

PRÉSENTATION DES RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE 2014

Paris, 25 juillet 2014



AVERTISSEMENT

- Cette présentation contient des prévisions auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et la rentabilité du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année.
- La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes qui sont décrits dans le Document de référence 2013 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 29 avril 2014 (notamment aux pages 55 et suivantes).
- La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.



AGENDA

- 1) Faits Marquants
- 2) Résultats financiers
- 3) Marché, stratégie & objectifs





FAITS MARQUANTS Vincent Paris, Directeur Général



FAITS MARQUANTS DU 1^{ER} SEMESTRE

PERFORMANCE DU GROUPE



Croissance et profitabilité au rendez-vous

CONSEIL & SERVICES



Gain de parts de marché en Europe

SOLUTIONS



Montée en puissance de la stratégie dédiée aux solutions -Sopra Banking Software -Solutions RH

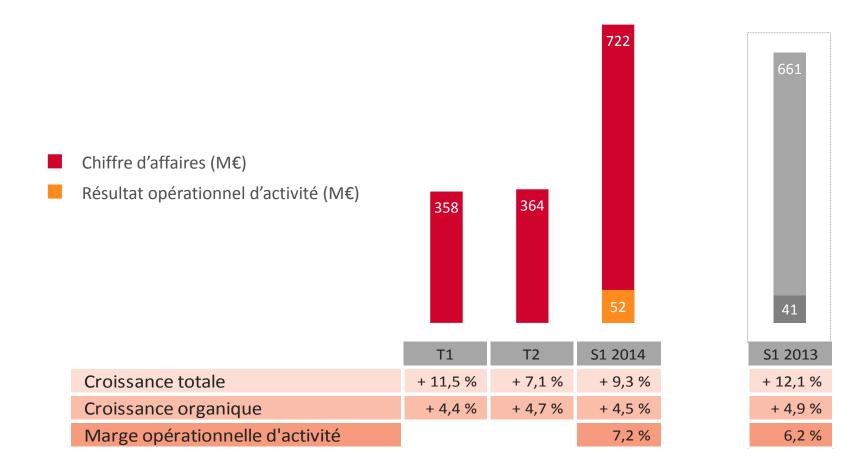
SOPRA - STERIA



Rapprochement Sopra – Steria en bonne voie



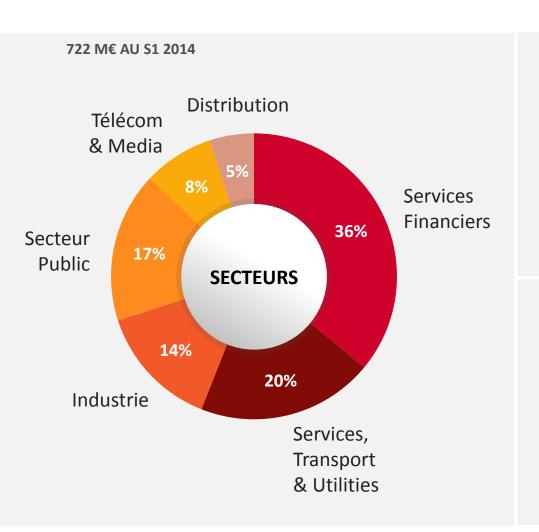
CROISSANCE ET PROFITABILITÉ AU RENDEZ-VOUS

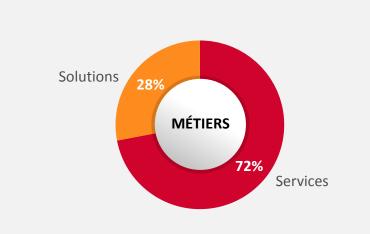


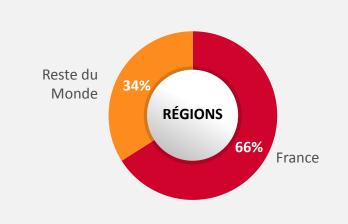
PERFORMANCE PAR DIRECTION

	MOA S1 2013 (%)	MOA S1 2014 (%)	CA S1 2014 (M€)	Croissance organique (%)
France	7,5%	8,3%	393,3	+ 2,5 %
Europe (hors France)	2,8%	2,1%	129,9	+ 4,4 %
Sopra Banking Software	9,7%	6,1%	120,7	+ 1,6 %
Autres Solutions	- 2,2%	12,0%	78,4	+ 22,3 %
Groupe	6,2%	7,2%	722,3	+ 4,5 %

