

The world is how we shape it*

sopra  steria

Présentation des résultats annuels 2024

Paris, le 27 Février 2025

Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2023 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 15 mars 2024 (notamment aux pages 40 à 46). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

Sommaire

01

**Éléments
marquants
2024**

02

**Situation
opérationnelle
par pôle**

03

**Résultats
financiers
2024**

04

**Perspectives
et objectifs**

05

Annexes

01.

Éléments marquants 2024

Cyril Malargé, Directeur Général

Résultats en hausse significative malgré un marché attentiste

« Croissance organique à peu près stable »



-0,5 %

« Taux de marge opérationnelle d'activité d'au moins 9,7 % »



9,8 %

« Flux net de trésorerie disponible autour de 350 M€ »



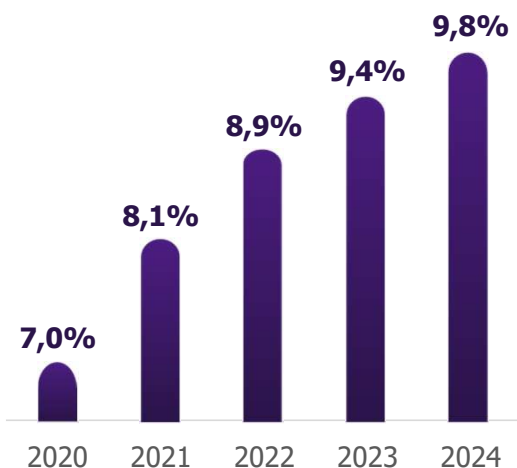
432,1M€

Résultat opérationnel d'activité : 564,7 M€, +3,0 % vs. 2023

Résultat net des activités poursuivies (part du Groupe) : 309,3 M€, + 68,4 % vs. 2023

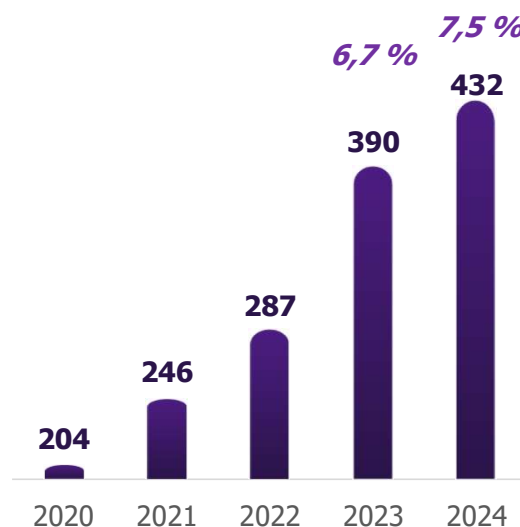
Une performance opérationnelle record en 2024

ROA (%)

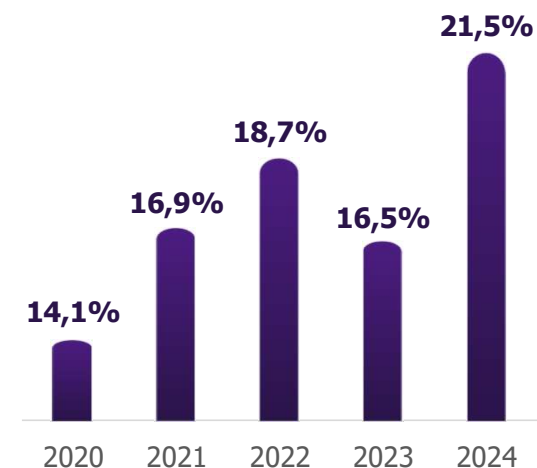


FCF⁽¹⁾ (M€)

% du CA



ROCE⁽²⁾ avant impôt (%)



(1) FCF : Free Cash Flow (flux net de trésorerie disponible)

(2) ROCE : return on capital employed (Résultat opérationnel courant avant impôt + mises en équivalence) / (capitaux propres + dette financière nette)

Amélioration du retour cash pour l'actionnaire

FCF yield
au 31/12/2024⁽¹⁾

12,3 %

Share Buy Back
150 M€

858k

actions⁽²⁾
Soit 4,3 % du
capital

Dividendes au titre
de l'exercice 2024

4,65 €

par action
Soit 38,1 % du
RNPG

(1) Capitalisation boursière au 31/12/2024 : 3 511,3 M€

(2) Actions achetées entre le 2 octobre 2024 et le 28 janvier 2025 ayant vocation à être annulées en 2025

Succès commerciaux significatifs en 2024



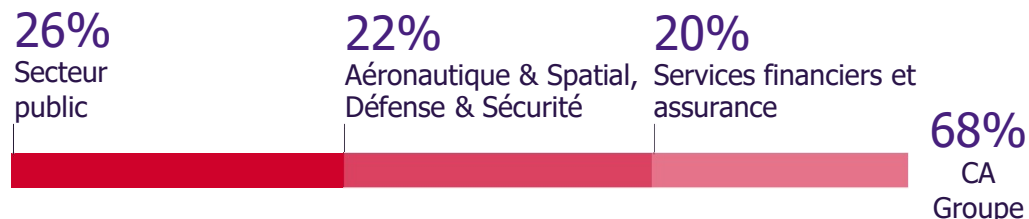
Accélération sur la trajectoire de transformation

- Clarification du positionnement stratégique avec la cession réussie de Sopra Banking Software
- Nomination d'un directeur des opérations groupe pour structurer et conduire l'évolution du modèle opérationnel
- Passage d'une logique de services à une logique d'offre avec le lancement de deux lignes de métiers transverses
 - *Digital Platform Services*
 - Cybersécurité
- Intégration IT réussie pour les acquisitions réalisées en France et en Belgique en 2023

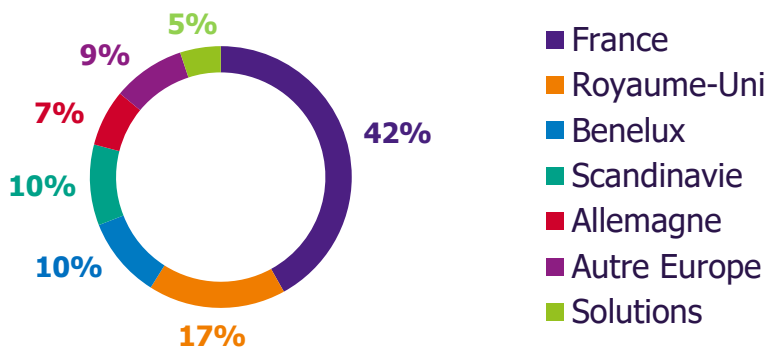
Positionnement renforcé



Focalisation sur le conseil et les services numériques en Europe



CS Group => Aéronautique & Spatial, Défense & Sécurité
 Ordina & projet Aurexia => Services financiers
 Ordina => Secteur public



