

1^{er} semestre 2023

Nette progression de la performance opérationnelle En ligne avec les objectifs à moyen terme

- Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2023 : 2 840,1 M€, en croissance totale de 11,6 % et en croissance organique¹ de 8,1 %
- Chiffre d'affaires du 2^{ème} trimestre en croissance organique de 7,1 %
- Taux de marge opérationnelle d'activité de 8,8 %, en hausse de 0,8 point par rapport au 1^{er} semestre 2022
- Processus d'intégration de CS Group et de Tobania bien engagés
- Stabilité du résultat net part du Groupe à 112,5 M€, en grande partie du fait d'une hausse temporaire des coûts non récurrents
- Solide flux net de trésorerie disponible de 122,9 M€ (66,3 M€ au 1^{er} semestre 2022)
- Relèvement de l'objectif de croissance du chiffre d'affaires 2023 : croissance organique d'au moins 6 % (« entre +3% et +5% » auparavant)

Paris, le 27 juillet 2023 à 7h00 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 26 juillet 2023 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1^{er} semestre 2023 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

Sopra Steria : résultats semestriels 2023

		S1 2023			S1 2022	
		Montant	Taux de marge	Var.	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	M€	2 840,1		11,6%	2 543,8	
Croissance organique	%	+ 8,1%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	251,1	8,8%	23,6%	203,1	8,0%
Résultat opérationnel courant	M€	207,8	7,3%	20,8%	172,0	6,8%
Résultat opérationnel	M€	177,1	6,2%	9,3%	162,1	6,4%
Résultat net - part du Groupe	M€	112,5	4,0%	0,2%	112,3	4,4%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,20			20,22	
Résultat de base par action	€	5,57		0,3%	5,55	
Résultat courant de base par action	€	6,80		14,8%	5,92	
Principaux éléments de bilan						
		30/06/2023			30/06/2022	
Dette financière nette	M€	558,9		62,1%	344,9	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 794,9		-1,6%	1 823,1	

¹ Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

Cyril Malargé, Directeur Général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Sopra Steria a réalisé une bonne performance sur le 1^{er} semestre 2023. Notre activité a été bien orientée tant du point de vue des volumes que des prix de vente. La croissance organique de nos activités s'est élevée à 8,1 %. Nous avons bénéficié de notre présence significative sur les secteurs public, aéronautique et de la défense. La progression de 0,8 point de notre taux de marge opérationnelle d'activité à 8,8 % confirme la trajectoire que nous nous sommes fixée, c'est-à-dire un taux de marge de l'ordre de 10 % en 2024.

Cette performance reflète les effets de la stratégie de montée en valeur, de transformation de nos offres et d'amélioration de notre efficacité opérationnelle, autant d'éléments sur lesquels sont mobilisées les équipes de Sopra Steria.

Nous accélérons également dans le domaine de l'Intelligence Artificielle générative en intégrant, par exemple, dès aujourd'hui, toutes les méthodologies et outils d'IA au sein de notre plateforme de développement *Ingine*, déjà accessible à l'ensemble des 10 000 développeurs du Groupe.

Les processus d'intégration de CS Group et de Tobania sont bien engagés. L'acquisition d'Ordina, quant à elle, suit le calendrier initialement fixé avec une offre publique ouverte depuis le 19 juillet 2023 et une finalisation de l'opération prévue au cours du 2^{ème} semestre 2023. Ces opérations visent à générer un changement de statut du Groupe dans le domaine de la défense & sécurité d'une part, et sur le BeNeLux, d'autre part. Sur cette zone, il s'agit de créer un acteur de référence des services du numérique avec environ 700 M€ de chiffre d'affaires pro forma et plus de 4 000 collaborateurs.

