



Présentation des résultats annuels 2022

Paris, le 23 février 2023

The world is how we shape it

sopra  steria

Avertissement

Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'Enregistrement Universel 2021 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 17 mars 2022 (notamment aux pages 38 à 44). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.

Sommaire

01

Objectifs 2022 atteints

02

Situation opérationnelle
par pôle

03

Résultats financiers
2022

04

Stratégie

05

Objectifs

06

Annexes

01

Objectifs 2022 atteints



Cyril Malargé
Directeur Général

Belle performance en 2022

Sopra Steria bien placé sur sa trajectoire de moyen terme pour atteindre 10 % de taux de marge opérationnelle d'activité

Croissance organique du chiffre d'affaires

+7,6 %

8,9 %
+0,8 point

Taux de marge opérationnelle d'activité

Flux net de trésorerie disponible

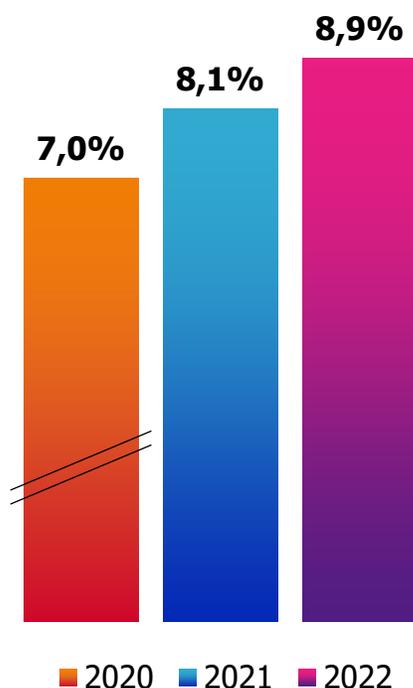
287,2 M€
5,6 % du CA

4,9 %
+0,9 point

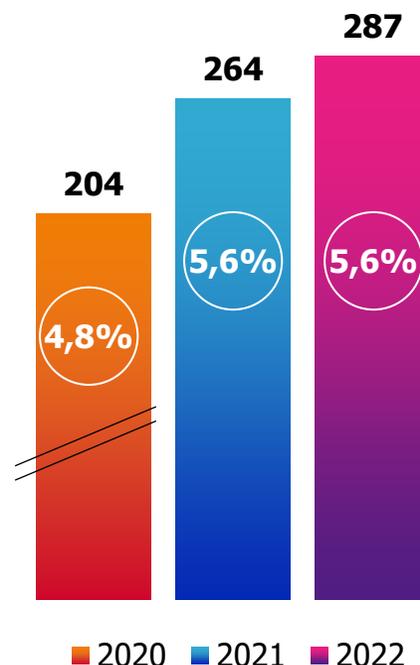
Taux de marge nette

Une amélioration structurelle de la performance et du rendement des capitaux employés

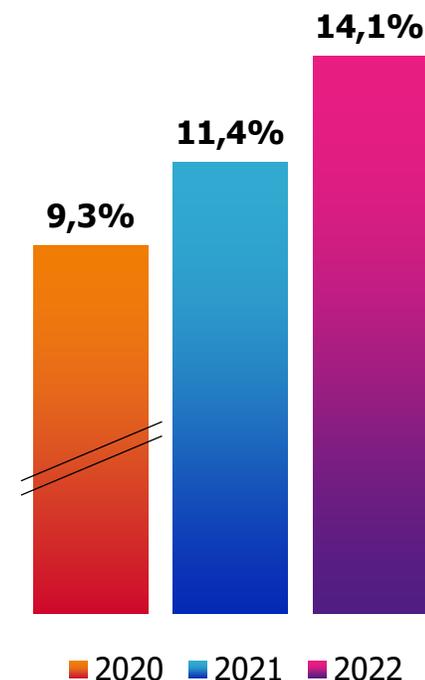
Taux de marge opérationnelle d'activité (%)



Flux net de trésorerie disponible (M€ et % du CA)



ROCE⁽¹⁾ après impôt (%)



1) Return On Capital Employed : (résultat opérationnel courant après impôt + mise en équivalence) / (capitaux propres + dette financière nette)

De belles prises de positions commerciales sur des marchés stratégiques



Statens vegvesen
Norwegian Public Roads
Administration



L'ELECTRICITE EN RESEAU



UK Visas and
Immigration



FINANCIAL
CONDUCT
AUTHORITY



Pôle
emploi.fr



MINISTÈRE
DE LA JUSTICE

*Liberté
Égalité
Fraternité*



SOCIETE
GENERALE

AIRBUS



FIDUCIAL

Allianz



BUSINESS AS UNUSUAL

Accélération de la stratégie



Nouvelle dynamique pour l'activité de conseil



Chiffre d'affaires

435 M€

+18 %



Consultants

+400 pers



Taux journalier moyen

+5 %

Leadership renforcé

Modèle opérationnel revisité

Classements



- **Grand Prix Syntec Conseil**

- **Prix Or** « Innovation & Insights », dans le cadre du programme interministériel « France Identité Numérique »
- **Prix Or** « Transformation des organisations », obtenu en collaboration avec notre client, Leroy Merlin



- **Classements Décideurs Magazine**

- **Incontournable** «Conseil en transformation digitale»
- **Excellent** «Innovation, Technologies & Télécoms», **Excellent** «Conseil Banque», **Excellent** «Conseil RH»

Renforcement des positions sur les marchés stratégiques en Europe

Tobania

2022(e) : CA 100 M€, croissance 10%

Doublement part de marché⁽¹⁾
TOP 10

CS GROUP

2022(e)⁽²⁾ : CA 265 M€, croissance 11%

Renforcement part de marché⁽¹⁾
TOP 2

1) Source Gartner *IT Services Marketshare 2021*

2) Source Consensus Factset au 31/01/2023



Belgique

France

■ Présence de Sopra Steria

Investissement dans les domaines de la souveraineté et de la confiance numérique

Crises géopolitiques et énergétiques
Transition climatique

Fin 2021 : acquisition EVA Group
2022 : projet acquisition CS GROUP

Cybersécurité

2022 : 180 M€
CS GROUP : +45 M€

Défense et sécurité

2022 : > 460 M€
CS GROUP : +100 M€

Espace

CS GROUP : +90 M€

Energie / Utilities

2022 : > 300 M€
CS GROUP : +20 M€ ⇨ informatique technique et industrielle -
modélisation et simulation numérique - nucléaire



Transformation des offres vers plus de valeur ajoutée

Ingine

Déploiement d'un *Dynamic Framework*
Application services transformation
Méthodes / *Assets* / Industrialisation / Centres de services / Références
Nouvelles technologies nativement embarquées

Tech

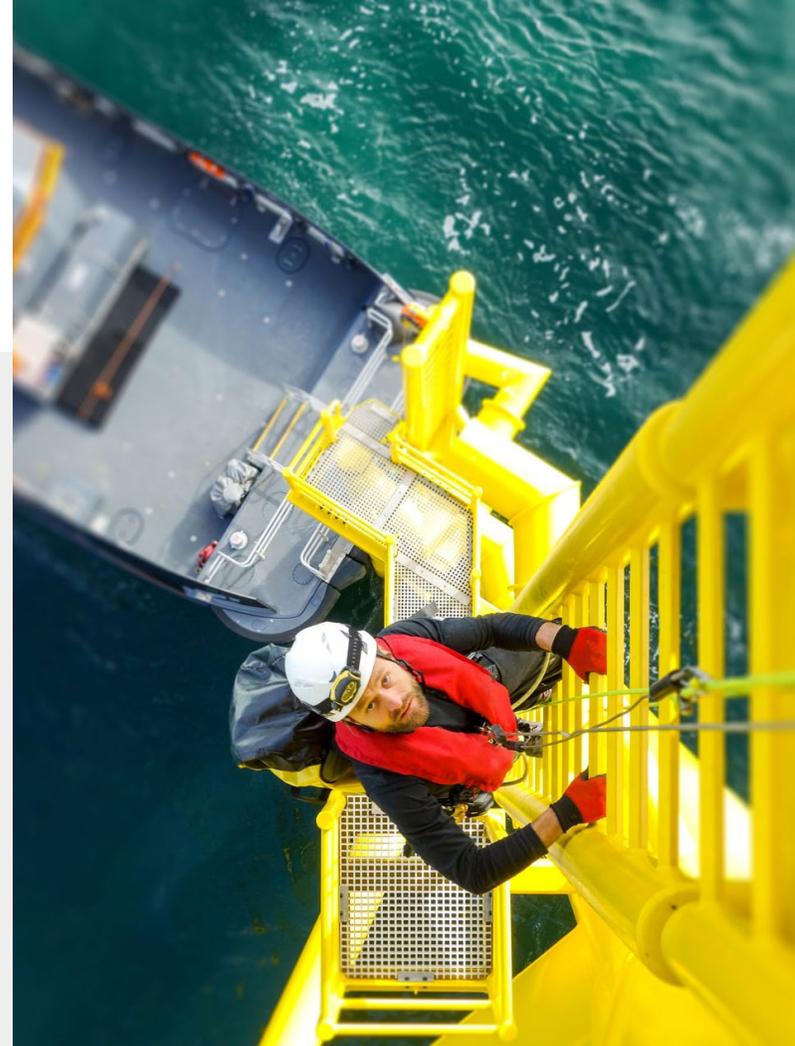
Cloud / IA / Data / Blockchain
Massification des compétences
Horizontalisation via des centres d'excellence
Centre d'excellence Digital (CED)
Cloud Centre of Excellence (CCoE)

