

Retour à la croissance Relèvement des objectifs 2021

- Chiffre d'affaires de 2 328,3 M€ au 1^{er} semestre 2021, en croissance totale de 7,5 % et de 4,0 % à taux de change et périmètre constants.
- Rebond de 9,0 % de la croissance organique* au 2^{ème} trimestre 2021 dans un contexte de marché très actif sur la transformation digitale des organisations.
- Hors effet de périmètre et de devises, le chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2021 a dépassé le niveau atteint au 1^{er} semestre 2019.
- Taux de marge opérationnelle d'activité de 7,2 %, en hausse de 1,1 point par rapport au 1^{er} semestre 2020 et de 0,4 point par rapport au 1^{er} semestre 2019.
- Progression du résultat net part du Groupe à 85,1 M€ (43,7 M€ au 30 juin 2020 et 60,9 M€ au 30 juin 2019).
- Augmentation du flux net de trésorerie disponible à 61,9 M€ (37,1 M€ au 30 juin 2020).
- Relèvement des objectifs pour l'exercice 2021 : croissance organique du chiffre d'affaires supérieure ou égale à 6 %, taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 7,7 % et 8,0 %, flux net de trésorerie disponible compris entre 150 M€ et 200 M€.

Paris, le 29 juillet 2021 à 7h00 – Le Conseil d'administration de Sopra Steria, réuni le 28 juillet 2021 sous la présidence de Pierre Pasquier, a arrêté les comptes du 1^{er} semestre 2021 qui ont fait l'objet d'un examen limité des commissaires aux comptes.

Sopra Steria : résultats semestriels 2021

		S1 2021			S1 2020	
		Montant	Taux de marge	Var.	Montant	Taux de marge
Principaux éléments du compte de résultat						
Chiffre d'affaires	M€	2 328,3		7,5%	2 166,7	
Croissance organique	%	+ 4,0%				
Résultat opérationnel d'activité	M€	168,6	7,2%	26,9%	132,8	6,1%
Résultat opérationnel courant	M€	150,2	6,5%	34,6%	111,6	5,1%
Résultat opérationnel	M€	141,0	6,1%	60,7%	87,7	4,0%
Résultat net - part du Groupe	M€	85,1	3,7%	94,8%	43,7	2,0%
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	M	20,25			20,23	
Résultat de base par action	€	4,20		94,6%	2,16	
Résultat courant de base par action	€	4,45		45,7%	3,06	
Principaux éléments de bilan						
		30/06/2021			30/06/2020	
Dettes financières nettes	M€	422,7		-14,8%	495,9	
Capitaux propres (part du Groupe)	M€	1 552,1		11,2%	1 395,7	

* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le glossaire disponible en fin de document

Vincent Paris, Directeur Général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Sopra Steria a connu un net rebond de son activité sur le 1^{er} semestre 2021, dans un marché des services du numérique très actif depuis le début de l'année. Hors effet périmètre et de change, nous sommes repassés au-dessus de notre niveau d'activité de 2019. Les tendances d'activité se sont améliorées dans nos huit marchés verticaux. Le secteur aéronautique s'est stabilisé et a même connu un rebond d'activité au 2^{ème} trimestre. L'accélération du marché a été tirée par la transformation digitale des organisations, en particulier par la transition vers le *cloud*, par la digitalisation et l'automatisation des processus ainsi que par les enjeux de cybersécurité. Nos clients nous sollicitent sur tous ces sujets avec grande confiance. Dans ce contexte, nous avons relevé nos objectifs de performance pour l'exercice 2021. Cela conforte notre trajectoire de transformations pour nous permettre d'atteindre nos ambitions à moyen terme. Les équipes du Groupe sont entièrement mobilisées dans cette direction ».

Détail de la performance opérationnelle du 1^{er} semestre 2021

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 2 328,3 M€, en croissance de 7,5 % par rapport au 1^{er} semestre 2020. L'effet périmètre a été positif de 62,2 M€ et l'effet des variations de devises a été positif de 10,0 M€. A taux de change et périmètre constants, le chiffre d'affaires a progressé de 4,0 %. Sur le seul 2^{ème} trimestre, la croissance organique a fortement rebondi à +9,0 %.

Le résultat opérationnel d'activité a progressé de 26,9 % à 168,6 M€, faisant apparaître un taux de marge de 7,2 %, en hausse de 1,1 point par rapport au 1^{er} semestre 2020 (6,1 %) et de 0,4 point par rapport au 1^{er} semestre 2019 (6,8 %).

