

## 1<sup>er</sup> trimestre 2025

### Chiffre d'affaires conforme aux prévisions

- Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025 s'est établi à 1 415,0 M€
- La contraction organique<sup>1</sup> a été de 4,9 % à comparer à la *guidance* « entre -5% et -6% » communiquée fin février
- Une réduction du niveau de décroissance est anticipée au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025
- Les objectifs pour l'exercice 2025 sont confirmés

**Paris, le 30 avril 2025 à 7h00** – Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025 de Sopra Steria s'est élevé à 1 415,0 M€, en recul de 4,7 %. A périmètre et taux de change constants, la contraction a été de 4,9 %.

#### Sopra Steria : chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

	T1 2025	T1 2024 retraité*	T1 2024 publié	Croissance organique	Croissance totale
Chiffre d'affaires	1 415,0	1 487,9	1 484,6	-4,9%	-4,7%

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants

#### Cyril Malargé, Directeur général de Sopra Steria Group, a déclaré :

« Comme nous l'avions anticipé, les conditions de marché du 1<sup>er</sup> trimestre ont été difficiles. Dans ce contexte, notre performance a été légèrement meilleure que nos prévisions. Elle devrait s'améliorer au 2<sup>ème</sup> trimestre.

Notre activité dans le secteur aéronautique est stabilisée, en séquentiel, depuis le 4<sup>ème</sup> trimestre 2024. Le programme pour NS&I au Royaume-Uni a démarré, le 1<sup>er</sup> avril dernier, dans de bonnes conditions et contribuera au chiffre d'affaires dès le 2<sup>ème</sup> trimestre. Six contrats majeurs de la plateforme SSCL ont récemment été étendus pour une valeur totale de 300 M€ et une durée de 3 ans, portant leur échéance de renouvellement à fin 2028. Enfin, nous avons accéléré nos décisions dans le domaine de la défense et de la sécurité – en fort développement avec plus d'un milliard d'euros de chiffre d'affaires grâce à un positionnement métier solide et différenciant – de façon à bénéficier de la nouvelle stratégie de réarmement annoncée par les pays européens.

Dans un environnement encore plus incertain depuis quelques semaines, notre profil offre une bonne capacité de résilience : présence exclusivement européenne, absence d'exposition aux secteurs de l'industrie ou aux entreprises exportatrices de biens à l'exception de l'aéronautique, forte empreinte sur les secteurs publics et parapublics et une stratégie commerciale de proximité focalisée sur 100 clients stratégiques.

Nous restons par ailleurs concentrés sur notre projet 2028 visant à nous affirmer comme un leader européen du conseil et des services du numérique et nous positionner comme une alternative crédible et de confiance en Europe face aux acteurs mondiaux. Nous poursuivons en ce sens notre transformation en termes d'offres, de modèle opérationnel, de ressources humaines et d'industrialisation. »

<sup>1</sup> Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de document

## Commentaires sur l'activité du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 1 415,0 M€, en retrait de 4,7 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2024. Retraité de l'impact des variations de devises (+3,3 M€) et compte tenu de l'absence de variation de périmètre, la contraction organique du chiffre d'affaires a été de 4,9 %, légèrement moindre que la *guidance* donnée fin février (« entre -5% et -6% »).

En **France** (43 % du total Groupe), le marché a été très attentiste en début d'année. L'instabilité politique et l'absence de budget jusqu'à fin février 2025 ont fortement ralenti les prises de décision et les bons de commandes, en particulier dans la sphère publique et parapublique. Au total, le chiffre d'affaires s'est contracté de façon organique de 4,9 % à 602,6 M€. La plupart des verticaux ont affiché une contraction de leur chiffre d'affaires. Dans le secteur aéronautique, l'atteinte d'un plancher en termes de volumétrie trimestrielle s'est confirmée. Une réduction du niveau de décroissance du pôle est anticipée au 2<sup>ème</sup> trimestre 2025.

Au **Royaume-Uni** (15 % du total Groupe) le chiffre d'affaires s'est établi à 219,3 M€. Conformément aux indications précédemment données, le 1<sup>er</sup> trimestre a reculé de 10,8 %. Le secteur public a été décroissant tandis que le secteur privé a été croissant. Cette évolution s'explique par une base de comparaison particulièrement élevée pour la plateforme SSCL (croissance de 20,0 % au 1<sup>er</sup> trimestre 2024), l'arrivée à terme d'un contrat significatif du secteur public au 3<sup>ème</sup> trimestre 2024 alors que le démarrage du contrat avec NS&I, initialement prévu au 4<sup>ème</sup> trimestre 2024, ne s'est concrétisé qu'au 1<sup>er</sup> avril 2025. Ce dernier contribuera à l'amélioration de la tendance dès le 2<sup>ème</sup> trimestre.

Le pôle **Europe** (36 % du total Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 512,1 M€, en contraction organique de 3,3 %. L'Espagne et l'Italie ont été dynamiques avec des taux de croissance compris entre 5% et 8 %. La Scandinavie a enregistré un démarrage assez lent. En Allemagne et au Benelux l'activité s'est contractée.

Le pôle **Solutions** (6 % du chiffre d'affaires du Groupe) a réalisé un chiffre d'affaires de 81,0 M€, en croissance organique de 2,5 %. L'activité des solutions dédiées aux ressources humaines qui représente les deux tiers de l'activité du pôle, a progressé de 3,0 %.

## Effectifs

A la fin mars 2025, l'**effectif net** s'est établi à 50 106<sup>2</sup> personnes, à comparer à 51 269<sup>3</sup> personnes au 31 mars 2024.

L'**effectif des centres de services internationaux** s'est établi à plus de 7 800 collaborateurs.