Plateformes de services au RU

Développement d'offres métiers augmentées par les technologies IA et *Cloud*
Alliance IT & BPO
5 plateformes :
NHS SBS - SSCL - UK VI - DRS - FORS

Efficacité opérationnelle

- Hausse du Taux Journalier Moyen
 - Progression de l'offshore à 19 % des effectifs (+ 0,6 pt)
Croissance +14 % en Inde
- Réduction de l'empreinte immobilière
 - SFT : réduction des risques opérationnels à moyen terme



Le digital au service de l'humain

Réduction des GES⁽¹⁾ issus des activités directes, approuvée par le SBTi

2022 : -68 % vs 2015 (hors effet Covid-19)

2040 : objectif -85 % vs 2015

Féminisation

+0,7 point en 2022 (33,1 % de l'effectif total)

Comité exécutif : 20 % en 2022

Objectif 30 % en 2025

Souveraineté, sobriété, éthique numérique

Campus Cyber

19 000 pers. formées aux écogestes numériques

Revue de l'éthique numérique Nicom@que



CDP

- Score A pour la 6^{ème} année consécutive



Certification Great Place To Work

- taux de réponse 84 %
- *Overall perception* ⁽²⁾ 78 % (+ 6 pt)

Financial Times

Financial Times Europe's Climate Leaders 2022

- #7 out of 400 companies and #1 among French companies for reduction of core emissions intensity YoY 2015-20



Palmarès "Le Point – Statista"

- #2 des 250 entreprises les plus responsables en France

(1) Gaz à effet de serre

(2) 78% des collaborateurs considèrent que Sopra Steria est une entreprise où il fait bon travailler

02

Situation opérationnelle par pôle



Cyril Malargé
Directeur Général

Performance opérationnelle 2022

Détail par pôle

	Chiffre d'affaires			Résultat opérationnel d'activité	
	2022 (M€)	2021 Retraité* (M€)	Croissance organique (%)	2022 (% du CA)	2021 (% du CA)
France	2 039,0	1 858,4	+ 9,7%	10,0%	8,6%
Royaume-Uni	890,6	829,9	+ 7,3%	10,5%	9,1%
Autre Europe	1 473,0	1 359,5	+ 8,3%	6,2%	7,8%
Sopra Banking Software	426,5	436,4	- 2,3%	6,5%	4,0%
Autres Solutions	272,1	257,6	+ 5,6%	13,0%	10,1%
Total	5 101,2	4 741,9	+ 7,6%	8,9%	8,1%

* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2022

France

Marge opérationnelle d'activité à 10 %

France	2022		2021	
	(M€)	(% CA)	(M€)	(% CA)
Chiffre d'affaires	2 039,0		1 824,9	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 9,7%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	204,4	10,0%	156,3	8,6%
Résultat opérationnel courant	187,0	9,2%	152,9	8,4%
Résultat opérationnel	167,9	8,2%	137,8	7,6%

4^{ème} trimestre dynamique : +9,5 %

Croissance tirée par :

- la gestion du cycle de vie produit
- la cybersécurité
- le conseil (dont +22 % au 4^{ème} trimestre)

Dynamique très soutenue dans l'aéronautique, la défense et les transports

Progression du taux de marge opérationnelle d'activité de 1,4 points à 10,0 %

Royaume-Uni

Marge opérationnelle d'activité supérieure à 10 %

	2022		2021	
	(M€)	(% CA)	(M€)	(% CA)
Royaume-Uni				
Chiffre d'affaires	890,6		823,1	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 7,3%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	93,8	10,5%	75,1	9,1%
Résultat opérationnel courant	80,7	9,1%	63,1	7,7%
Résultat opérationnel	91,6	10,3%	67,2	8,2%

Croissance organique de 7,3 % alors que la croissance de 2021 avait déjà été élevée (+13,9 %)

- NHS SBS et SSCL + 3,8 %
- Secteur défense & sécurité +20,6%
- Secteur public +7,5 %
- Secteur privé +5,7 %

Taux de marge opérationnelle d'activité en amélioration de 1,4 points à 10,5 %

Autre Europe

Profitabilité des pays du pôle proche de 10 % au 2^{ème} semestre

	2022		2021	
	(M€)	(% CA)	(M€)	(% CA)
Autre Europe				
Chiffre d'affaires	1 473,0		1 343,2	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 8,3%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	91,9	6,2%	104,1	7,8%
Résultat opérationnel courant	85,6	5,8%	95,5	7,1%
Résultat opérationnel	72,3	4,9%	76,4	5,7%

Croissance tirée par la Scandinavie et dans une moindre mesure le Benelux, l'Espagne et l'Italie

Situation normalisée en Allemagne depuis le 2^{ème} semestre

Taux de marge opérationnelle d'activité à 6,2 % (7,8 % en 2021)

- Marge opérationnelle des pays du pôle proche de 8 % (9,1 % en 2021) grâce à un retour à une marge proche de 10 % au 2^{ème} semestre
- *Sopra Financial Technology* légèrement plus dilutif que sur l'exercice 2021

Sopra Banking Software

Marge opérationnelle en hausse de 2,5 points

	2022		2021	
	(M€)	(% CA)	(M€)	(% CA)
Sopra Banking Software				
Chiffre d'affaires	426,5		434,1	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>- 2,3%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	27,6	6,5%	17,5	4,0%
Résultat opérationnel courant	11,1	2,6%	2,8	0,7%
Résultat opérationnel	-1,1	-0,3%	-2,1	-0,5%

Contraction organique du chiffre d'affaires s'expliquant essentiellement par un recul du chiffre d'affaires services

Progression de 1 % du CA software

- Souscriptions +6 %
- Résistance des licences par rapport à 2021

SBP Digital Banking Suite + 13 %

Poursuite du plan d'optimisation de la R&D, avec une baisse des coûts de 10 M€

Résultat opérationnel d'activité en progression à 27,6 M€ (17 M€ en 2021, 10 M€ en 2020, 5 M€ en 2019)

Autres Solutions

Marge opérationnelle d'activité à 13 %

	2022		2021	
	(M€)	(% CA)	(M€)	(% CA)
Autres Solutions				
Chiffre d'affaires	272,1		257,5	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 5,6%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	35,4	13,0%	26,1	10,1%
Résultat opérationnel courant	33,2	12,2%	24,9	9,7%
Résultat opérationnel	30,6	11,3%	24,1	9,4%

Solutions dédiées aux ressources humaines
+7,2 %

Solutions dédiées à l'immobilier +2,2 %

4^{ème} trimestre solide pour les deux activités
avec environ 6 % de croissance organique

Taux de marge opérationnelle d'activité en net
redressement : +2,9 points, soit 13,0 %
(10,1 % en 2021)

03

Résultats financiers 2022



Etienne DU VIGNAUX
Directeur Financier

Compte de résultat

Exercice 2022

	2022 (M€)	2022 (% du CA)	2021 (M€)	2021 (% du CA)
Chiffre d'affaires	5 101,2		4 682,8	
<i>Croissance organique</i>	7,6%			
Résultat opérationnel d'activité	453,1	8,9%	379,2	8,1%
Charges liées aux paiement en actions	- 23,2		- 6,7	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	- 32,3		- 33,2	
Résultat opérationnel courant	397,6	7,8%	339,3	7,2%
Autres produits et charges opérationnels	-36,3		- 35,8	
Résultat opérationnel	361,3	7,1%	303,4	6,5%
Coût de l'endettement financier net	-8,7		- 8,7	
Autres produits et charges financiers	-5,7		- 9,5	
Charges d'impôt	-83,2		- 93,5	
Quote-part résultat net des sociétés mises en équivalence	-14,7		1,8	
Résultat net	249,0		193,5	
<i>dont part du Groupe</i>	247,8	4,9%	187,7	4,0%
<i>dont minoritaires</i>	1,2		5,9	