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES GROUPE

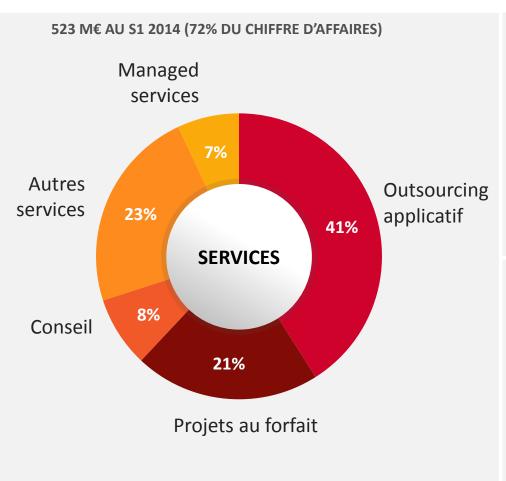








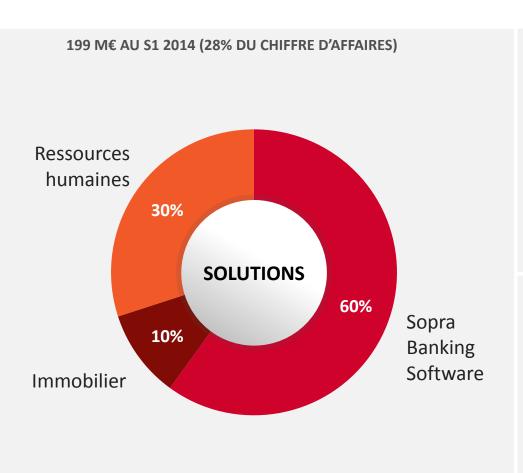
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES SERVICES