Portefeuille géographique plus équilibré

Stratégie grands comptes



Chiffre d'affaires récurrent ~ 40 %

NB : Répartition hors Ordina pour les lignes de métiers et les verticaux

Accélération sur les technologies NextGen

Certifications

+32 %

- ServiceNow
- SAP
- Cloud
- Data/IA

Références



- Leader "Cyber resiliency services"
- Leader "End to End **Cloud** Infra Services"



- Best in Class in "AI Services" for Europe & France
- Best in class for « **ServiceNow** Services in Europe »



- Leader "Cloud Native Application" & "Application Transformation Services"
- Leader "AI Services"

Innovation

Un écosystème de 500 start-ups

40 partenariats

18 prises de participation
dont 3 en 2024



Domaines cibles

- IA
- Quantique
- Réalité augmentée
- Réalité virtuelle

L'IA au cœur de nos priorités et de nos métiers

L'IA chez Sopra Steria

Formation « AI pour tous maintenant »

Plateforme de développement boostée à l'IA

⇒ **Outils d'assistance**

pour les chefs de projet (HeiDI)

⇒ **Assistants virtuels**

pour les consultants (CEDRIC)

⇒ **Outils d'analyse prédictive**

pour anticiper les alertes projets (AnDI)

L'IA chez nos clients

Etudes Sopra Steria Next

- « 4 archétypes pour un levier de performance »
- « De l'exploration à l'impact »

Confiance.ai

Partenariat Mistral.AI

Passage à l'échelle



L'IA dans nos offres

Relevant AI

AI Factory

Trustworthy AI

Dynamic GenAI4IT

Copilot for MS 365

Contact Centers

Confirmation de la trajectoire de durabilité

Trajectoire Net Zero⁽¹⁾ : réduction des émissions de Gaz à Effet de Serre

- -52,7 % base 2019 pour les scopes 1 & 2
- -23,9 % base 2019 pour le scope 3

Féminisation

- Part des femmes dans les 3% à plus haute responsabilité : 21,4 % (+1,3 point)
- Part des femmes dans les 10% à plus haute responsabilité : 22,3 % (+0,8 point)

Sécurité et souveraineté numérique

- Lutte contre la désinformation - Think tank Pégase
- Security score card : A (A en 2023)
- Score CyberVadis : 985 (795 en 2023)

(1) Approuvée par le SBTi : objectif 2030 -54 % pour les scopes 1 & 2 et -37,5 % pour le scope 3 en 2025



A List pour la 8^{ème} année consécutive

En 2017
1^{er}
à avoir
la certification



Dow Jones
Sustainability World
Index
S&P Global

Dow Jones Best-in-Class
Indices

- Entrée dans l'indice

02.

Situation opérationnelle par pôle

Cyril Malargé, Directeur Général

Performance opérationnelle par pôle

	Chiffre d'affaires			Résultat opérationnel d'activité	
	2024 (M€)	2023 retraité* (M€)	Croissance organique (%)	2024 (% du CA)	2023 retraité** (% du CA)
France	2 437,9	2 477,6	- 1,6%	9,0%	9,7%
Royaume-Uni	962,1	966,5	- 0,5%	12,1%	11,0%
Europe	2 049,0	2 039,4	+ 0,5%	9,1%	8,5%
Solutions	327,8	324,2	+ 1,1%	12,5%	10,9%
Total	5 776,8	5 807,7	-0,5%	9,8%	9,6%

* A périmètre, taux de change et norme comptable 2024 (IFRS 5 & 15)

** A norme comptable 2024 (IFRS 5)

France

France	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	2 437,9		2 426,3		2 384,3	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>- 1,6%</i>					
Résultat opérationnel d'activité	220,4	9,0%	235,6	9,7%	229,5	9,6%
Résultat opérationnel courant	201,6	8,3%	207,7	8,6%	196,8	8,3%
Résultat opérationnel	182,1	7,5%	198,9	8,2%	189,4	7,9%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- **Croissance organique au 4^{ème} trimestre -2,0 %**
 - Hors aéronautique, croissance à peu près stable (+ 0,5 %)
- **Dynamiques sectorielles**
 - Contraction dans la plupart des secteurs
 - Croissance dans la défense et le secteur public
 - Stabilisation des volumes au T4 dans l'aéronautique
- **Taux de marge opérationnelle d'activité à 9,0 %**
 - Hausse d'environ 2 points du taux de marge CS Group
 - Impact de la baisse d'activité dans le secteur aéronautique

Royaume-Uni

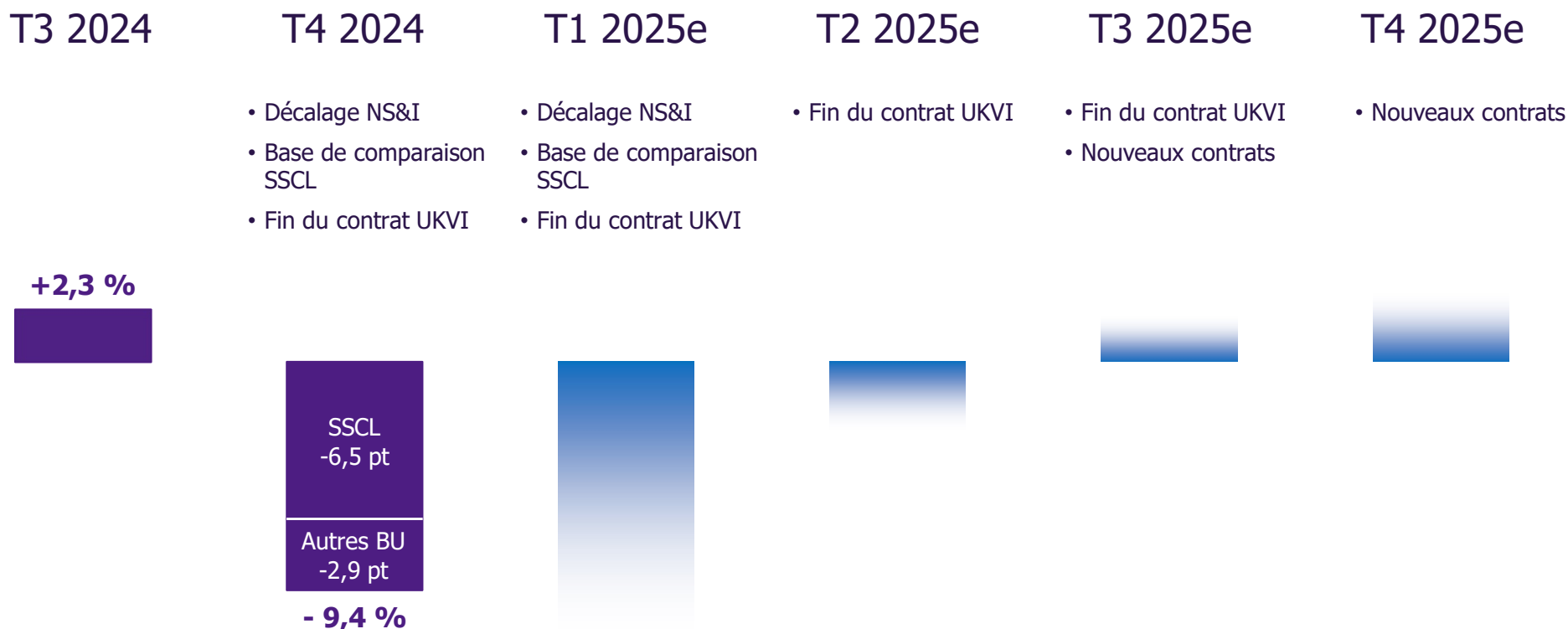
Royaume-Uni	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	962,1		940,9		940,9	
<i>Croissance organique (%)</i>	- 0,5%					
Résultat opérationnel d'activité	116,9	12,1%	103,2	11,0%	103,2	11,0%
Résultat opérationnel courant	107,8	11,2%	89,4	9,5%	89,4	9,5%
Résultat opérationnel	100,7	10,5%	79,1	8,4%	79,1	8,4%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- **Forte croissance dans le secteur privé, contraction dans le secteur public**
- **T4 en contraction de 9,4 %**
 - Base de comparaison SSCL élevée : +25,2 % au T4 2023
 - Arrivée à terme d'un contrat significatif
 - Décalage du lancement d'un contrat important
- **Maintien d'un taux de marge opérationnelle d'activité à un niveau élevé : 12,1 %**
 - En hausse de 1,1 point par rapport à 2023