Autres produits et charges opérationnels

Exercice 2022

	2022 (M€)	2021 (M€)
Frais liés au regroupement d'entreprises	-3,7	-0,6
Coûts de restructuration et de réorganisation	-22,4	-35,5
Autres	-10,2	0,2
Autres produits et charges opérationnels	- 36,3	- 35,8

Impôt

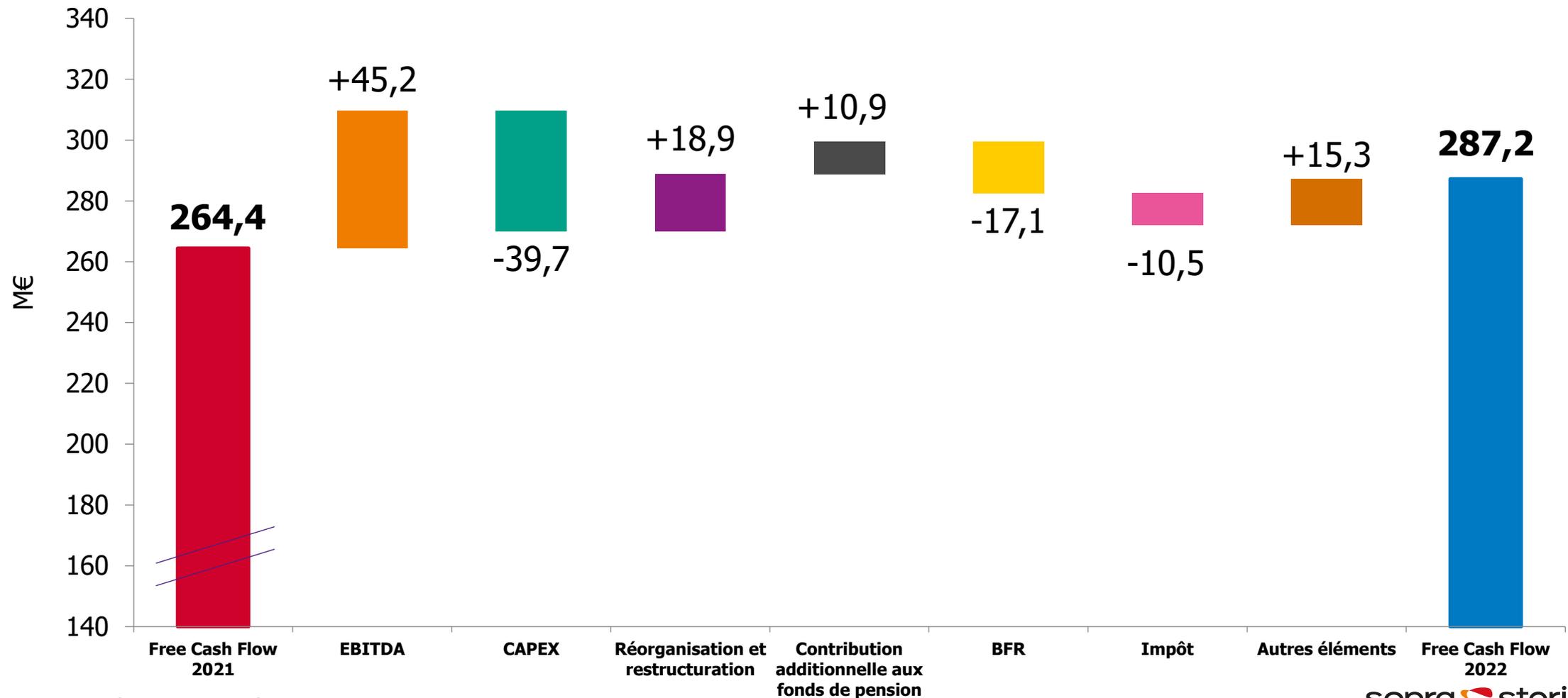
Exercice 2022

	2022 (M€)	2021 (M€)
Résultat avant impôt et quote-part des sociétés mises en équivalence	347,0	285,2
Charge d'impôt effective	-83,2	-93,5
Taux d'imposition effectif (%)	24,0%	32,8%

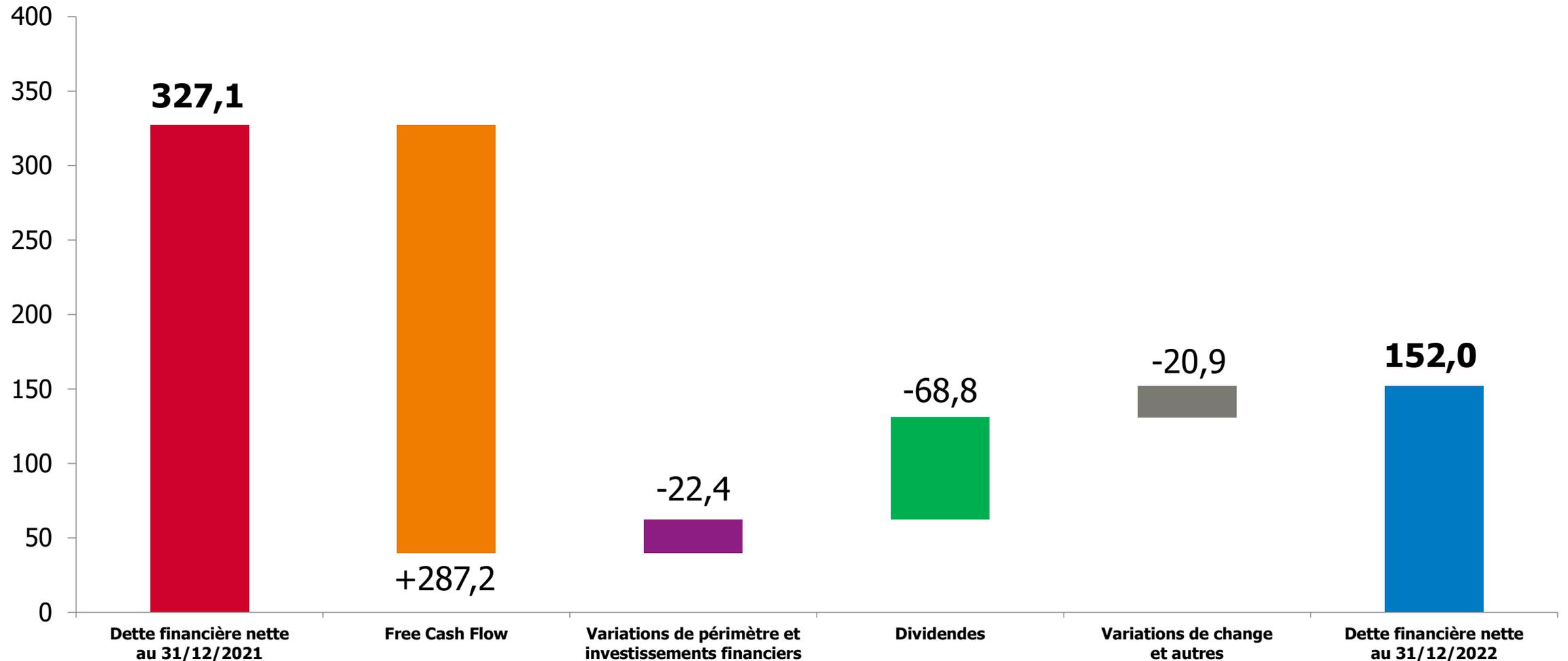
Impôts différés au Royaume-Uni impact 11,8 M€

