

# Présentation des résultats du premier semestre 2022

---

PARIS, LE 28 JUILLET 2022

The world is how we shape it\*

sopra  steria

\* Le monde est tel que nous le façonnons.

# Avertissement

*Cette présentation contient des informations de nature prévisionnelle auxquelles sont associés des risques et des incertitudes concernant la croissance et les résultats financiers du Groupe dans le futur. Le Groupe rappelle que les signatures des contrats de licence, qui représentent souvent des investissements pour les clients, sont plus importantes au deuxième semestre et de ce fait, peuvent provoquer des effets plus ou moins favorables sur la performance de fin d'année. La suite des événements ou les résultats réels peuvent différer de ceux qui sont décrits dans le présent document en raison d'un certain nombre de risques et d'incertitudes. Des informations plus détaillées sur les risques potentiels pouvant affecter les résultats financiers du Groupe sont disponibles dans le Document d'enregistrement universel 2021 déposé auprès de l'Autorité des Marchés Financiers le 17 mars 2022 (notamment aux pages 38 à 44). Sopra Steria ne prend aucun engagement s'agissant de la mise à jour de l'information de nature prévisionnelle contenue dans ce document au-delà de ce qui est prescrit par la réglementation en vigueur. La distribution du présent document dans certains pays peut être soumise aux lois et règlements en vigueur. Les personnes physiquement présentes dans ces pays et dans lesquels ce document est diffusé, publié ou distribué devraient s'informer de telles restrictions et s'y conformer.*

# Agenda

- 01 **Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2022**
- 02 **Situation opérationnelle par pôle au 30 juin 2022**
- 03 **Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2022**
- 04 **Priorités et objectifs 2022**
- 05 **Projet d'acquisition de CS GROUP**
- 06 **Séance de questions / réponses**
- 07 **Annexes**



# 01

## Faits marquants du 1<sup>er</sup> semestre 2022



Cyril MALARGÉ  
Directeur Général

# Solide performance au 1<sup>er</sup> semestre 2022

En ligne avec les objectifs annuels

Chiffre d'affaires

2 543,8 M€

*7,3 % de croissance organique\**

Résultat opérationnel d'activité

203,1 M€

*soit 8,0 % du chiffre d'affaires*

Résultat net – Part du Groupe

112,3 M€

*+32 % par rapport au 30 juin 2021*

Flux net de trésorerie disponible

66,3 M€

*vs. 61,9 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2021*

Dette financière nette

344,9 M€

*représentant 0,75 x l'EBITDA pro forma  
avant IFRS16*

Fonds de pensions RU nets  
d'impôts

Surplus de 50,1 M€

*vs. déficit de 57 M€ au 30 juin 2021*

*\* Les indicateurs alternatifs de performance sont définis en fin de présentation*

# 1<sup>er</sup> semestre riche en événements

Illustration de la transformation du Groupe

## Succès commerciaux



## Référencements

### — Marché

- Financial services IBS intelligence Global FinTech Perspectives
- Services numériques Everest Group® PEAK MATRIX
- AI, cyber, Agile & DevOps, IoT, Cloud Infra. Mgmt. Services
- ABI<sup>(1)</sup> Award **solution de gestion des nantissements grâce à la blockchain**

### — Partenariat OVHCloud : déploiement IA

### — Certifications Cloud

- AWS **Migration Competency**
- Google Cloud **Cloud Migration + Infra.**
- MS Azure **Modernisation of Web Apps + Analytics + Security**