La performance enregistrée sur ce 1^{er} semestre et la visibilité que nous avons sur la 2^{ème} partie de l'année nous permettent de relever l'objectif de croissance de chiffre d'affaires pour 2023. Nous visons dorénavant un taux de croissance organique d'au moins 6 %, à comparer à « entre 3 % et 5 % » auparavant. »

Détail de la performance opérationnelle du 1^{er} semestre 2023

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 2 840,1 M€, en croissance de 11,6 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. L'effet périmètre a été positif de 129,6 M€ et l'effet des variations de devises a été négatif de 45,2 M€. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires a progressé de 8,1 %. Sur le seul 2^{ème} trimestre, la croissance organique est restée soutenue à +7,1 %, en dépit d'un calendrier moins favorable (-2 jours par rapport au 2^{ème} trimestre 2022) et d'un début de ralentissement, notamment dans les activités de conseil qui ont cependant enregistré une croissance de 7 %.

Le résultat opérationnel d'activité a progressé de 23,6 % à 251,1 M€ faisant apparaître un taux de marge de 8,8 %, en hausse de 0,8 point par rapport au 1^{er} semestre 2022.

En France (42 % du chiffre d'affaires Groupe), le chiffre d'affaires a fortement progressé de 17,1 % pour atteindre 1 198,9 M€. CS Group a été consolidée sur quatre mois et a contribué au chiffre d'affaires à hauteur de 106,5 M€ grâce à une croissance de 8,7 % de son activité. Hors variation de périmètre, la croissance organique du pôle s'est élevée à 6,9 %. Les marchés verticaux les plus dynamiques ont été la défense, le secteur public, l'aéronautique et les transports. Le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 9,1 % (9,7 % au 1^{er} semestre 2022). La consolidation de CS Group a eu un impact dilutif sur le taux de marge du semestre.

Au Royaume-Uni (16 % du chiffre d'affaires Groupe), le chiffre d'affaires s'est élevé à 461,0 M€, en croissance organique de 8,3 %, tiré par le secteur aéronautique, défense et sécurité, en croissance globale d'environ 30 %, ainsi que par les deux co-entreprises spécialisées dans le business process services pour le secteur public (SSCL et NHS SBS) qui ont enregistré des croissances à deux chiffres. Le taux de marge opérationnelle d'activité (11,4 %) a progressé de 0,9 point par rapport au 1^{er} semestre 2022.

Le pôle **Autre Europe** (29 % du chiffre d'affaires Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 819,8 M€, en progression organique de 11,4 %. Les entités les plus dynamiques ont été la Scandinavie, l'Espagne, l'Italie et,



dans une moindre mesure, le BeNeLux et l'Allemagne. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est établi à 8,9 %, en très net redressement par rapport au 1^{er} semestre 2022 (5,0 %) grâce à la normalisation de la performance opérationnelle en Allemagne et à une amélioration dans plusieurs autres entités du pôle.

Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** (8 % du chiffre d'affaires Groupe) s'est établi à 218,0 M€, en croissance organique de 4,0 %. La confirmation du retour à la croissance sur les deux premiers trimestres de l'année s'explique par la croissance enregistrée par les offres digitales (*digital banking suite & open banking, reporting réglementaire, wholesale digital audit, instant payment...*). Cette dynamique a généré une hausse de 9,7 % du chiffre d'affaires souscriptions. Les ventes de licences ont, quant à elles, progressé de 5,3 %. Au total, le chiffre d'affaires software (60 % de l'ensemble) a progressé de 3,4 % et l'activité de services de 5,0 %. L'arbitrage en faveur du retour à la croissance des ventes s'est traduit par un niveau d'investissement en R&D plus soutenu que prévu sur ce semestre et par un résultat d'exploitation inférieur à celui du 1^{er} semestre 2022 (1,3 % vs 4,1 %).

Le pôle **Autres Solutions** (5 % du chiffre d'affaires Groupe) a enregistré un chiffre d'affaires de 142,4 M€, en croissance organique de 5,3 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines a progressé de 4,2 %. L'activité des solutions dédiées à l'immobilier a affiché une croissance de 7,6 %. Le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est élevé à 10,0 %, en progression de 1,2 points par rapport au 30 juin 2022.

Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1^{er} semestre 2023

Le résultat opérationnel courant s'est élevé à 207,8 M€, en hausse de 20,8 % par rapport au 1^{er} semestre 2022. Il intègre une charge de 28,4 M€ liée aux paiements fondés en actions (en augmentation principalement du fait de la hausse du cours de l'action Sopra Steria par rapport au 1^{er} semestre 2022) et une charge de 14,9 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés.