En France (39 % du chiffre d'affaires Groupe), le chiffre d'affaires a été stable à 914,8 M€ grâce à un rebond de 7,5 % de la croissance organique au 2^{ème} trimestre. Ce dernier a bénéficié d'un secteur défense en forte croissance, d'une accélération dans les domaines énergie et télécommunications / media ainsi que d'un retour à la croissance dans l'aéronautique, les transports et la banque. Sur le 2^{ème} trimestre, les lignes de métiers du conseil, de l'intégration de systèmes, de la cybersécurité et de la gestion du cycle de vie produit ont renoué avec la croissance. La gestion d'infrastructures informatiques a été stable. Le taux de marge opérationnelle d'activité du 1^{er} semestre 2021 s'est établi à 8,3 %, marquant une dynamique d'amélioration par rapport aux deux semestres précédents : +0,1 point par rapport au 1^{er} semestre 2020 et + 3,1 points par rapport au 2^{ème} semestre 2020.

Au Royaume-Uni (18 % du chiffre d'affaires Groupe), le chiffre d'affaires s'est élevé à 408,9 M€. La croissance organique, amplifiée par des effets de comparaisons favorables, a été particulièrement forte pour s'élever à 20,0 %. L'activité des deux co-entreprises spécialisées dans le *business process services* pour le secteur public (NHS SBS et SSCL) a connu un fort développement. Elles ont bénéficié de la montée en puissance de certains contrats ainsi que d'une forte demande de plusieurs ministères, notamment en matière de gestion des ressources humaines. Le reste de l'activité dans le secteur public a enregistré une bonne dynamique, en particulier le service de renouvellement de visas pour le compte du gouvernement. Enfin, la situation dans le secteur privé s'est améliorée avec une activité ayant très nettement réduit son niveau de décroissance. Dans ce contexte, au 30 juin 2021, le taux de marge opérationnelle d'activité, a atteint 8,7 % (4,6 % au 30 juin 2020).

Le pôle **Autre Europe** (29 % du chiffre d'affaires Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 665,2 M€, en progression organique de 2,8 %. La croissance organique moyenne de l'activité des pays du pôle (hors *Sopra Financial Technology*) s'est élevée à 7,5 %. Certains de ces pays ont été très dynamiques comme la Belgique, l'Allemagne, la Scandinavie et l'Italie. Par ailleurs, dans le cadre du programme de transformation engagé pour les banques *Sparda* en Allemagne, *Sopra Financial Technology* (SFT, co-entreprise exploitant un système d'information mutualisé) a enregistré un chiffre d'affaires de 85,8 M€, en contraction conformément au plan de marche. Au 30 juin 2021, le taux de marge opérationnelle d'activité du pôle s'est élevé 7,8 % (7,1 % en 2020) avant prise en compte du résultat de SFT et à 6,4 % après prise en compte du résultat de SFT.

Le chiffre d'affaires de **Sopra Banking Software** (9 % du chiffre d'affaires Groupe) s'est établi à 210,5 M€, en recul organique de 3,1 % après un 2^{ème} trimestre en croissance de 2,8 %. Sur le 1^{er} semestre, l'activité software (licences, maintenance et souscriptions), représentant 59 % du chiffre d'affaires, a progressé de 3,8 %. L'activité service s'est contractée de 9 %. Les plans de développement produits ont été poursuivis pour *Sopra Financing Platform* et *Sopra Banking Platform*, notamment sur les couches digitales. La transformation de la R&D a également suivi son plan de marche. Au 30 juin 2021, la marge opérationnelle d'activité s'est établie à 5,8 M€, faisant apparaître un taux de marge de 2,8 % (-3,3 % au 30 juin 2020).

Le pôle **Autres Solutions** (5 % du chiffre d'affaires Groupe) a enregistré un chiffre d'affaires de 128,9 M€, en croissance organique de 8,0 % grâce à un rebond de 13,0 % des ventes sur le 2^{ème} trimestre 2021. La dynamique a été assez comparable sur les deux lignes d'activité. Sur la période, les investissements ont été poursuivis afin d'accentuer la digitalisation des produits et d'alimenter la croissance. Au 30 juin 2021, le taux de marge opérationnelle d'activité s'est établi à 6,8 % (5,0 % au 30 juin 2020).