Spécificités trimestrielles au Royaume-Uni en 2024 & 2025

Chiffre d'affaires décomposé par trimestre



Europe

Europe	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	2 049,0		1 777,5		1 746,9	
<i>Croissance organique (%)</i>	+ 0,5%					
Résultat opérationnel d'activité	186,4	9,1%	151,7	8,5%	152,2	8,7%
Résultat opérationnel courant	165,7	8,1%	139,0	7,8%	140,0	8,0%
Résultat opérationnel	128,5	6,3%	105,0	5,9%	118,1	6,8%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- **Scandinavie, Espagne et Italie : entre +8 % et +10 %**
- **Autre pays entre -3 % et -5 %**

- **Hausse du taux de marge opérationnelle d'activité de 0,4 point vs 2023**

- Impact positif de la Scandinavie, de l'Espagne, du Benelux et de l'Italie

Solutions

Solutions	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	327,8		324,2		288,2	
<i>Croissance organique (%)</i>	+ 1,1%					
Résultat opérationnel d'activité	41,0	12,5%	35,4	10,9%	39,4	13,7%
Résultat opérationnel courant	39,9	12,2%	26,7	8,2%	36,6	12,7%
Résultat opérationnel	38,0	11,6%	1,4	0,4%	36,2	12,6%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

- **Activités dédiées aux ressources humaines +3,6 %**
- **Activités dédiées à l'immobilier -1,7 %**
- **Taux de marge opérationnelle d'activité de 12,5 %**
 - Hors variations de périmètre (réallocation d'activité en provenance de SBS, post cession), taux de marge en progression de 1,6 point

03.

Résultats financiers 2024

Etienne du Vignaux, Directeur Financier

Compte de résultat

	2024		2023 retraité*		2023 publié	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	5 776,8		5 469,0		5 805,3	
<i>Croissance organique</i>	-0,5%					
Résultat opérationnel d'activité	564,7	9,8%	526,0	9,6%	548,2	9,4%
Charges liées aux paiement en actions	- 17,3		- 34,3		- 43,0	
Dotation aux amortissements sur incorporels affectés	- 32,5		- 28,9		- 38,0	
Résultat opérationnel courant	514,9	8,9%	462,8	8,5%	467,2	8,0%
Autres produits et charges opérationnels	- 54,7		- 78,5		- 137,4	
Résultat opérationnel	460,3	8,0%	384,3	7,0%	329,9	5,7%
Coût de l'endettement financier net	-35,4		- 19,5		- 19,5	
Autres produits et charges financiers	-3,2		6,1		- 16,3	
Charges d'impôt	-96,8		- 114,2		- 111,7	
Résultat net des entreprises associées	-6,7		6,7		6,7	
Résultat net des activités poursuivies	318,2	5,5%	263,5	4,8%	189,1	3,3%
Résultat net des activités abandonnées	-58,3		-74,4			
Résultat net consolidé	259,9	4,5%	189,1	3,5%	189,1	3,3%
<i>dont part du Groupe</i>	<i>251,0</i>	<i>4,3%</i>	<i>183,7</i>	<i>3,4%</i>	<i>183,7</i>	<i>3,2%</i>
<i>dont intérêts ne conférant pas le contrôle</i>	<i>9,0</i>		<i>5,4</i>		<i>5,4</i>	

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Autres produits et charges opérationnels

	2024 (M€)	2023 retraité* (M€)	2023 publié (M€)
Frais liés au regroupement d'entreprises	-0,7	-6,8	-6,8
Coûts de restructuration et de réorganisation	-50,6	-25,8	-32,3
Autres	-3,3	-45,9	-98,3
Autres produits et charges opérationnels	- 54,7	- 78,5	- 137,4

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Dont +11,1 M€ liés à la cession des titres 74Software