Le résultat opérationnel s'est établi à 177,1 M€, en hausse de 9,3 %, après prise en compte de -30,7 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-10,0 M€ au 1^{er} semestre 2022). La hausse des charges par rapport au 1^{er} semestre 2022 s'explique en grande partie par une augmentation temporaire des coûts non récurrents liés aux regroupements d'entreprises (opérations CS Group, Tobania, Ordina) et à des arrêts d'activités à faible taux de rentabilité.

Les charges financières nettes se sont élevées à 12,5 M€ (3,9 M€ au 1^{er} semestre 2022).

La charge d'impôt a été de 42,5 M€ contre 43,2 M€ au 1^{er} semestre 2022, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 25,8 %. Sur l'ensemble de l'exercice 2023, le taux d'imposition est estimé à 26 %.

Le résultat net des entreprises associées (dont Axway) a représenté -0,1 M€ (0,1 M€ au 1^{er} semestre 2022).

Après prise en compte des **intérêts ne conférant pas le contrôle** de 9,5 M€, **le résultat net part du Groupe** a atteint 112,5 M€ (112,3 M€ au 1^{er} semestre 2022).

Le résultat de base par action s'est élevé à 5,57 € (+0,3 %) à comparer à 5,55 € par action au 1^{er} semestre 2022.

Situation financière au 30 juin 2023

Le flux net de trésorerie disponible a été très solide sur le 1^{er} semestre 2023 pour s'établir à 122,9 M€ (66,3 M€ au 1^{er} semestre 2022). Il intègre des encaissements nets anticipés pour une cinquantaine de millions d'euros.

La dette financière nette s'est établie à 558,9 M€ au 30 juin 2023. Elle intègre les décaissements réalisés au début du semestre liés à la conclusion des acquisitions de CS Group et de Tobania. Elle représentait à la même date 1,03x l'EBITDA pro forma sur 12 mois glissants avant impact IFRS 16 (covenant financier fixé à 3x maximum).

Opérations de croissance externe et acquisitions

A la suite du projet d'acquisition d'**Ordina** annoncé le 21 mars 2023, une offre publique a été lancée le 19 juillet 2023. Elle se déroulera jusqu'au 26 septembre 2023. Cette offre publique a reçu l'approbation de l'AFM (Autorité néerlandaise des marchés financiers) le 17 juillet 2023. Elle est par ailleurs soutenue par les deux principaux actionnaires d'Ordina ainsi que par chaque membre du Conseil de surveillance et du Comité



exécutif d'Ordina. Les deux principaux actionnaires d'Ordina, représentant ensemble environ 26 % du capital d'Ordina se sont engagés à apporter leurs titres à l'offre.

Effectifs

L'**effectif net** au 30 juin 2023 s'est élevé à 53 954 personnes à comparer à 49 690 personnes au 31 décembre 2022 et 48 707 personnes au 30 juin 2022. L'effectif des centres de services internationaux (Inde, Pologne, Espagne...) s'est établi à 9 400 personnes (9 000 personnes au 30 juin 2022).

Au 30 juin 2023, le **taux de sous-traitance** est de 2,3 points supérieurs au point bas atteint en 2020, période caractérisée par la pandémie de Covid.

Le **taux d'attrition de l'effectif** s'est établi à 15,7 % (vs. 19,3 % au 1^{er} semestre 2022).

Relèvement de l'objectif de croissance organique de chiffre d'affaires 2023

Dans un environnement macro-économique mondial moins favorable au 2^{ème} semestre mais compte tenu de la résilience de son profil, Sopra Steria relève son objectif de croissance pour 2023 et confirme tous ses autres objectifs :

- Croissance organique du chiffre d'affaires d'au moins 6 % (vs. « entre 3 % et 5 % » auparavant) ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité légèrement supérieur à 9 % ;
- Flux net de trésorerie disponible d'au moins 300 M€.