### — ESG

- Ecovadis **80/100** (vs 78/100 S1 2021)
- Label Gender Equality<sup>(2)</sup>

## Lancements



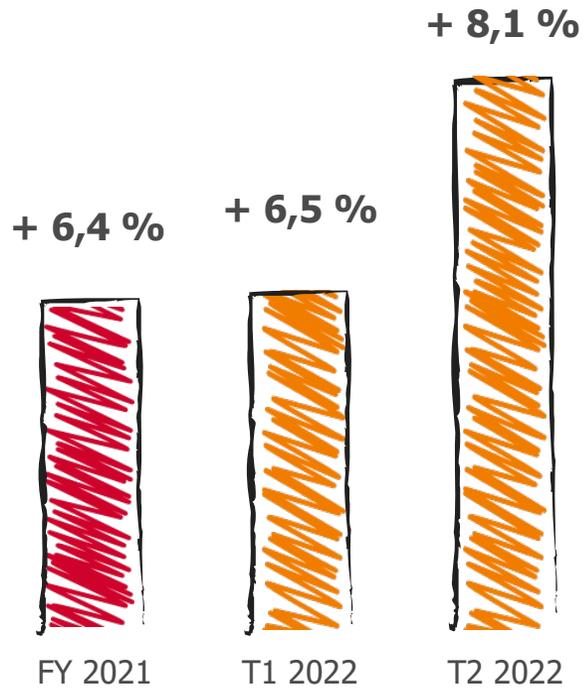
(1) Italian Banking Association

(2) Gender Equality European & International Standard

# Dynamique de marché toujours forte au 2<sup>ème</sup> trimestre

De solides fondamentaux de croissance

## Evolution organique du chiffre d'affaires Groupe



# Priorité donnée aux ressources humaines

Attractivité et fidélisation des talents