Taux d'imposition estimé à 26 % en 2023 puis à 24 % en 2024

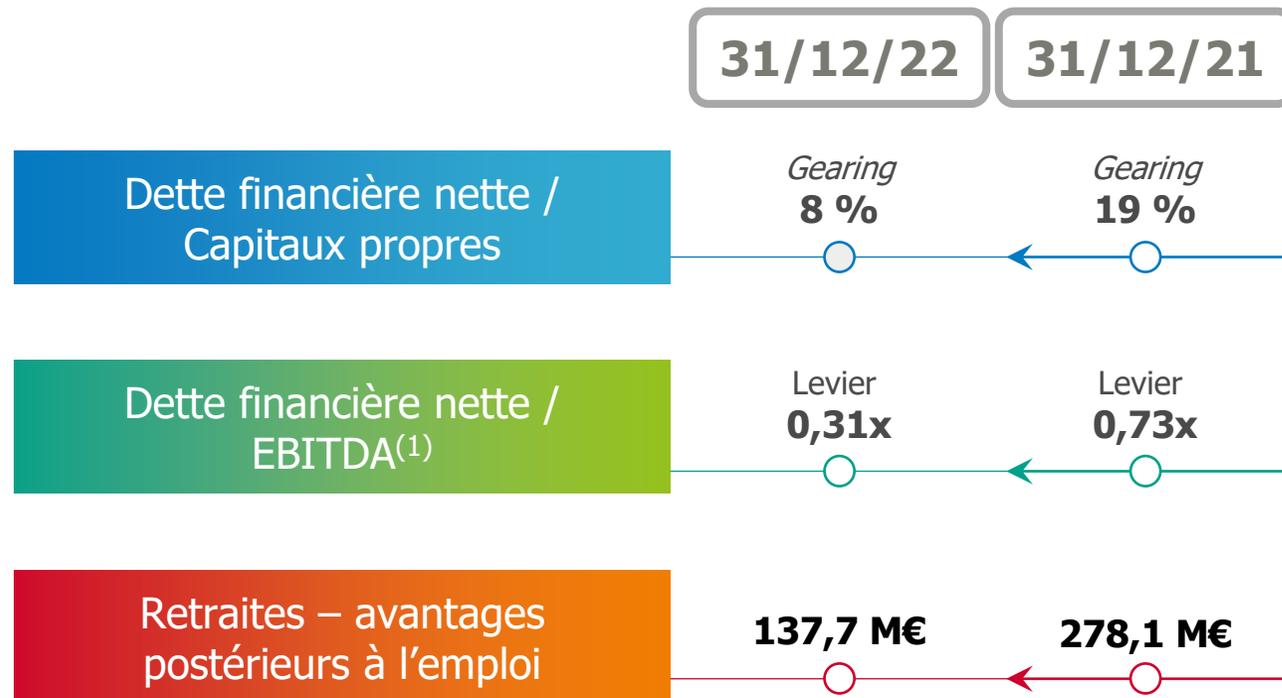
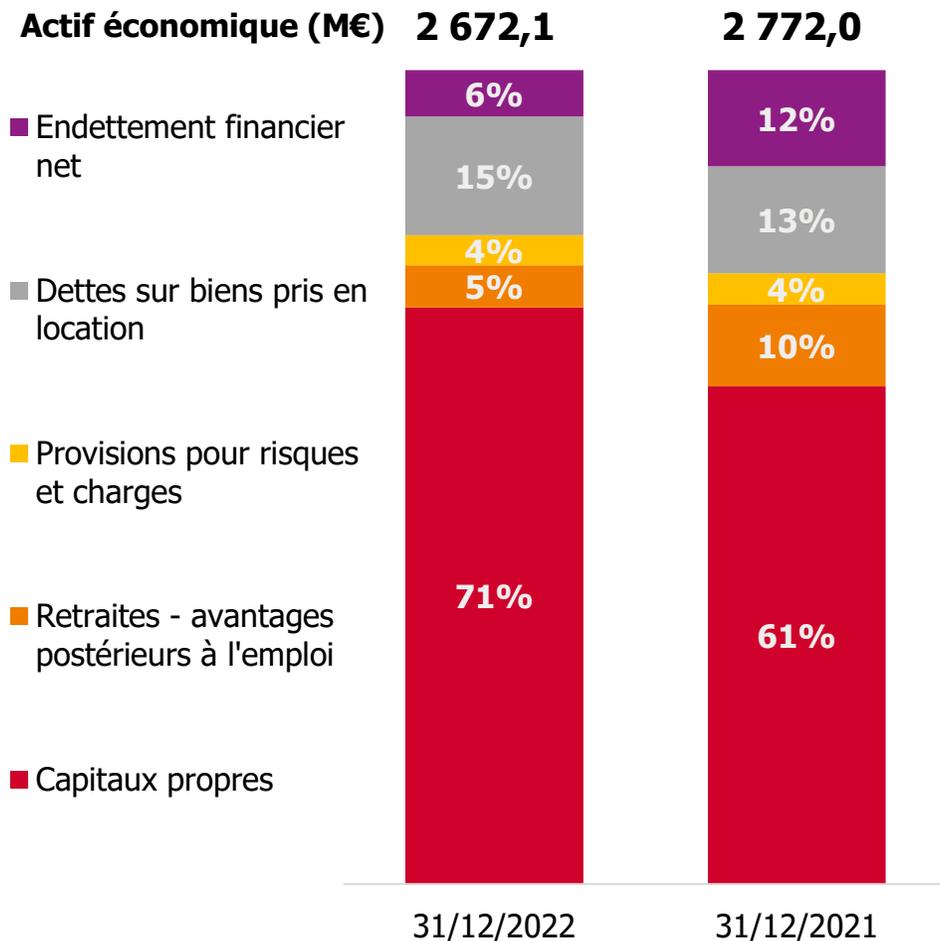
Variation détaillée du flux net de trésorerie disponible (FCF)



Réduction de 54 % de la dette financière nette



Renforcement de la structure bilantielle



Baisse de 140 M € des passifs nets, dont :

- └ -99 M€ au Royaume-Uni
- └ -22 M€ en France
- └ -19 M€ sur le pôle Autre Europe

(1) EBITDA proforma avant impact IFRS 16

Un financement diversifié et disponible

Montant disponible non tiré
1,3 Md€
soit 81 % des autorisations⁽¹⁾

Maturités

- **Crédit renouvelable multidevises : 2028**
- **Emprunt obligataire : 2026 et 2027**
- **Lignes bancaires bilatérales : 2024**

	31/12/2022 Montant utilisé (M€)	31/12/2022 Montant autorisé (M€)
Emprunt obligataire	250,0	250,0
Crédit renouvelable multidevises	-	1 100,0
Découverts et lignes bilatérales	60,0	271,5
Total	310,0	1 621,5
NEU CP & MTN et Autres	197,8	
Dette Brute	507,9	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	355,9	
Dette financière nette	152,0	

(1) À encours de NEU CP & MTN (198 M€ au 31 décembre 2022) et découverts constants
 29 Présentation des Résultats annuels 2022 - 23/02/2023

Evolution de périmètre

CS GROUP

▶ Contrôle des investissements étranger et de la concurrence ⇨ processus en cours

Acquisition bloc de contrôle - Lancement offre publique ⇨ Avant 31 mars 2023

Consolidation : mars 2023

Consensus 2022⁽¹⁾ :

- Chiffre d'affaires 265 M€
- Résultat Opérationnel d'Activité 15 M€

Synergies opérationnelles 13 M€ sur 3 ans
20% en 2023, 50 % en 2024, 100 % en 2025

1) Source Factset au 31/01/2023

Tobania

▶ Contrôle de la concurrence ⇨ réalisé

Closing ⇨ début mars 2023

Consolidation : mars 2023

Estimations 2022 :