Commentaires sur les éléments constitutifs du résultat net du 1^{er} semestre 2021

Le résultat opérationnel courant s'est élevé à 150,2 M€, en hausse de 34,6 % par rapport au 1^{er} semestre 2020. Il intègre une charge de 2,2 M€ liée aux paiements fondés en actions et une charge de 16,2 M€ d'amortissements liés aux actifs incorporels affectés.

Le résultat opérationnel s'est établi à 141,0 M€, en hausse de 60,7 %, après prise en compte de -9,2 M€ d'autres produits et charges opérationnels (-23,8 M€ au 1^{er} semestre 2020). Les charges de réorganisation et de restructuration ont été de 14,7 M€.

La charge d'impôt s'est élevée à 44,6 M€ contre 23,7 M€ au 1^{er} semestre 2020, faisant ressortir un taux d'imposition Groupe de 33,5 %. Sur l'ensemble de l'exercice, le taux d'imposition est estimé à 30 %.

Le résultat net des entreprises associées (Axway essentiellement) a représenté 0,2 M€ (-2,1 M€ au 1^{er} semestre 2020).

Après prise en compte des **intérêts ne conférant pas le contrôle** de 3,8 M€, **le résultat net part du Groupe** a atteint 85,1 M€, en augmentation de 94,8 % par rapport aux 43,7 M€ du 1^{er} semestre 2020. Il était de 60,9 M€ au 30 juin 2019.

Le résultat de base par action s'est élevé à 4,20 €, en hausse de 94,6 % (2,16 € par action au 1^{er} semestre 2020).

Situation financière au 30 juin 2021

Au 30 juin 2021, Sopra Steria présente une **situation financière très solide** tant du point de vue de ses ratios financiers que de sa liquidité.

Le flux net de trésorerie disponible du 1^{er} semestre 2021 s'est établi à 61,9 M€¹, en amélioration par rapport au 1^{er} semestre 2020 (37,1 M€).

La dette financière nette s'est établie à 422,7 M€ au 30 juin 2021, stable par rapport au 31 décembre 2020 et **en diminution de 15 %** par rapport au 30 juin 2020. A mi-année, elle représentait 1,0 x l'EBITDA pro forma glissant sur 12 mois avant impact IFRS 16, à comparer à 1,3x au 30 juin 2020 (covenant financier fixé à 3x maximum).

Effectifs

Au 30 juin 2021, **l'effectif total du Groupe était de 46 129 personnes** dont 17,4 % sur les zones X-Shore (à comparer à 46 603 personnes au 30 juin 2020 et 45 960 au 31 décembre 2020).

Dans un contexte de marché très actif, le recrutement a été activement relancé dès le début de l'année. **Plus de 4 200 personnes** ont rejoint le Groupe au cours du 1^{er} semestre 2021.

Le support fourni par les plateformes X-shore a été renforcé et le recours à la sous-traitance réactivé.

¹ Le flux net de trésorerie disponible intègre environ 60 M€ d'éléments positifs à caractère non récurrents contre 57 M€ au 30 juin 2020



Objectifs 2021

Dans un contexte de marché très actif en termes de transformation digitale des organisations, **Sopra Steria revoit à la hausse ses objectifs** pour l'exercice 2021 :

- Croissance organique du chiffre d'affaires supérieure ou égale à 6 % (+3 % à +5 % antérieurement) ;
- Taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 7,7 % et 8,0 % (entre 7,5 % et 8,0 % antérieurement) ;
- Flux net de trésorerie disponible compris entre 150 M€ et 200 M€ (environ 150 M€ antérieurement).

Ambitions à moyen terme

Sopra Steria confirme viser sur le moyen terme une croissance organique annuelle de son chiffre d'affaires comprise entre 4 % et 6 %, un taux de marge opérationnelle d'activité de l'ordre de 10 % et un flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

Réunion de présentation

Les résultats semestriels 2021 seront présentés aux analystes financiers et investisseurs via un webcast bilingue français / anglais qui se tiendra le jeudi 29 juillet 2021 à 9h00, heure de Paris.

- Inscription au webcast francophone : [ici](#)
- Inscription au webcast anglophone : [ici](#)

Ou par téléphone :

- Numéro d'accès francophone : +33 1 70 71 01 59 PIN: 72812126#
- Numéro d'accès anglophone : +44 207 194 37 59 PIN: 57919202#

Les informations pratiques relatives à cette conférence et à sa diffusion webcast sont disponibles sur le site web du Groupe, rubrique Investisseurs : <https://www.soprasteria.com/fr/investisseurs>

Prochaine publication financière

Vendredi 29 octobre 2021 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre 2021.



Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2020 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 18 mars 2021 (notamment aux pages 35 à 42). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, l'un des leaders européens du conseil, des services numériques et de l'édition de logiciels, aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Il apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies innovantes à une approche résolument collaborative. Sopra Steria place l'humain au centre de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du digital pour construire un avenir positif. Fort de 46 000 collaborateurs dans près de 30 pays, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 4,3 milliards d'euros en 2020.

*The world is how we shape it.*²

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur www.soprasteria.com/fr

Contacts

Relations Investisseurs

Olivier Psaume
olivier.psaume@soprasteria.com
+33 (0)1 40 67 68 16

Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)
caroline.simon@image7.fr
+33 (0)1 53 70 74 65

² Le monde est tel que nous le façonnons.



Annexes

Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - 1^{er} semestre 2021

M€	S1 2021	S1 2020	Croissance
Chiffre d'affaires	2 328,3	2 166,7	+7,5%
Variations de change		10,0	
Chiffre d'affaires à taux de change constants	2 328,3	2 176,7	+7,0%
Variations de périmètre		62,2	
Chiffre d'affaires à taux de change et périmètre constants	2 328,3	2 238,9	+4,0%

Sopra Steria : Variation des taux de change - 1^{er} semestre 2021

Pour 1€ / %	Taux moyen S1 2021	Taux moyen S1 2020	Variation
Livre sterling	0,8680	0,8746	+ 0,8%
Couronne norvégienne	10,1759	10,7324	+ 5,5%
Couronne suédoise	10,1308	10,6599	+ 5,2%
Couronne danoise	7,4368	7,4648	+ 0,4%
Franc suisse	1,0946	1,0642	- 2,8%

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 1^{er} semestre 2021

	S1 2021	S1 2020 Retraité*	S1 2020	Croissance organique	Croissance totale
France	914,8	914,4	864,6	+0,0%	+5,8%
Royaume-Uni	408,9	340,9	338,5	+20,0%	+20,8%
Autre Europe	665,2	647,0	638,8	+2,8%	+4,1%
Sopra Banking Software	210,5	217,3	205,4	-3,1%	+2,5%
Autres solutions	128,9	119,4	119,4	+8,0%	+7,9%
Sopra Steria Group	2 328,3	2 238,9	2 166,7	+4,0%	+7,5%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2021

Sopra Steria : Chiffre d'affaires par pôle d'activité (M€ / %) - 2^{ème} trimestre 2021

	T2 2021	T2 2020 Retraité*	T2 2020	Croissance organique	Croissance totale
France	454,6	423,0	400,0	+7,5%	+13,6%
Royaume-Uni	200,1	162,1	157,2	+23,4%	+27,2%
Autre Europe	334,0	318,3	311,9	+4,9%	+7,1%
Sopra Banking Software	109,1	106,1	99,7	+2,8%	+9,5%
Autres solutions	65,3	57,8	57,8	+13,0%	+13,0%
Sopra Steria Group	1 163,1	1 067,4	1 026,7	+9,0%	+13,3%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2021

Sopra Steria : Performance par pôle d'activité - 1^{er} semestre 2021

	S1 2021		S1 2020	
	M€	%	M€	%
France				
Chiffre d'affaires	914,8		864,6	
Résultat opérationnel d'activité	76,2	8,3%	70,8	8,2%
Résultat opérationnel courant	73,2	8,0%	65,3	7,6%
Résultat opérationnel	70,2	7,7%	58,6	6,8%
Royaume-Uni				
Chiffre d'affaires	408,9		338,5	
Résultat opérationnel d'activité	35,5	8,7%	15,5	4,6%
Résultat opérationnel courant	29,8	7,3%	9,4	2,8%
Résultat opérationnel	27,8	6,8%	-0,7	-0,2%
Autre Europe				
Chiffre d'affaires	665,2		638,8	
Résultat opérationnel d'activité	42,3	6,4%	47,4	7,4%
Résultat opérationnel courant	40,1	6,0%	45,2	7,1%
Résultat opérationnel	35,3	5,3%	40,6	6,4%
Sopra Banking Software				
Chiffre d'affaires	210,5		205,4	
Résultat opérationnel d'activité	5,8	2,8%	-6,7	-3,3%
Résultat opérationnel courant	-1,2	-0,6%	-13,9	-6,8%
Résultat opérationnel	-0,6	-0,3%	-16,1	-7,8%
Autres Solutions				
Chiffre d'affaires	128,9		119,4	
Résultat opérationnel d'activité	8,8	6,8%	5,9	5,0%
Résultat opérationnel courant	8,3	6,4%	5,5	4,6%
Résultat opérationnel	8,3	6,5%	5,3	4,5%