Impôt

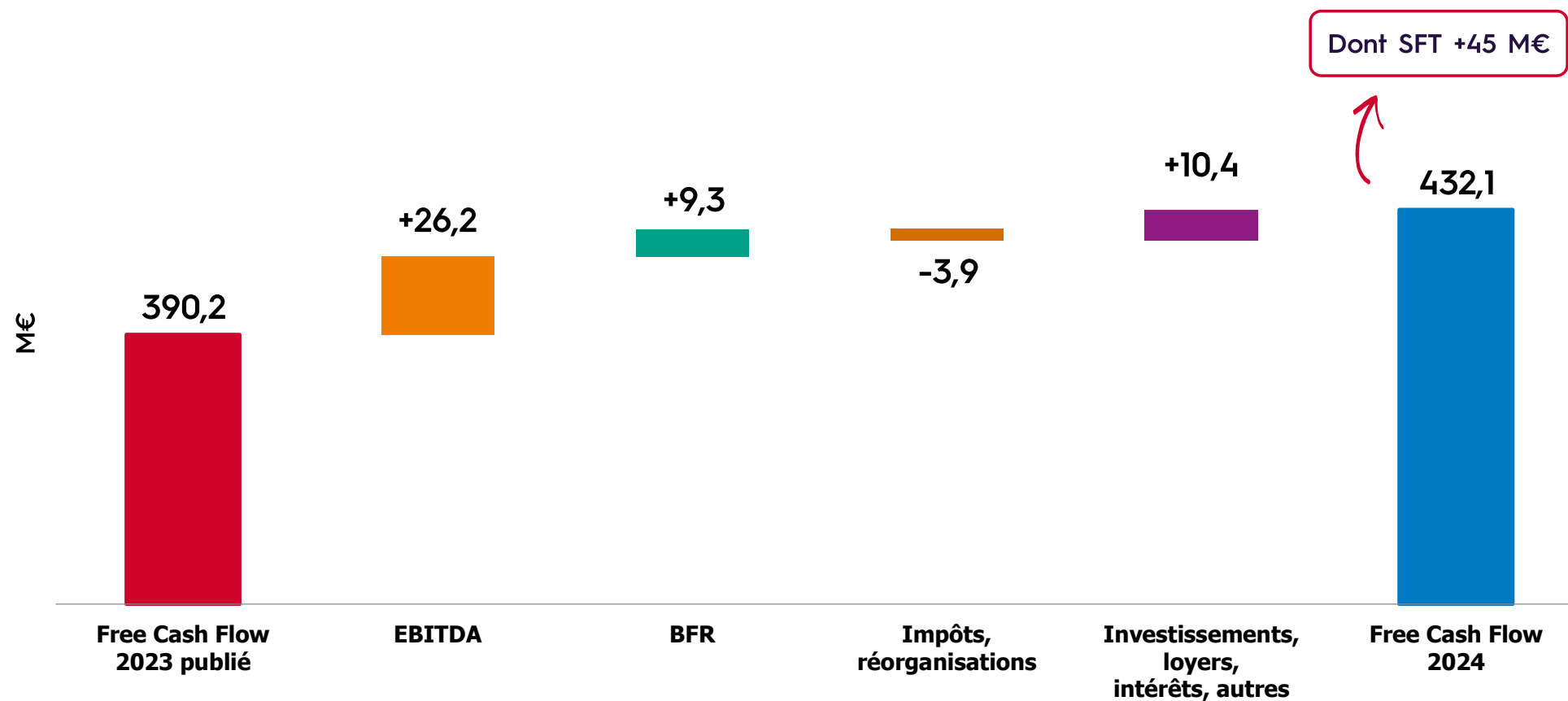
	2024 (M€)	2023 retraité* (M€)	2023 publié (M€)
Résultat avant impôt et quote-part des sociétés mises en équivalence	421,7	370,9	294,0
Charge d'impôt effective	-96,8	-114,2	-111,7
Taux d'imposition effectif (%)	23,0%	30,8%	38,0%

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Taux normatif hors éléments non récurrents ~26 %

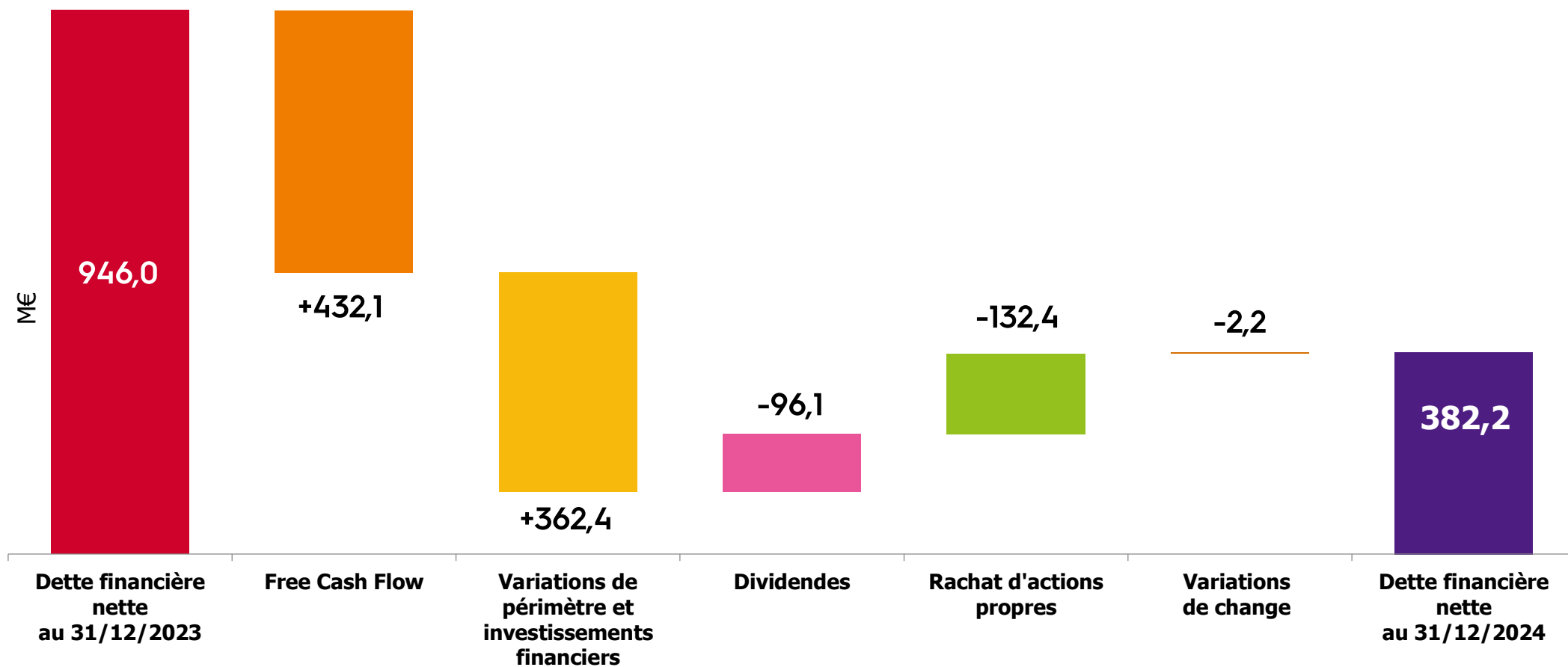
Taux d'imposition attendu à ~ 27 % en 2025, dont environ + 1pt de contribution exceptionnelle en France

Evolution du flux net de trésorerie disponible (FCF)