- Chiffre d'affaires 100 M€
- Résultat Opérationnel d'Activité 7 M€

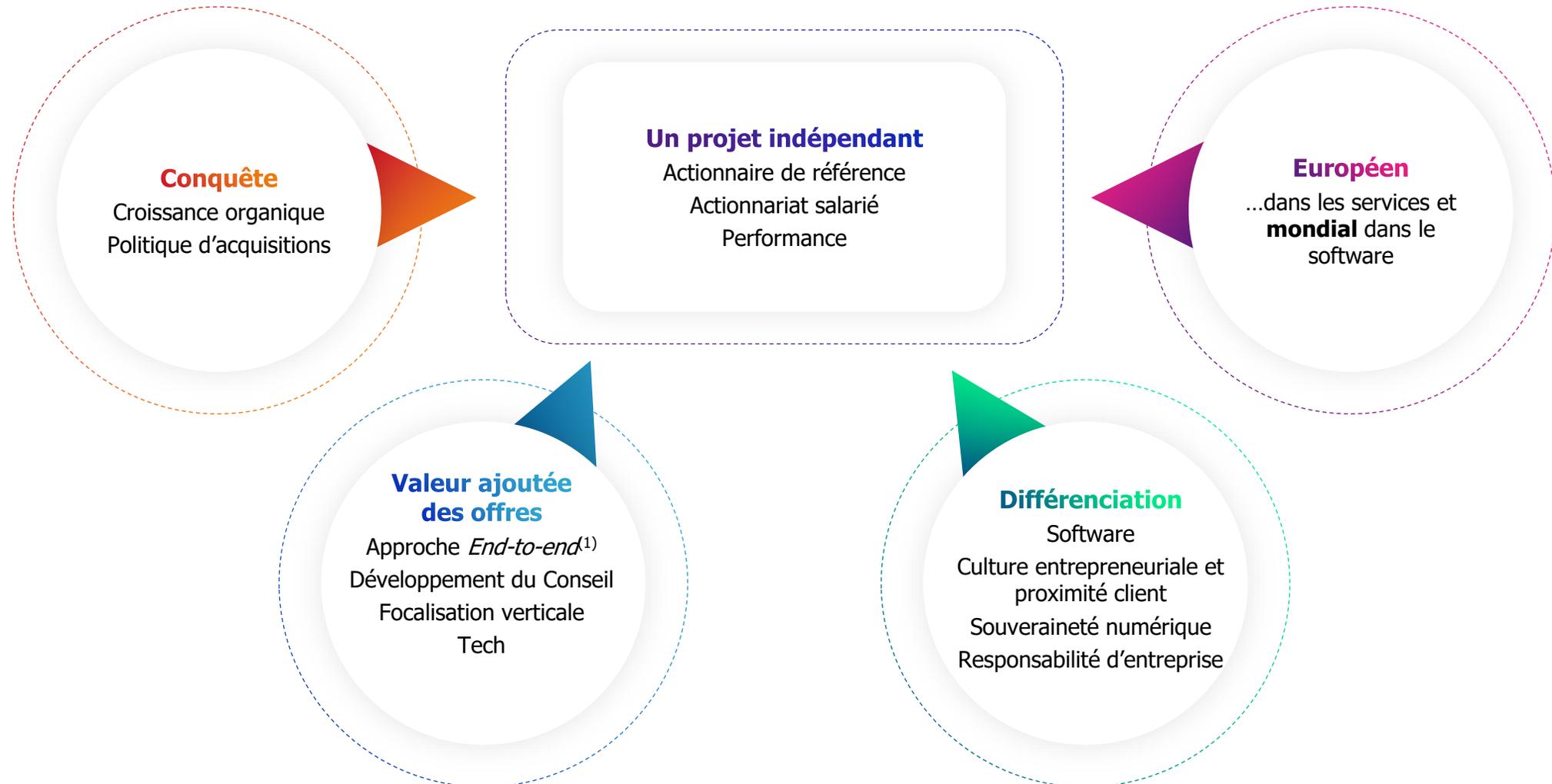
04

Stratégie



Cyril Malargé
Directeur Général

Un projet d'entreprise ambitieux



1) *End-to-End* : approche de bout en bout

Une stratégie s'appuyant sur des leviers clairement définis

Stratégie de focalisation

100 grands comptes européens

8 verticaux privilégiés dont 3 stratégiques

- Services financiers
- Aéro & Défense & Sécurité
- Secteur Public

Des domaines métier spécifiques

Stratégie d'offre

Approche *end-to-end*

Renforcement du conseil

Tech & Digital

- Cloud, Cyber, IA, Data, Blockchain

Software

- Sopra Banking & Sopra Financing Platform
- Ressources humaines
- Immobilier

Modèle de production digital et industriel

Industrialisation

Plateformes *DevOps* et *Asset-based*

X-shore

Centres d'excellence Cloud – Data - IA

05

Objectifs

Objectifs financiers pour 2023 & 2024

2023

**Croissance
organique du
chiffre d'affaires**

+3% à +5%

**Taux de marge
opérationnelle
d'activité**

légèrement > à

9 %

**Flux net de
trésorerie
disponible**

au moins

300 M€

2024

**Pour 2024, Sopra Steria confirme son objectif d'un taux de marge
opérationnelle d'activité de l'ordre de 10 %**

Q&A

06

Annexes

Contribuer à la lutte contre le changement climatique

Un plan pour réduire nos émissions de gaz à effet de serre (GES) – résultats 2022

Activités directes

Sites, déplacements professionnels, data centers

Gestion des énergies
Politique de mobilité bas carbone
Digitalisation

- **68 %¹** par collaborateur (base 2015)

- **85 %²** par collaborateur en 2040 (base 2015)

Nature des émissions de GES

Leviers de réduction des émissions

Résultats 2022

Objectifs

Compensation pour les émissions non évitées

Activités indirectes

Chaîne d'approvisionnement, déplacements domicile-travail et télétravail, déchets

Charte fournisseurs
Politique achats responsables
Evaluation par Ecovadis de **85 %³** de notre dépense cible

55 %⁴ des fournisseurs se sont engagés à fin 2022 à mettre en place des objectifs de réduction de GES

Mise en place d'objectifs de réduction des GES pour **90 %⁴** des fournisseurs en 2025

(1) Hors effet COVID, -75,7% effet COVID compris

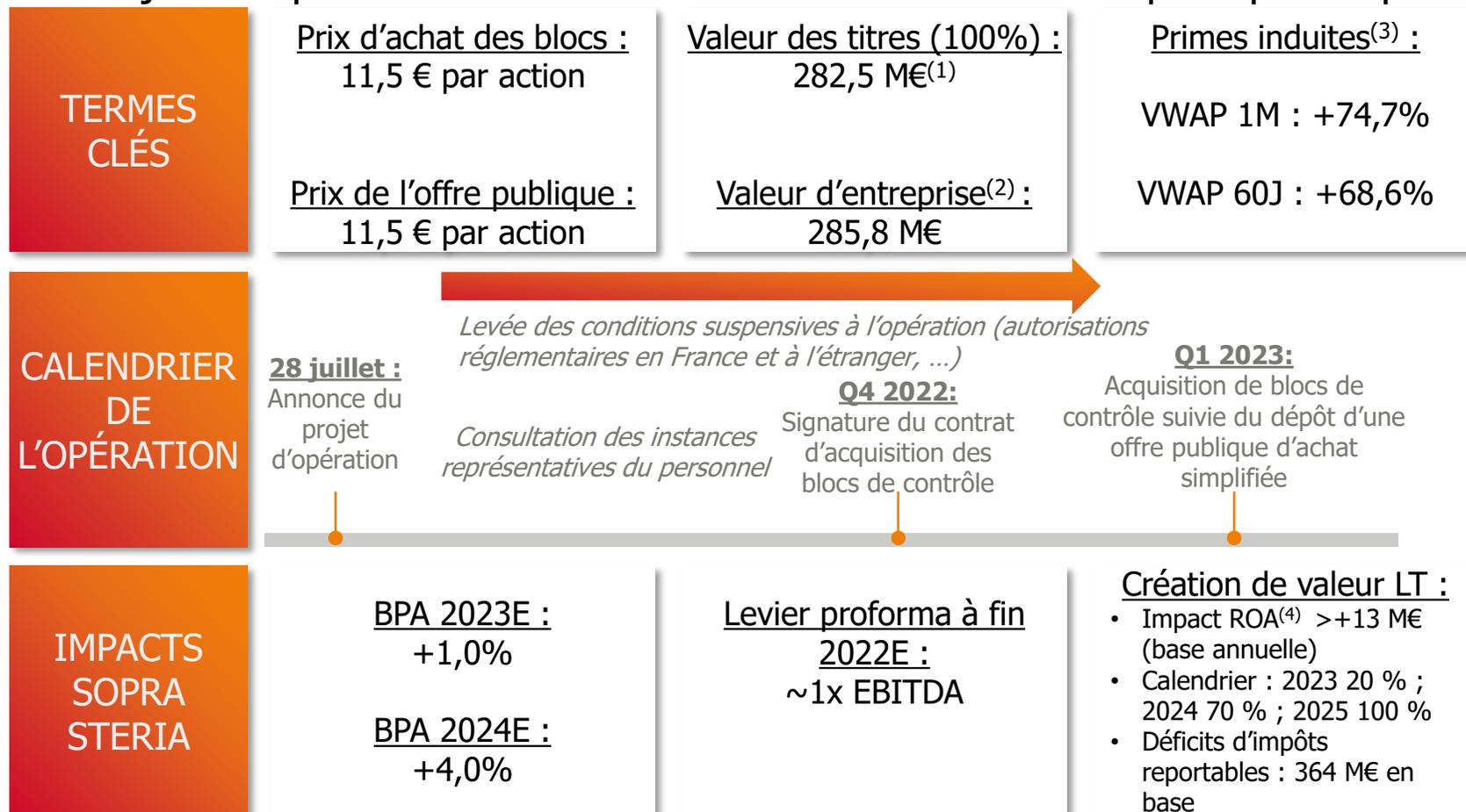
(2) Validé par le SBTi (Science Based Targets Initiative)

(3) Dépenses de 868M€ auprès des fournisseurs cibles (>26 salariés, dépense annuelle >150K€)