Sopra Steria : Compte de résultat consolidé - 1^{er} semestre 2021

	S1 2021		S1 2020	
	M€	%	M€	%
Chiffre d'affaires	2 328,3		2 166,7	
Charges de personnel	-1 477,7		-1 386,2	
Charges d'exploitation	-592,0		-558,2	
Dotations aux amortissements et aux provisions	-90,0		-89,6	
Résultat opérationnel d'activité	168,6	7,2%	132,8	6,1%
Charges liées aux paiements en actions	-2,2		-2,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	-16,2		-19,1	
Résultat opérationnel courant	150,2	6,5%	111,6	5,1%
Autres produits et charges opérationnels	-9,2		-23,8	
Résultat opérationnel	141,0	6,1%	87,7	4,0%
Coût de l'endettement financier net	-4,6		-5,1	
Autres produits et charges financiers	-3,2		-6,7	
Charges d'impôt	-44,6		-23,7	
Résultat net des entreprises associées	0,2		-2,1	
Résultat net	88,8	3,8%	50,2	2,3%
Part du Groupe	85,1	3,7%	43,7	2,0%
Intérêts ne conférant pas le contrôle	3,8		6,5	
Nb moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle (M)	20,25		20,23	
Résultat de base par action (€)	4,20		2,16	

Sopra Steria : Evolution de la dette financière nette (M€) - 1^{er} semestre 2021

	S1 2021	S1 2020
Résultat opérationnel d'activité	168,6	132,8
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	89,3	88,7
EBITDA	257,9	221,5
Eléments non cash	2,8	3,2
Impôt versé	-32,8	-43,3
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-69,7	-25,7
Coût de réorganisation et restructuration	0,6	-20,0
Flux net de trésorerie généré par l'activité opérationnelle	158,8	135,7
Loyers décaissés	-53,9	-55,8
Variation liée aux opérations d'investissement	-27,5	-25,2
Intérêts financiers nets	-2,0	-5,8
Contribut° additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-13,6	-11,9
Flux net de trésorerie disponible	61,9	37,1
Incidence des variations de périmètre	-7,9	-8,3
Investissements financiers	-0,5	-0,9
Dividendes versés	-46,3	-2,3
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,8	-
Rachats et reventes d'actions propres	-4,3	-6,9
Incidence des variations de taux de change	-2,6	-0,6
Variation de l'endettement financier net	2,9	18,0
Endettement financier net en début de période	425,6	513,9
Endettement financier net en fin de période	422,7	495,9

Sopra Steria : Bilan économique (M€) - 30/06/2021

	30/06/2021	31/12/2020
Écarts d'acquisition	1 877,1	1 843,2
Actifs incorporels affectés	147,8	161,5
Autres immobilisations	226,1	241,1
Droit d'utilisation des biens pris en location	283,9	290,3
Titres de participation mis en équivalence	194,3	193,4
Total actifs immobilisés	2 729,2	2 729,6
Impôts différés nets	102,9	113,4
Clients et comptes rattachés (net)	1 070,8	954,6
Autres actifs et passifs	-1 162,3	-1 112,8
Besoin en fonds de roulement (BFR)	-91,4	-158,2
Actif économique	2 740,7	2 684,8
Capitaux propres	1 602,2	1 445,4
Provisions retraites et engagements assimilés	292,9	380,1
Provisions pour risques et charges	113,5	116,0
Dette liée aux biens pris en location	309,4	317,5
Endettement financier net	422,7	425,6
Capitaux investis	2 740,7	2 684,8

Sopra Steria : Répartition des effectifs - 30/06/2021

	30/06/2021	30/06/2020
France	19 925	19 677
Royaume-Uni	6 675	6 741
Autre Europe	11 011	10 807
Reste du Monde	502	499
X-Shore	8 016	8 879
Total	46 129	46 603