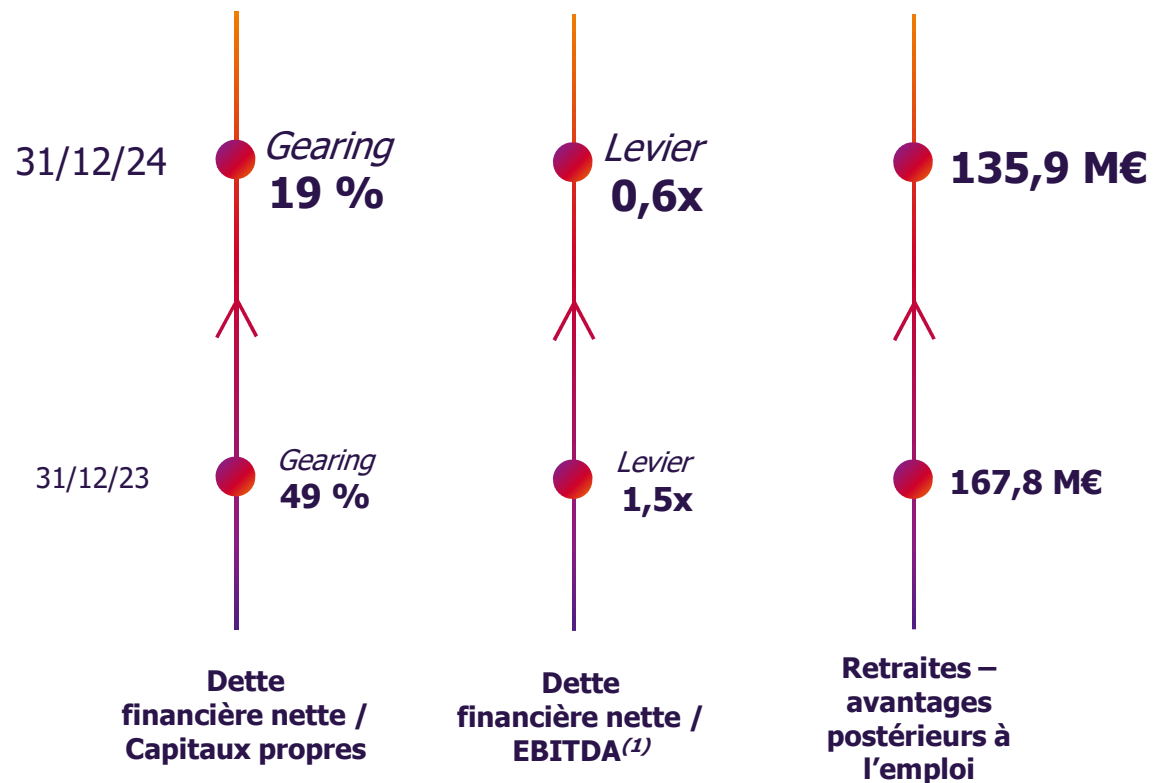
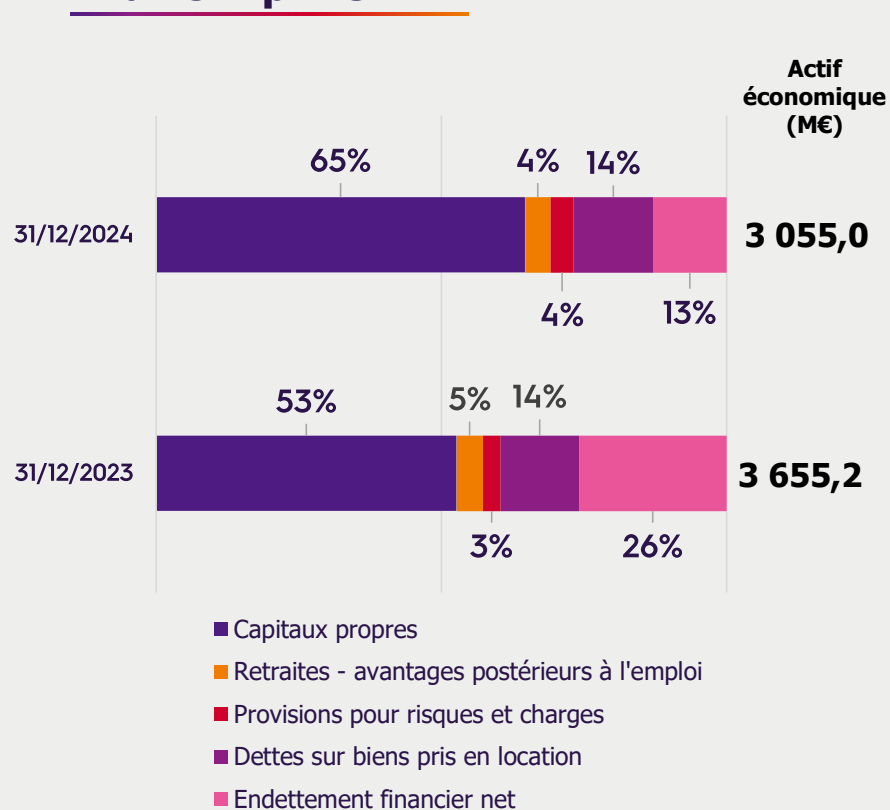
* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Dette financière nette



Solide structure bilantielle

Bilan simplifié



(1) EBITDA proforma avant impact IFRS 16

Un financement diversifié et disponible

	31/12/2024 Montant utilisé (M€)	31/12/2024 Montant autorisé (M€)
Emprunt obligataire	250,0	250,0
Emprunts & lignes bancaires	411,0	436,0
Crédit renouvelable multidevises	-	1 100,0
Découverts et autres	15,6	192,1
Total	676,6	1 978,1
NEU CP & MTN et Autres	129,0	
Dettes Brutes	805,5	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	423,4	
Dettes financières nettes	382,2	

**Montant disponible non tiré 1,3 Md€
soit 66 % des autorisations⁽¹⁾**

Maturités

- **Emprunts obligataires : échéances juillet 2026 et juillet 2027**
- **Emprunt amortissable : 224 M€ jusqu'en 2028**
- **Emprunts in fine : 187 M€ échéances 2027 et 2028**
- **Crédit renouvelable multidevises : 2029**

(1) À encours de NEU CP & MTN (129 M€ au 31 décembre 2024) et découverts constants

04.

Perspectives et objectifs

Cyril Malargé, Directeur Général

Le projet 2028

Positionnement

Un leader européen des services du numérique

Une alternative crédible en Europe face aux acteurs mondialisés

Le choix d'une logique d'offres à **valeur ajoutée** élevée

L'ambition d'influencer l'utilisation du numérique

Une approche industrielle & durable de la mise en oeuvre des technologies

L'Europe

4 Secteurs stratégiques

Secteur Public

Services Financiers

Défense & Sécurité

Aéronautique

Mix métier
à plus forte valeur ajoutée

Conseil
≥ 12%
du CA

Mix technologique
à plus forte valeur ajoutée

Digital
≥ 60%
du CA

Objectifs 2026 - 2028

Croissance organique
annuelle post 2025

2 % à 5 %

Taux de marge
opérationnelle

10 % à 11 %

Croissance externe

~ 1 Md€

Flux net de trésorerie
disponible (% du CA)

5 % à 7 %

ROCE avant impôt

~ 20 %

Contexte 2025

- La technologie, un puissant levier de transformation pour les organisations
- Incertitude encore élevée dans plusieurs pays européens, particulièrement en France
- Un calendrier défavorable au 1^{er} trimestre (-1 jour)
- Bases de comparaison élevées au Royaume-Uni et dans l'aéronautique au 1^{er} semestre
- Poursuite d'un bon niveau de croissance en Scandinavie, Espagne et Italie

Objectifs annuels 2025

Taux de croissance organique du chiffre d'affaires

**Entre
-2,5 % et +0,5 %**

**dont un point bas au T1 :
-5 % à -6 %**

**Taux de marge opérationnelle d'activité
(en % du CA)**

**Entre
9,3 % et 9,8 %**

**intégrant un effet dilutif lié à
la hausse des charges sociales
au RU et en France
représentant ~ 30 pb**

**Flux net de trésorerie disponible
(en % du CA)**

**Entre
5 % et 7 %**

Q&A

05.