Le **taux d'attrition**<sup>4</sup> de l'effectif s'est établi à 16,4 % à comparer à 15,4 % l'année précédente.

## Rappel des objectifs 2025

- Taux de croissance organique du chiffre d'affaires compris entre -2,5 % et +0,5 %.
- Taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 9,3 % et 9,8 %.
- Flux net de trésorerie disponible compris entre 5 % et 7 % du chiffre d'affaires.

<sup>2</sup> Effectif hors stagiaires conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

<sup>3</sup> Effectifs retraités de la cession de Sopra Banking Software en 2024, hors stagiaires.

<sup>4</sup> Taux d'attrition incluant les « étoiles filantes » parties moins de 6 mois après avoir été recrutées conformément aux exigences des normes issues de la CSRD.

## Réunion de présentation du chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025

Le chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre 2025 sera présenté aux analystes financiers et investisseurs lors d'une conférence téléphonique bilingue français / anglais qui se tiendra le 30 avril 2025 à 8h30, heure de Paris :

- Numéro d'accès francophone : +33 (0) 1 70 37 71 66
- Numéro d'accès anglophone : +44 (0) 33 0551 0200

Les informations pratiques relatives à cette conférence téléphonique sont disponibles sur le site internet du Groupe rubrique Investisseurs : [Investisseurs | Sopra Steria](#)

## Prochaines publications financières

Mercredi 21 mai 2025 à 14h30 : Assemblée Générale des actionnaires.

Vendredi 25 juillet 2025 (avant bourse) : publication des résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2025.

Mercredi 29 octobre 2025 (avant bourse) : publication du chiffre d'affaires du 3<sup>eme</sup> trimestre 2025.

## Glossaire

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité sur la même période pour l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le Document d'Enregistrement Universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **ROCE, rendement des capitaux employés** : résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence / capitaux propres + dette financière nette
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.

## Avertissement

Ce document contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2024 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 14 mars 2025 (notamment aux pages 43 à 51). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

### À propos de Sopra Steria

Sopra Steria, acteur majeur de la Tech en Europe, avec 51 000 collaborateurs dans près de 30 pays, est reconnu pour ses activités de conseil, de services et solutions numériques. Il aide ses clients à mener leur transformation digitale et à obtenir des bénéfices concrets et durables. Le Groupe apporte une réponse globale aux enjeux de compétitivité des grandes entreprises et organisations, en combinant une connaissance approfondie des secteurs d'activité et des technologies à une approche collaborative. Sopra Steria place l'humain au cœur de son action et s'engage auprès de ses clients à tirer le meilleur parti du numérique pour construire un avenir positif. En 2024, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 5,8 milliards d'euros.

### *The world is how we shape it\*\**

Sopra Steria (SOP) est coté sur Euronext Paris (Compartiment A) - Code ISIN : FR0000050809

Pour plus d'informations, retrouvez-nous sur [www.soprasteria.com/fr](http://www.soprasteria.com/fr)

\*\*Le monde est tel que nous le façonnons

## Contacts

### Relations Investisseurs

Olivier Psaume

[olivier.psaume@soprasteria.com](mailto:olivier.psaume@soprasteria.com)

+33 (0)1 40 67 68 16

### Relations Presse

Caroline Simon (Image 7)

[caroline.simon@image7.fr](mailto:caroline.simon@image7.fr)

+33 (0)1 53 70 74 65

\*\*\* Copyright ©2025 Sopra Steria. Tous droits réservés. Sopra Steria et son logo sont des marques déposées de Sopra Steria.

### Sopra Steria : impact des variations de change et de périmètre sur le chiffre d'affaires - T1 2025

M€	T1 2025	T1 2024	Croissance
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 415,0</b>	<b>1 484,6</b>	<b>-4,7%</b>
Variations de change		3,3	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change constants</b>	<b>1 415,0</b>	<b>1 487,9</b>	<b>-4,9%</b>
Variations de périmètre		-	
<b>Chiffre d'affaires à taux de change, périmètre et normes constants</b>	<b>1 415,0</b>	<b>1 487,9</b>	<b>-4,9%</b>

### Sopra Steria : variation des taux de change - T1 2025

Pour 1€ / %	Taux moyen T1 2025	Taux moyen T1 2024	Variation
Livre sterling	0,8357	0,8563	+ 2,5%
Couronne norvégienne	11,6514	11,4159	- 2,0%
Couronne suédoise	11,2352	11,2792	+ 0,4%
Couronne danoise	7,4599	7,4563	- 0,0%
Franc suisse	0,9458	0,9491	+ 0,3%

### Sopra Steria : chiffre d'affaires par pôle d'activité - 1<sup>er</sup> trimestre 2025

	T1 2025	T1 2024 retraité*	T1 2024 publié	Croissance organique	Croissance totale
France	602,6	633,6	633,6	-4,9%	-4,9%
Royaume-Uni	219,3	245,9	240,0	-10,8%	-8,6%
Europe	512,1	529,5	531,9	-3,3%	-3,7%
Solutions	81,0	79,0	79,0	+2,5%	+2,5%
<b>Sopra Steria Group</b>	<b>1 415,0</b>	<b>1 487,9</b>	<b>1 484,6</b>	<b>-4,9%</b>	<b>-4,7%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants

### Sopra Steria : Répartition des effectifs - 31/03/2025

	31/03/2025	31/03/2024*
France	19 617	20 192
Europe	22 462	22 980
Hors Europe	217	226
Centres de services internationaux	7 810	7 871
<b>Total activités</b>	<b>50 106</b>	<b>51 269</b>

\* Effectifs retraités de la cession de Sopra Banking Software en 2024, hors stagiaires.