Objectifs à moyen terme

Sur le moyen terme, Sopra Steria vise une croissance organique de son chiffre d'affaires comprise entre 4 % et 6 % par an. Le Groupe se fixe également pour objectifs un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 10 % en 2024 et un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

Réunion de présentation

Les résultats semestriels 2023 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le jeudi 27 juillet 2023 à 9h00, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 (0) 1 70 37 71 66
- Numéro d'accès anglophone : +44 (0) 33 0551 0200

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

Prochaine publication financière

Vendredi 27 octobre 2023 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2023.



Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2022 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 17 mars 2023 (notamment aux pages 40 à 45). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, reconnu pour ses activités de conseil, de services numériques et d'édition de logiciels, aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Il apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies innovantes à une approche résolument collaborative. Sopra Steria place l'humain au centre de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du digital pour construire un avenir positif. Fort de 50 000 collaborateurs dans près de 30 pays, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,1 milliards d'euros en 2022.

*The world is how we shape it.*²

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.soprasteria.com/fr

Contacts

Relations Investisseurs

Olivier Psaume

olivier.psaume@soprasteria.com

+33 (0)1 40 67 68 16

Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

caroline.simon@image7.fr

+33 (0)1 53 70 74 65

² Le monde est tel que nous le façonnons.



Annexes

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1^{er} semestre 2023

M€	S1 2023	S1 2022	Croissance
Chiffre d'affaires	2 840,1	2 543,8	+11,6%
Variations de change		-45,2	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	2 840,1	2 498,5	+13,7%
Variations de périmètre		129,6	
Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants	2 840,1	2 628,2	+8,1%

Sopra Steria : Variation des taux de change - 1^{er} semestre 2023

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2023	Taux moyen S1 2022	Variation
Livre sterling	0,8764	0,8424	- 3,9%
Couronne norvégienne	11,3195	9,9817	- 11,8%
Couronne suédoise	11,3329	10,4796	- 7,5%
Couronne danoise	7,4462	7,4402	- 0,1%
Franc suisse	0,9856	1,0319	+ 4,7%

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1^{er} semestre 2023

	S1 2023	S1 2022 Retraité*	S1 2022	Croissance organique	Croissance totale
France	1 198,9	1 121,3	1 023,7	+6,9%	+17,1%
Royaume-Uni	461,0	425,8	442,6	+8,3%	+4,2%
Autre Europe	819,8	736,2	731,3	+11,4%	+12,1%
Sopra Banking Software	218,0	209,6	210,9	+4,0%	+3,4%
Autres solutions	142,4	135,3	135,2	+5,3%	+5,3%
Sopra Steria Group	2 840,1	2 628,2	2 543,8	+8,1%	+11,6%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2023

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2^{ème} trimestre 2023

	T2 2023	T2 2022 Retraité*	T2 2022	Croissance organique	Croissance totale
France	609,0	582,9	510,4	+4,5%	+19,3%
Royaume-Uni	244,3	218,1	223,6	+12,0%	+9,2%
Autre Europe	409,4	373,2	366,4	+9,7%	+11,7%
Sopra Banking Software	110,3	107,2	107,7	+2,9%	+2,4%
Autres solutions	71,8	68,0	67,9	+5,6%	+5,6%
Sopra Steria Group	1 444,7	1 349,4	1 276,1	+7,1%	+13,2%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2023

Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1^{er} semestre 2023

	S1 2023		S1 2022	
	M€	%	M€	%
France				
Chiffre d'affaires	1 198,9		1 023,7	
Résultat opérationnel d'activité	108,8	9,1%	99,6	9,7%
Résultat opérationnel courant	90,1	7,5%	89,6	8,8%
Résultat opérationnel	84,2	7,0%	88,7	8,7%
Royaume-Uni				
Chiffre d'affaires	461,0		442,6	
Résultat opérationnel d'activité	52,4	11,4%	46,6	10,5%
Résultat opérationnel courant	45,5	9,9%	40,4	9,1%
Résultat opérationnel	38,2	8,3%	40,6	9,2%
Autre Europe				
Chiffre d'affaires	819,8		731,3	
Résultat opérationnel d'activité	72,8	8,9%	36,4	5,0%
Résultat opérationnel courant	66,0	8,1%	31,5	4,3%
Résultat opérationnel	56,2	6,9%	26,8	3,7%
Sopra Banking Software				
Chiffre d'affaires	218,0		210,9	
Résultat opérationnel d'activité	2,8	1,3%	8,7	4,1%
Résultat opérationnel courant	-6,3	-2,9%	-0,1	-0,1%
Résultat opérationnel	-13,6	-6,2%	-4,5	-2,1%
Autres Solutions				
Chiffre d'affaires	142,4		135,2	
Résultat opérationnel d'activité	14,3	10,0%	11,9	8,8%
Résultat opérationnel courant	12,4	8,7%	10,6	7,9%
Résultat opérationnel	12,0	8,5%	10,4	7,7%

Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1^{er} semestre 2023

	S1 2023		S1 2022	
	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	2 840,1		2 543,8	
Charges de personnel	-1 755,0		-1 589,8	
Charges d'exploitation	-768,8		-689,6	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-65,2		-61,2	
Résultat opérationnel d'activité	251,1	8,8%	203,1	8,0%
Charges liées aux paiements en actions	-28,4		-14,5	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-14,9		-16,6	
Résultat opérationnel courant	207,8	7,3%	172,0	6,8%
Autres produits et charges opérationnels	-30,7		-10,0	
Résultat opérationnel	177,1	6,2%	162,1	6,4%
Coût de l'endettement financier net	-6,4		-4,8	
Autres produits et charges financiers	-6,1		0,9	
Charges d'impôt	-42,5		-43,2	
Résultat net des entreprises associées	-0,1		0,1	
Résultat net	122,0	4,3%	115,1	4,5%
Part du Groupe	112,5	4,0%	112,3	4,4%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	9,5		2,8	
Nb moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,20		20,22	
Résultat de base par action (€)	5,57		5,55	



Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - 1^{er} semestre 2023

	S1 2023	S1 2022
Résultat opérationnel d'activité	251,1	203,1
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	67,0	62,1
EBITDA	318,1	265,3
Eléments non cash	1,6	-1,8
Impôt versé	-46,8	-44,5
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-14,0	-51,4
Coûts de réorganisation et restructurations	-29,9	0,1
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	229,0	167,7
Loyers décaissés	-46,2	-45,8
Variation liée aux opérations d'investissement	-47,2	-45,0
Intérêts financiers nets	-5,8	-0,6
Contribut ^o additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-6,9	-10,2
Flux net de trésorerie disponible	122,9	66,3
Incidence des variations de périmètre	-428,6	-4,2
Investissements financiers	-6,7	-4,2
Dividendes versés	-87,5	-71,6
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,7	2,7
Rachats et reventes d'actions propres	-3,1	-5,4
Incidence des variations de taux de change	-6,6	-1,4
Variation de l'endettement financier net	-406,9	-17,8
Endettement financier net en début de période	152,0	327,1
Endettement financier net en fin de période	558,9	344,9

Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2023

	30/06/2023	31/12/2022
Écarts d'acquisition	2 316,0	1 943,9
Actifs incorporels affectés	93,9	108,3
Autres immobilisations	274,1	261,3
Droit d'utilisation des biens pris en location	387,6	359,9
Titres de participation mis en équivalence	179,2	183,5
Total actifs immobilisés	3 250,8	2 857,0
Impôts différés nets	71,0	58,5
Clients et comptes rattachés (net)	1 383,5	1 104,2
Autres actifs et passifs	-1 612,6	-1 347,6
Besoin en fonds de roulement (BFR)	-229,0	-243,4
Actif économique	3 092,8	2 672,1
Capitaux propres	1 844,8	1 893,4
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	164,5	137,7
Provisions pour risques et charges	97,2	98,5
Dette liée aux biens pris en location	427,4	390,5
Endettement financier net	558,9	152,0
Capitaux investis	3 092,8	2 672,1

Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2023

	30/06/2023	30/06/2022
France	22 363	20 106
Royaume-Uni	7 693	7 208
Autre Europe	13 943	11 944
Reste du Monde	555	467
X-Shore	9 400	8 982
Total	53 954	48 707