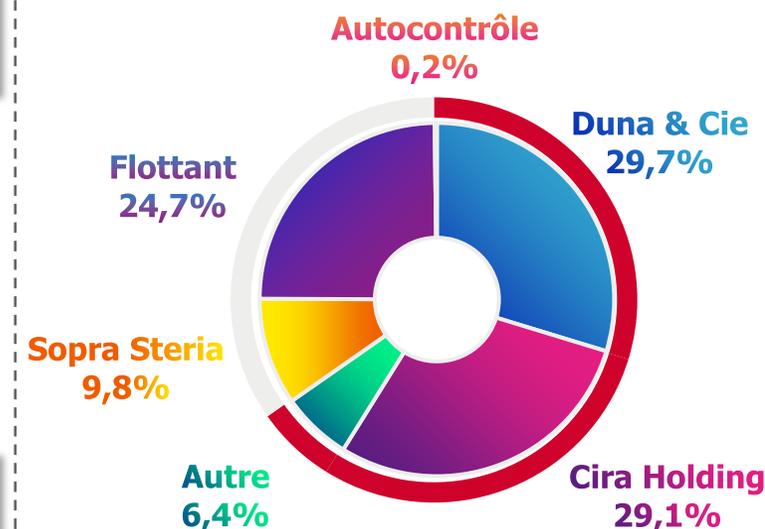
(4) Parmi les fournisseurs représentant au moins 70 % des émissions de notre chaîne d'approvisionnement

Éléments clés des termes du rapprochement annoncé avec CS GROUP

Projet d'acquisition de blocs de contrôle suivi d'une Offre publique simplifiée



Répartition de l'actionnariat (au 27 juillet 2022)



Acquisition de blocs de contrôle pour un total de 65,3% du capital

(1) Y compris autocontrôle
 (2) Le passage de la valeur des titres à la valeur d'entreprise comprend la dette (incluant IFRS 16), l'affacturage, la trésorerie ajusté de l'autocontrôle et le montant de CIR de CS GROUP tels que publiés dans le DEU 2021
 (3) Primes calculées au 27 juillet 2022
 (4) Résultat Opérationnel d'Activité
 (5) Y compris MM. Sabeg et Blanc-Garin
 (6) Certains anciens actionnaires de CS Novidy's

Sopra Steria, un leader européen de la transformation numérique

Répartition du chiffre d'affaires au 31 décembre 2022

Top 5 des acteurs européens

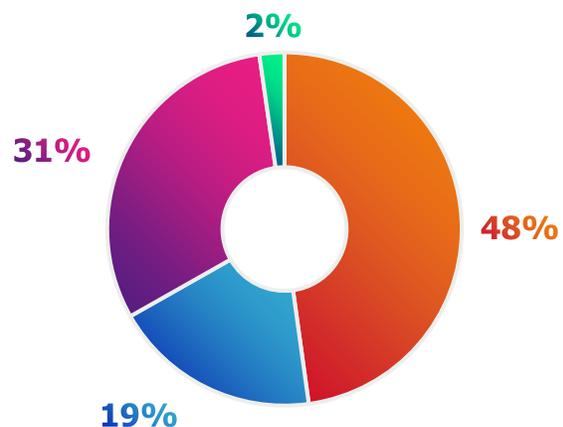
Top 12 des acteurs œuvrant en Europe

Chiffre d'affaires 2022
5,1 Md€

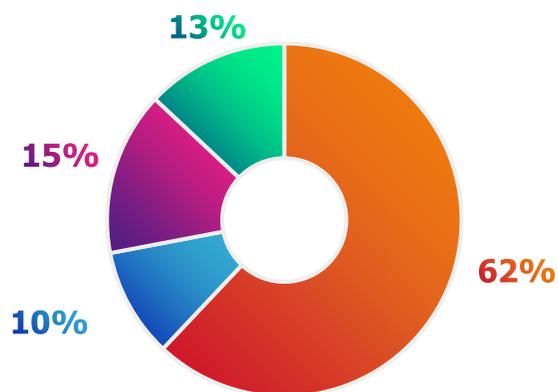
50 000
Collaborateurs

Présent dans
30 pays

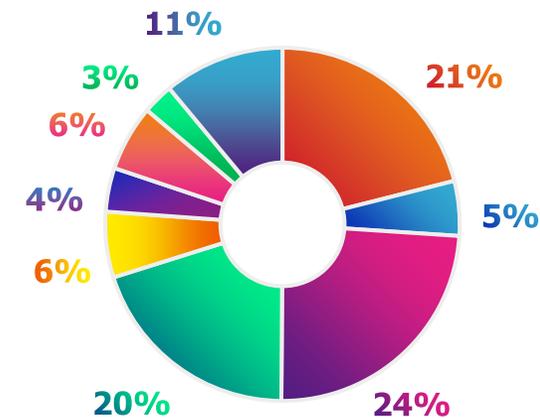
Approche
de bout-en-bout



- France
- Royaume-Uni
- Autre Europe
- Reste du Monde



- Conseil & Intégration des systèmes
- Hybrid Cloud & Technology Services
- Edition de solutions métiers
- Business Process Services



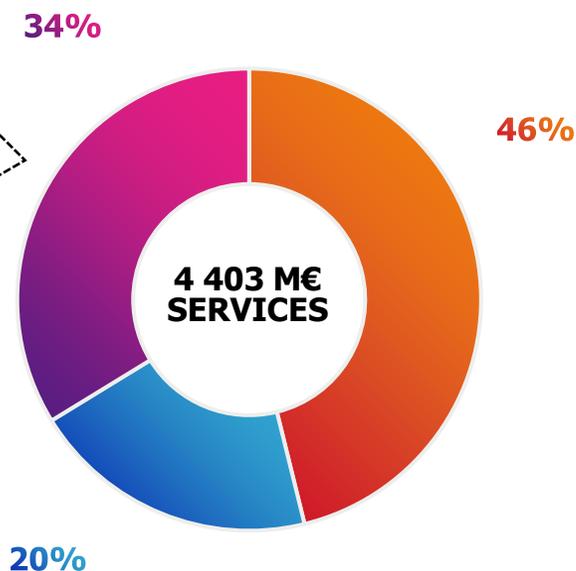
- Services financiers
- Assurance
- Secteur Public
- Aéronautique & spatial, Défense, Sécurité
- Energie, Utilities
- Télécommunication, Media, Entertainment
- Transport
- Distribution
- Autres

Détail de la répartition du chiffre d'affaires par pays

Au 31/12/2022

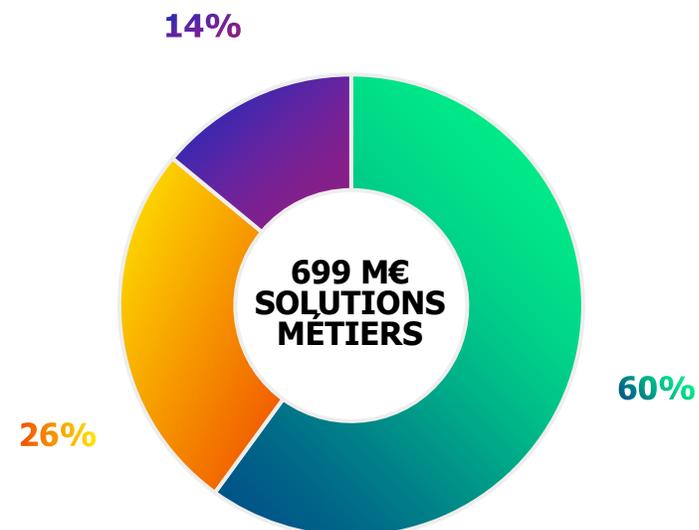
Chiffre d'affaires SERVICES au 31/12/2022

Chiffre d'affaires
Autre Europe= 1 473 M€
dont Allemagne = 28 %
dont Scandinavie = 34 %
dont SFT = 11 %
dont Espagne= 11 %
dont Belux = 7 %
dont Italie = 6 %
dont Suisse = 3 %