Annexes

Sopra Steria, un leader européen de la transformation numérique

Répartition du chiffre d'affaires au 31 décembre 2024

5,8 Md€

Chiffre d'affaires 2024

>50 000

Collaborateurs

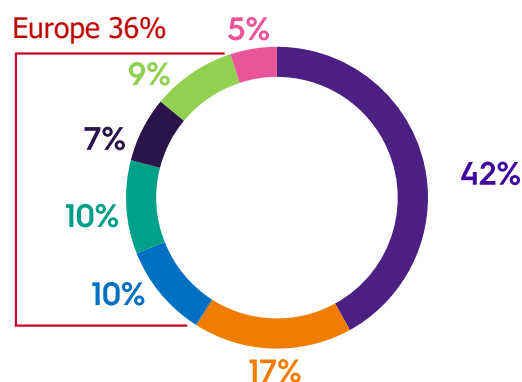
Présent dans près de

30 pays

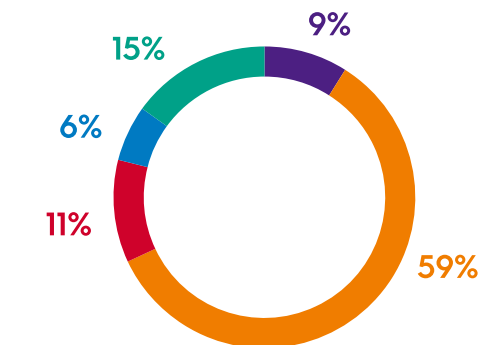
Approche

de bout-en-bout

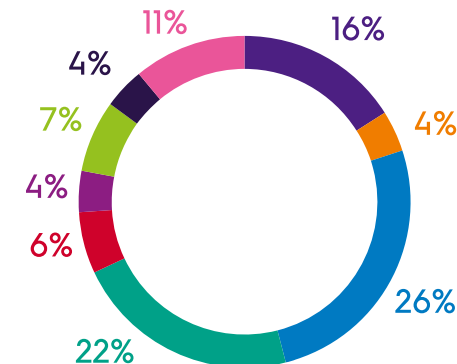
Top 10 des acteurs œuvrant en Europe⁽¹⁾



- France
- Royaume-Uni
- Benelux
- Scandinavie
- Allemagne
- Autre Europe
- Solutions



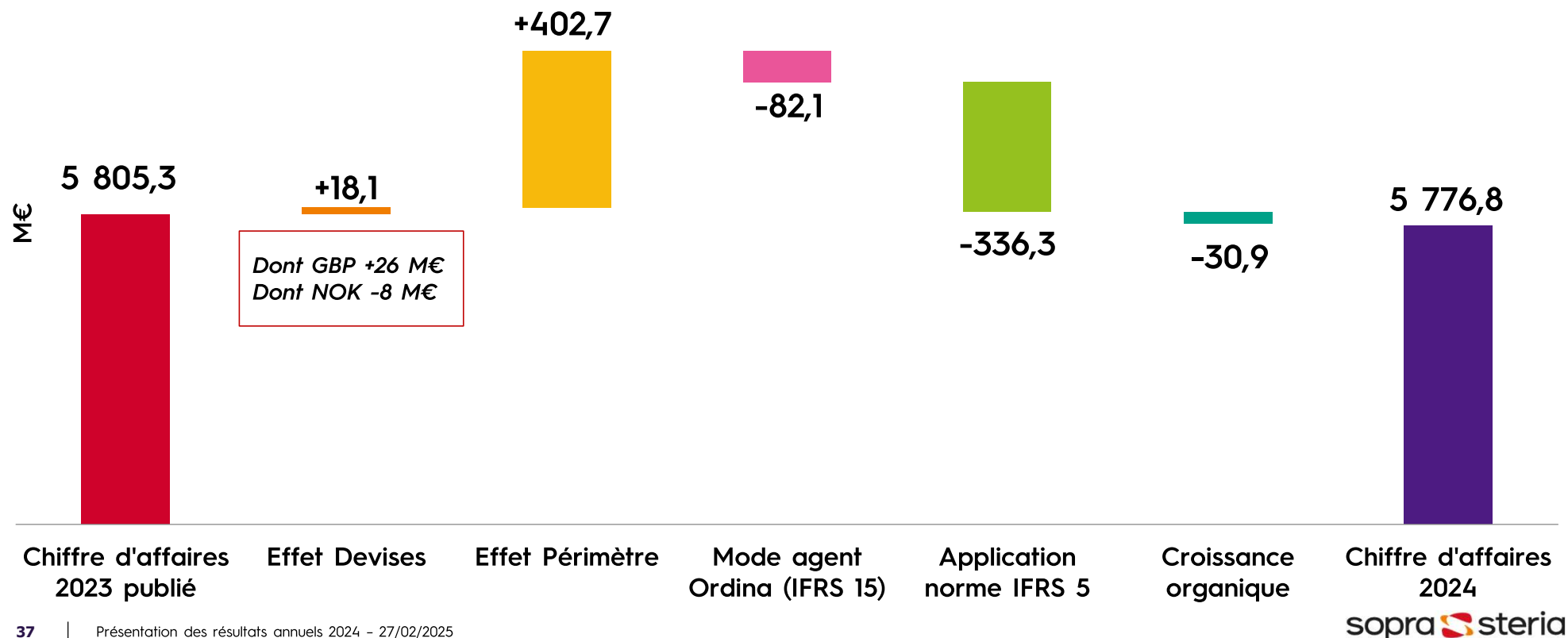
- Conseil
- Intégration des systèmes
- Hybrid Cloud & Technology Services
- Solutions
- Business Process Services



- Services financiers
- Assurance
- Secteur Public
- Aéronautique & Spatial, Défense & Sécurité
- Energie, Utilities
- Télécommunication, Media, Entertainment
- Transport
- Distribution
- Autres

(1) PAC - IT Services - Preliminary Vendor Rankings Calendar Year 2023 - EMEA
 NB : Répartition hors Ordina pour les lignes de métiers et les verticaux

