NETTE (D+E+F+G)</b>	<b>-53,5</b>	<b>-84,7</b>
Trésorerie d'ouverture	191,5	356,2
Trésorerie de clôture	137,9	271,6