- France
- Royaume-Uni
- Autre Europe

Chiffre d'affaires SOLUTIONS MÉTIERS au 31/12/2022

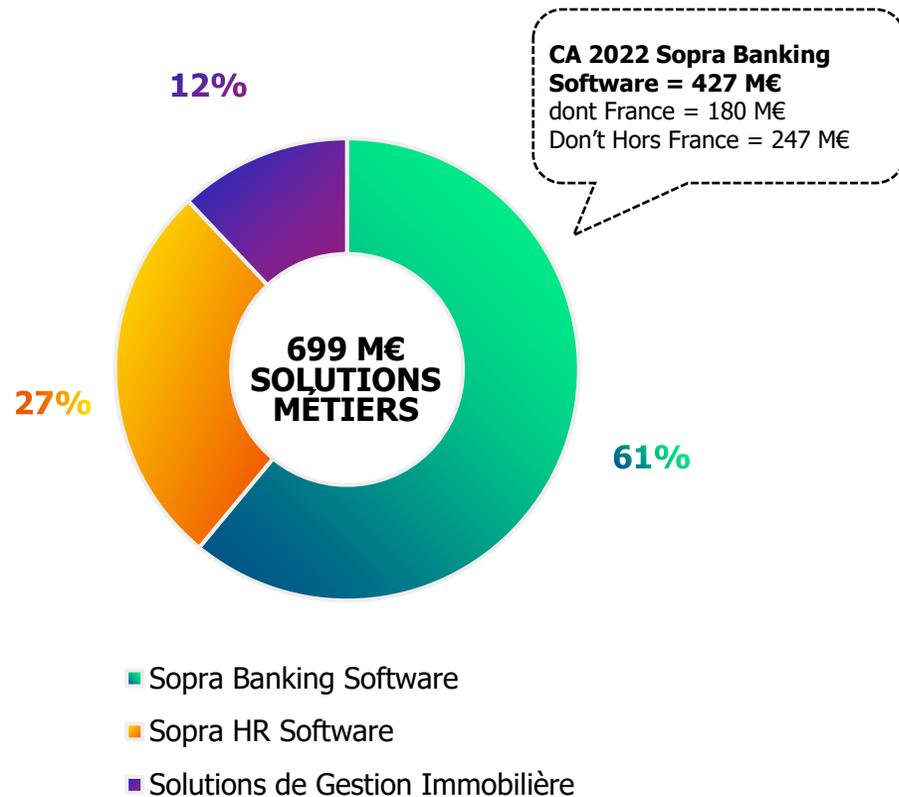


- France
- Reste de l'Europe
- Reste du Monde

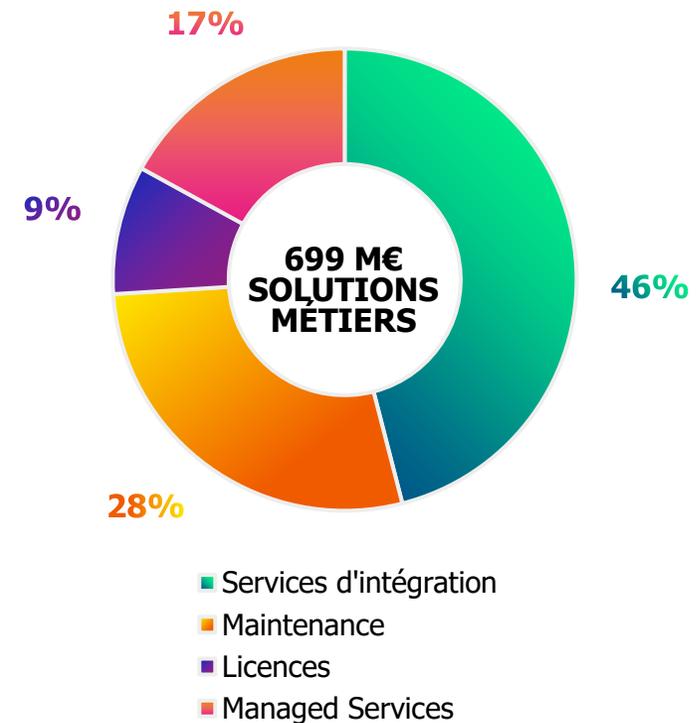
Détail de la répartition du chiffre d'affaires Solutions

Au 31/12/2022

Chiffre d'affaires SOLUTIONS MÉTIERS par produits



Chiffre d'affaires SOLUTIONS MÉTIERS par lignes de services



Evolution des effectifs

Exercice 2022

	31/12/2022	31/12/2021
France	19 822	19 842
Royaume-Uni	7 440	6 926
Autre Europe	12 583	11 494
Reste du Monde	435	498
X-Shore	9 410	8 677
Total	49 690	47 437

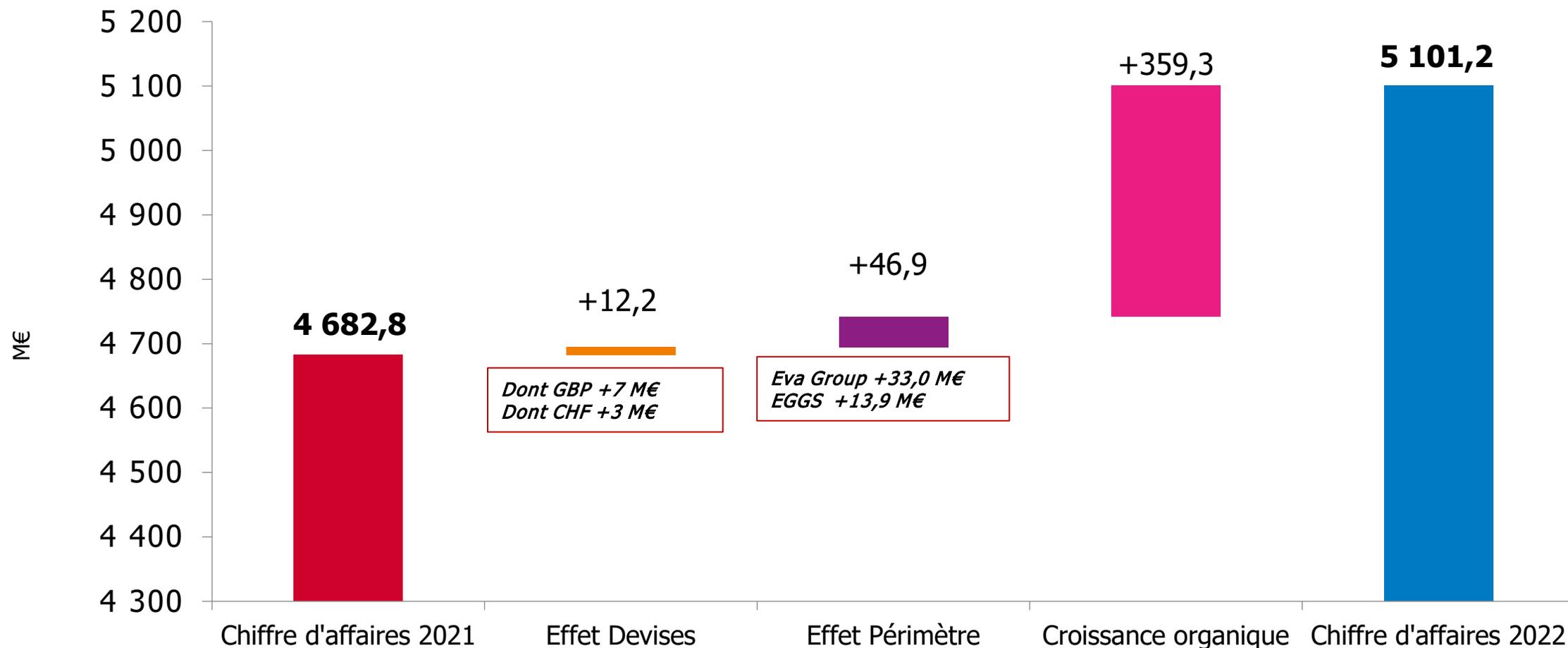
Variation des taux de change

Exercice 2022

	Variation des taux de change		
	Taux moyen 2022	Taux moyen 2021	Variation (%)
<i>Pour 1€ / %</i>			
Livre Sterling	0,8528	0,8596	+ 0,8%
Couronne norvégienne	10,1026	10,1633	+ 0,6%
Couronne suédoise	10,6296	10,1465	- 4,5%
Couronne danoise	7,4396	7,4370	- 0,0%
Franc suisse	1,0047	1,0811	+ 7,6%

Détail de l'évolution du chiffre d'affaires

Croissance à taux de change et périmètre constants de 7,6 % en 2022



Bénéfice par action

Exercice 2022

	2022 (M€)	2021 (M€)
Résultat net part du Groupe (M€)	247,8	187,7
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	20,26	20,24
Résultat de base par action (€)	12,23	9,27
Résultat courant de base par action (€)	13,66	10,45
Nombre d'actions potentielles théorique	20,43	20,30
Résultat dilué par action (€)	12,13	9,24
Résultat courant dilué par action (€)	13,55	10,42