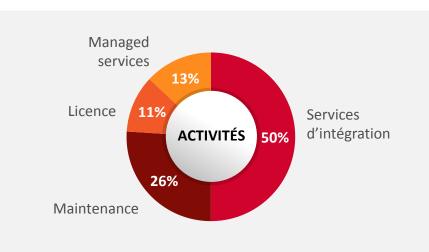


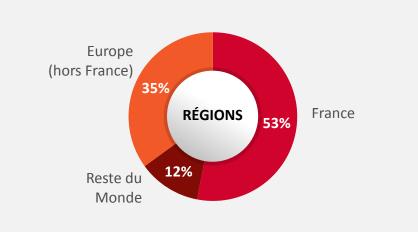




RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES SOLUTIONS

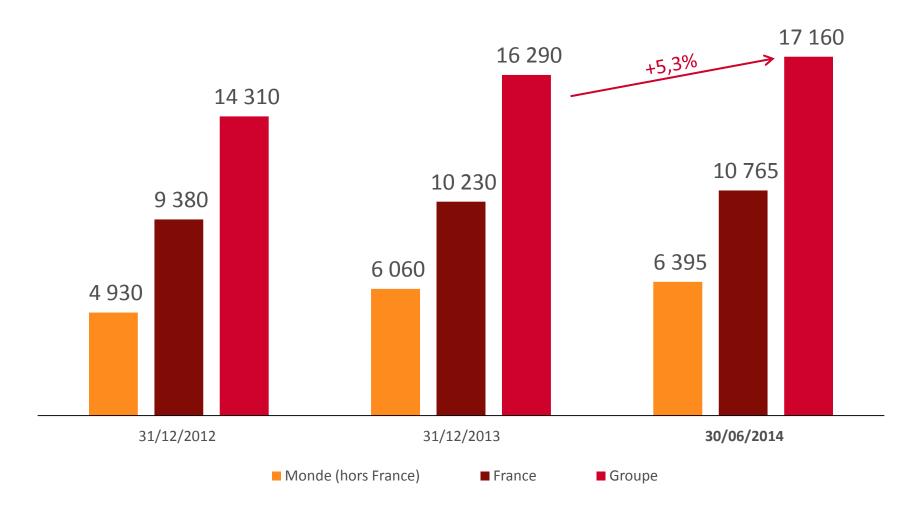








CROISSANCE CONSTANTE DES EFFECTIFS





CHIFFRES CLÉS DU SEMESTRE

Chiffre d'affaires

722 M€

+ 61 M€ vs S1 2013

Résultat opérationnel d'activité

52 M€

7,2 % du chiffre d'affaires

Croissance organique

+ 4,5 %

Croissance totale + 9,3 %

Résultat net

22 M€

3,1 % du chiffre d'affaires





RÉSULTATS FINANCIERS

François Lefebvre, Directeur Administratif et Financier



COMPTE DE RÉSULTAT

	S1 2013 (M€)	S1 2014 (M€)	S1 2014 (%)	Variation (%)
Chiffre d'affaires	661,0	722,3		+ 9,3%
Charges de personnel - Collaborateurs	- 455,4	- 498,8		. 7.60/
Charges de personnel - Extérieurs	- 53,1	- 48,3		+ 7,6%
Charges d'exploitation	- 101,2	- 112,7		
Dotations aux amortissements et aux provisions	- 10,0	- 10,3		
Résultat opérationnel d'activité	41,3	52,2	7,2%	
Charges liées aux stock-options et PAGA*	- 1,4	- 1,4		
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	- 2,4	- 2,4		
Résultat opérationnel courant	37,5	48,4	6,7%	
Autres produits et charges opérationnels	26,1	- 7,8		
Résultat opérationnel	63,6	40,6	5,6%	
Coût de l'endettement financier net	- 2,4	- 3,2		
Autres produits et charges financiers	-	- 1,4		
Charges d'impôt	- 13,4	- 14,3		
Quote-part du résultat net des sociétés mises en équivalence	2,4	0,5		
Résultat net	50,2	22,2	3,1%	

*PAGA : Plan d'attribution gratuite d'actions



VARIATION DE L'ENDETTEMENT

	S1 2013 (M€)	S1 2014 (M€)
Endettement net en début de période (A)	- 204,1	- 154,6
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	39,9	52,9
Impôt versé	- 15,4	- 13,5
Variation du besoin en fonds de roulement	- 50,9	- 49,4
Flux net de trésorerie généré par l'activité	- 26,4	- 10,0
Variation liée aux opérations d'investissement	- 8,3	- 11,0
Intérêts financiers nets versés	- 2,4	- 3,2
Flux net de trésorerie disponible	- 37,1	- 24,2
Incidence des variations de périmètre	44,2	- 20,3
Investissements financiers	- 0,9	_
Dividendes	- 20,2	_
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	1,9	2,1
Augmentations de capital en numéraire	0,1	_
Autres variations	0,5	- 1,1
Variation nette totale de l'exercice (B)	- 11,6	- 43,5
Incidence des variations de taux de change (C)	- 0,6	- 0,8
Endettement net en fin de période (A+B+C)	- 216,2	- 197,3



VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	S1 2014 (M€)
Capitaux propres en début de période	357,9
Résultat net - part du Groupe	22,2
Distribution en numéraire (ordinaire)	- 22,6
Acquisition ou cession d'actions propres	- 0,6
Paiement fondés sur des actions	2,1
Ecarts actuariels	- 2,3
Variation des instruments financiers	0,3
Ecarts de conversion	4,5
Autres mouvements	0,2
Capitaux propres en fin de période	361,7