Détail de l'évolution du chiffre d'affaires consolidé



Retraitements liés à l'application de la norme IFRS 5

	Impact IFRS 5 (M€)		2023 retraité* (M€)		2023 publié (M€)	
	S2 23	FY 23	S2 23	FY 23	S2 23	FY 23
France						
Chiffre d'affaires	20,4	42,0	1 205,8	2 426,3	1 185,4	2 384,3
Résultat opérationnel d'activité	1,7	6,1	122,4	235,6	120,7	229,5
Résultat opérationnel courant	3,6	10,9	110,3	207,7	106,7	196,8
Résultat opérationnel	4,0	9,5	109,2	198,9	105,2	189,4
Europe						
Chiffre d'affaires	15,6	30,6	942,7	1 777,5	927,1	1 746,9
Résultat opérationnel d'activité	-0,7	-0,4	78,6	151,7	79,3	152,2
Résultat opérationnel courant	-1,0	-1,0	73,0	139,0	73,9	140,0
Résultat opérationnel	-10,2	-13,1	51,7	105,0	61,9	118,1
Solutions						
Chiffre d'affaires	18,2	36,1	163,9	324,2	145,8	288,2
Résultat opérationnel d'activité	-0,8	-4,0	24,3	35,4	25,1	39,4
Résultat opérationnel courant	-5,3	-9,9	18,9	26,7	24,2	36,6
Résultat opérationnel	-30,1	-34,8	-6,0	1,4	24,1	36,2
Total Groupe						
Chiffre d'affaires	-172,9	-336,3	2 792,3	5 469,0	2 965,2	5 805,3
Résultat opérationnel d'activité	-21,0	-22,2	276,1	526,0	297,1	548,2
Résultat opérationnel courant	-13,4	-4,4	246,1	462,8	259,5	467,2
Résultat opérationnel	43,0	54,5	195,8	384,3	152,8	329,9

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Bénéfice par action

	2024 (M€)	2023 publié (M€)
Résultat net part du Groupe (M€)	251,0	183,7
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	20,14	20,22
Résultat de base par action (€)	12,46	9,08
Nombre d'actions potentielles théorique	20,33	20,55
Résultat dilué par action (€)	12,34	8,94

Évolution détaillée de la dette financière nette

	2024 (M€)	2023 retraité* (M€)	2023 publié (M€)
Résultat opérationnel d'activité	564,7	526,0	548,2
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	185,7	161,3	176,1
EBITDA	750,5	687,3	724,3
Eléments non cash	-6,0	7,3	0,4
Impôt versé	-85,7	-72,2	-82,6
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	54,2	7,6	44,9
Coûts de réorganisation et restructurations	-63,6	-57,1	-62,8
Flux net de trésorerie généré par l'activité	649,3	573,0	624,2
Variation liée aux opérations d'investissement	-58,3	-70,1	-93,7
Loyers décaissés	-127,2	-96,7	-106,0
Intérêts financiers nets	-21,7	-1,8	-22,0
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-10,0	-12,3	-12,3
Flux net de trésorerie disponible	432,1	392,1	390,2
Augmentation de capital	-180,0	0,0	0,0
Incidence des variations de périmètre	136,7	-1056,2	-1049,2
Investissements financiers	2,3	-12,0	-11,8
Dividendes versés	-96,3	-98,4	-94,5
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	0,3	2,7	2,7
Rachats et reventes d'actions propres	-132,4	-26,1	-26,1
Incidence des variations de taux de change	-2,2	-4,3	-5,2
Incidence du traitement de la dette financière nette SBS en activité abandonnée	403,3	8,0	0,0
Autres variations	0,0	0,3	0,0
Variation de l'endettement financier net	563,8	- 794,0	- 794,0
Endettement financier net en début de période	946,0	152,0	152,0
Endettement financier net en fin de période	382,2	946,0	946,0

* A norme comptable 2024 (IFRS 5)

Bilan économique

	31/12/2024 (M€)	31/12/2023 retraité* (M€)	31/12/2023 publié (M€)
Ecart d'acquisition	2 348,2	2 586,2	2 668,9
Actifs incorporels affectés	174,3	232,1	124,8
Autres immobilisations	345,2	307,9	304,3
Droits d'utilisation des biens pris en location	384,4	457,1	457,1
Titres de participation mis en équivalence	1,0	185,9	185,9
Total actif immobilisé	3 253,0	3 769,2	3 740,9
Impôts différés nets	73,1	70,0	98,3
Clients et comptes rattachés (net)	1 291,4	1 372,4	1 372,4
Autres actifs et passifs	-1 562,5	-1 556,4	-1 556,4
Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	-271,1	-184,0	-184,0
Actif économique	3 055,0	3 655,2	3 655,2
Capitaux propres	1 984,5	1 925,1	1 925,1
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	135,9	167,8	167,8
Provisions pour risques et charges	125,2	113,3	113,3
Dettes sur biens pris en location	427,3	503,0	503,0
Endettement financier net	382,2	946,0	946,0
Capitaux investis	3 055,0	3 655,2	3 655,2

* A norme comptable 2024 (IFRS 3)

Evolution des effectifs

	31/12/2024	31/12/2023
France	19 949	20 370
Europe	22 928	23 052
Hors Europe	224	367
Centres de services internationaux	7 887	7 979
Total*	50 988	51 768
<i>Sopra Banking Software</i>		3 792
<i>Stagiaires</i>	249	273
	51 237	55 833