Évolution détaillée de la dette financière nette

Exercice 2022

	2022 (M€)	2021 (M€)
Résultat opérationnel d'activité	453,1	379,2
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	144,4	173,2
EBITDA	597,5	552,3
Éléments non cash	5,4	- 0,9
Impôt versé	-87,8	-77,3
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel courant	6,1	23,2
Coût de réorganisation et restructuration	-17,8	-36,6
Flux net de trésorerie généré par l'activité	503,4	460,7
Variation liée aux opérations d'investissement	-94,1	-54,4
Loyers décaissés	-94,5	-105,8
Intérêts financiers nets	-8,6	-6,3
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-18,9	-29,8
Flux net de trésorerie disponible	287,2	264,4
Augmentations de capital	0,0	0,0
Incidence des variations de périmètre	-13,8	-102,3
Investissements financiers	-8,7	-1,5
Dividendes versés	-71,6	-46,3
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,8	2,8
Rachats et reventes d'actions propres	-17,5	-16,2
Incidence des variations de taux de change	-3,4	-2,3
Autres variations	0,0	0,0
Variation de l'endettement financier net	175,1	98,5
Endettement financier net en début de période	327,1	425,6
Endettement financier net en fin de période	152,0	327,1

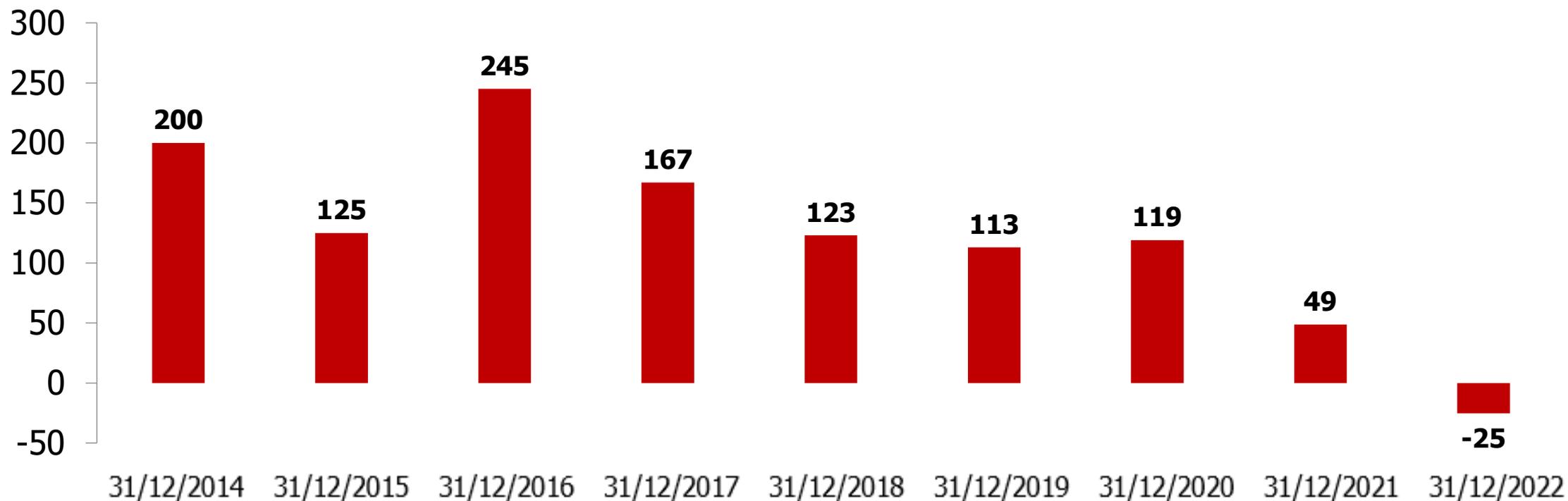
Bilan économique

Exercice 2022

	31/12/2022 (M€)	31/12/2021 (M€)
Ecart d'acquisition	1 943,9	1 984,3
Actifs incorporels affectés	108,3	131,8
Autres immobilisations	261,3	216,4
Droits d'utilisation des biens pris en location	359,9	343,1
Titres de participation mis en équivalence	183,5	198,1
Total actif immobilisé	2 857,0	2 873,8
Impôts différés nets	58,5	99,7
Clients et comptes rattachés (net)	1 104,2	1 020,1
Autres actifs et passifs	-1 347,6	-1 221,5
Besoin en Fonds de Roulement (BFR)	-243,4	-201,5
Actif économique	2 672,1	2 772,0
Capitaux propres	1 893,4	1 695,5
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	137,7	278,1
Provisions pour risques et charges	98,5	106,5
Dettes sur biens pris en location	390,5	364,8
Endettement financier net	152,0	327,1
Capitaux investis	2 672,1	2 772,0

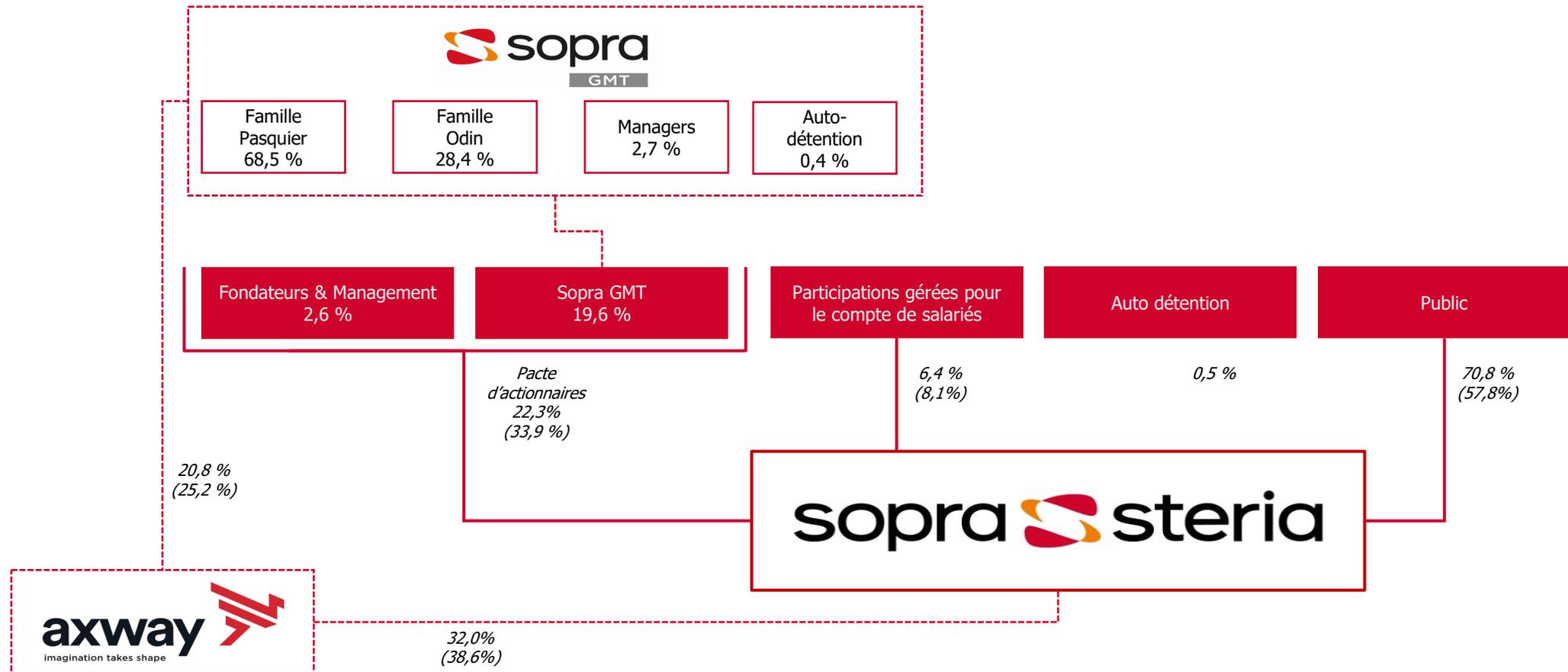
Déficit net d'impôt des fonds de pension au Royaume Uni

En M€



Un actionnaire de référence garant du projet

Détail de l'actionnariat au 31 décembre 2022



XX.X% = Pourcentage de détention du capital
(XX.X%) = Pourcentage des droits de vote

20,547,701 actions cotées
26,559,500 droits de vote théorique

Indicateurs alternatifs de performance

Chiffre d'affaires retraité : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.

Croissance organique du chiffre d'affaires : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité de la même période de l'exercice précédent.

EBITDA : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.

Résultat opérationnel d'activité : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.

Résultat opérationnel courant : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.

Résultat courant de base par action : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.

ROCE : (résultat opérationnel courant après impôt + mise en équivalence) / (capitaux propres + dette financière nette)

Flux net de trésorerie disponible : ou « Free cash flow » se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.

Taux d'intercontrats : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.