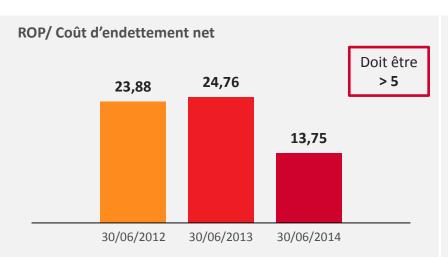


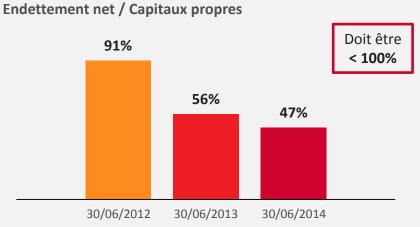
BILAN ÉCONOMIQUE

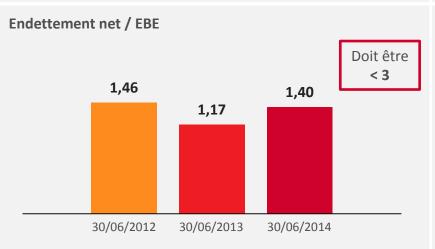
	31/12 2013 (M€)	30/06 2014 (M€)
Ecarts d'acquisition	317,5	344,0
Actifs incorporels affectés	51,4	49,1
Autres immobilisations	56,7	61,5
Titres de participation mis en équivalence	118,8	117,5
Total actifs immobilisés	544,4	572,1
Clients et comptes rattachés (net)	442,4	461,2
Autres actifs et passifs	- 474,3	- 474,3
Actifs et passifs d'exploitation	- 31,9	- 13,1
Actif économique	512,5	559,0
Capitaux propres	357,9	361,7
Endettement financier net	154,6	197,3
Capitaux investis	512,5	559,0



COVENANTS BANCAIRES AU 30 JUIN







L'endettement financier net est retraité de la participation des salariés (27,1 M€) pour le calcul des covenants bancaires





MARCHÉ, STRATÉGIE & OBJECTIFS Vincent Paris, Directeur Général



RÉPONDRE À UN MARCHÉ EN FORTE ÉVOLUTION

- La numérisation transforme l'économie
 - Désintermédiation des clients
 - Personnalisation de l'information
 - Transformation de la chaîne de valeur de nos clients (Mobilité, Machine to Machine)
- Les avancées technologiques et les nouveaux usages génèrent de grands enjeux pour nos clients
 - Maîtriser la qualité et les coûts sur les systèmes existants
 - Développer et innover pour accompagner la croissance et la compétitivité
 - Augmenter la réactivité et réduire le Time to Market



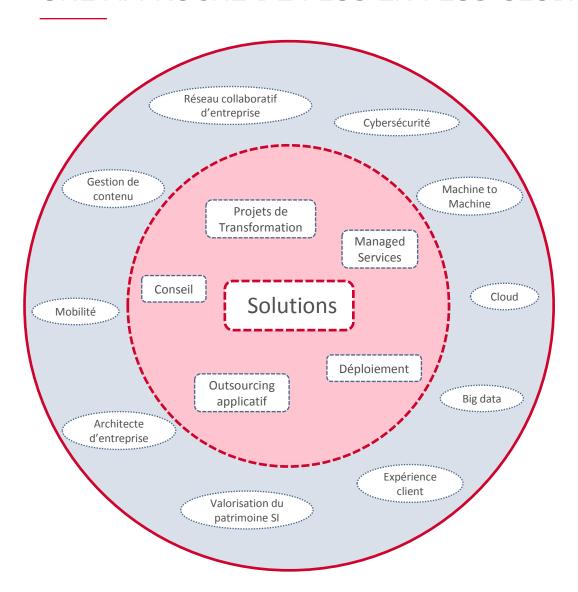


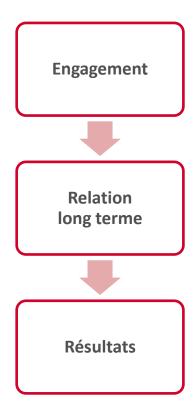


Global Outsourcing



UNE APPROCHE DE PLUS EN PLUS GLOBALE







OBJECTIFS & AMBITIONS POUR L'EXERCICE 2014

- Les ambitions du projet « stand-alone » sont intactes
- Objectifs
 - Croissance organique comprise entre 3 % et 5 %
 - Amélioration de la marge opérationnelle d'activité
 - Dette nette en fin d'exercice comprise entre 130 et 160 M€
- Le rapprochement Sopra Steria amplifie les opportunités





QUESTIONS - RÉPONSES



CONTACTS

Équipe de Communication Financière

Kathleen CLARK BRACCO Lima ABDELLAOUI Arthur CARLI

L +33 (0) 1 40 67 29 61

L +33 (0) 1 40 67 86 88

\ +33 (0) 1 40 67 29 75

Sopra Direction de la Communication Financière 9 bis, rue de Presbourg -75116 Paris

> www.finance.sopragroup.com investors@sopragroup.com