*Effectifs calculés hors stagiaires conformément aux exigences de la CSRD

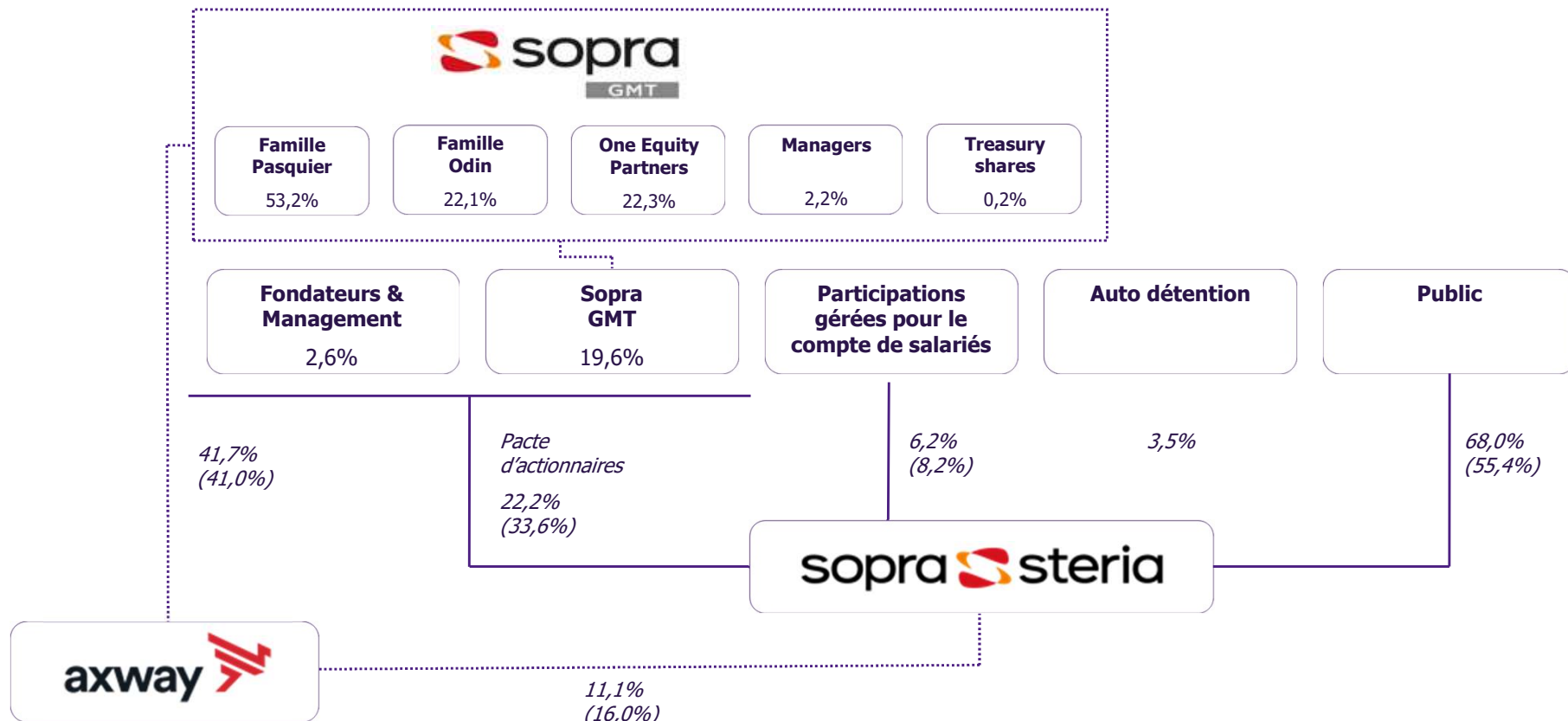
NB : Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)

Variation des taux de change

	Variation des taux de change		
	Taux moyen 2024	Taux moyen 2023	Variation (%)
<i>Pour 1€ / %</i>			
Livre Sterling	0,8466	0,8698	+ 2,7%
Couronne norvégienne	11,6290	11,4248	- 1,8%
Couronne suédoise	11,4325	11,4788	+ 0,4%
Couronne danoise	7,4589	7,4509	- 0,1%
Franc suisse	0,9526	0,9718	+ 2,0%

Un actionnaire de référence garant du projet

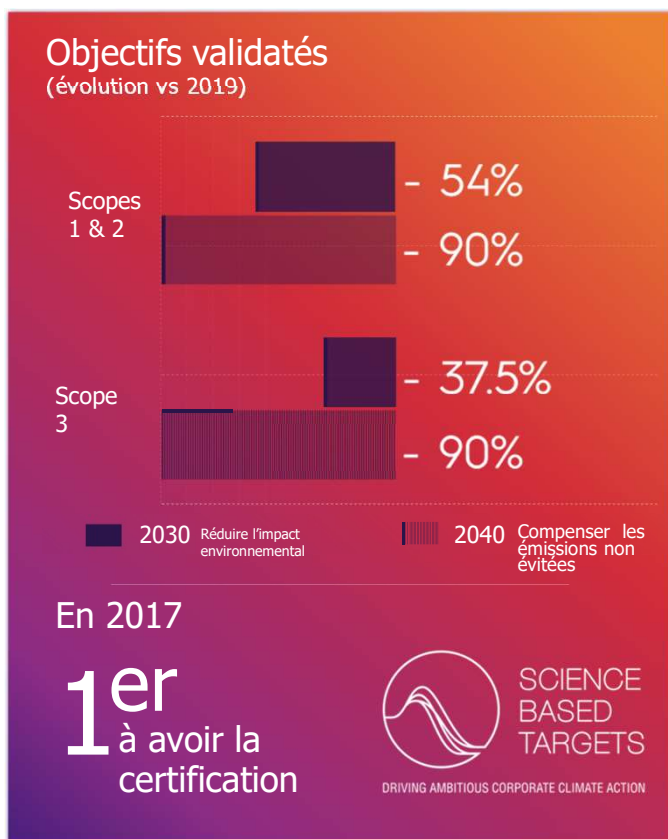
Détail de l'actionnariat au 31 décembre 2024



XX,X% = Pourcentage de détention du capital
(XX,X%) = Pourcentage des droits de vote

20 547 701 actions cotées
26 552 645 droits de vote théorique
sopra steria

Au rendez-vous des objectifs climatiques



Résultats 2024

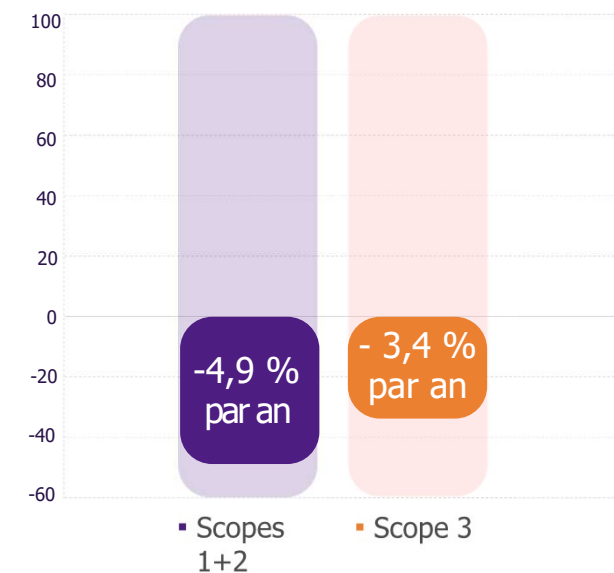
Scopes 1 & 2

- 52,7 %
vs 2019

Scope 3

- 23,9 %
vs 2019

Trajectoire de réduction CO2 (d'ici 2030)



Indicateurs alternatifs de performance

- Chiffre d'affaires retraité : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- Croissance organique du chiffre d'affaires : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité de la même période de l'exercice précédent.
- EBITDA : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions inclus dans le résultat opérationnel d'activité.
- Résultat opérationnel d'activité : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- Résultat opérationnel courant : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- Résultat courant de base par action : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- ROCE : (résultat opérationnel courant avant impôt + mise en équivalence) / (capitaux propres + dette financière nette)
- Flux net de trésorerie disponible : ou « Free cash flow » se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- Taux d'intercontrats : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.