**Evolution des effectifs nets**  
**+5,6 % vs 30/06/2021**

**Recrutements du 1<sup>er</sup> semestre 2022**  
**6 843 personnes, 60 % de l'objectif annuel**

**Taux d'attrition maîtrisé**  
**19 %**

## Effectifs nets



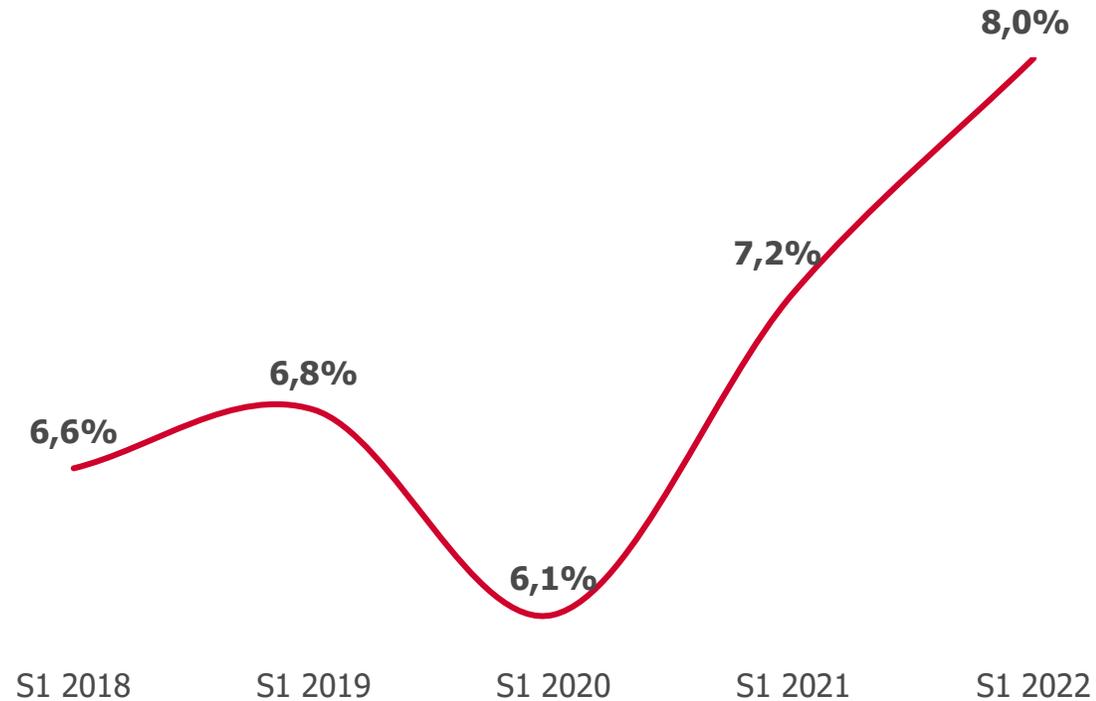
## Taux d'attrition



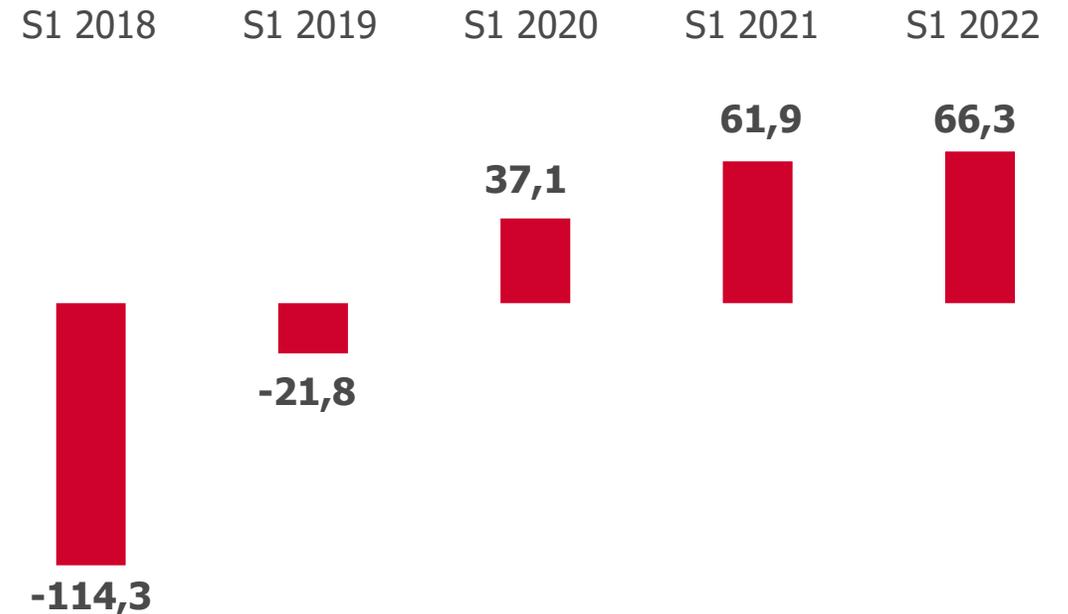
# Performance opérationnelle en amélioration

Taux de marge opérationnelle en hausse de 0,8 pt et flux de trésorerie disponible de 66 M€

## Taux de marge opérationnelle d'activité (%)

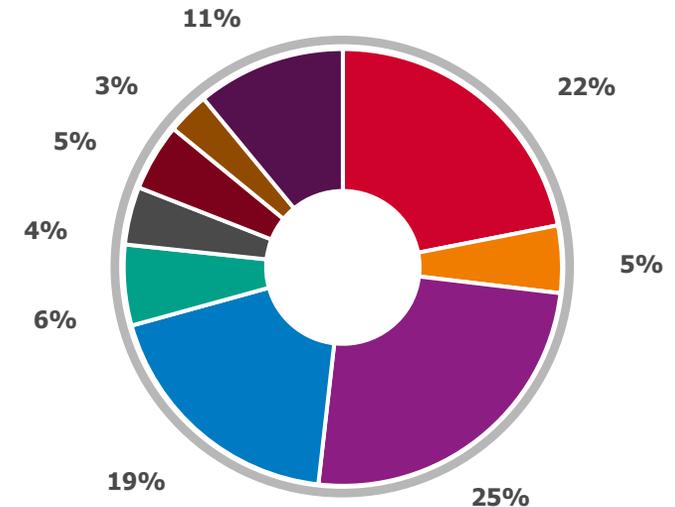
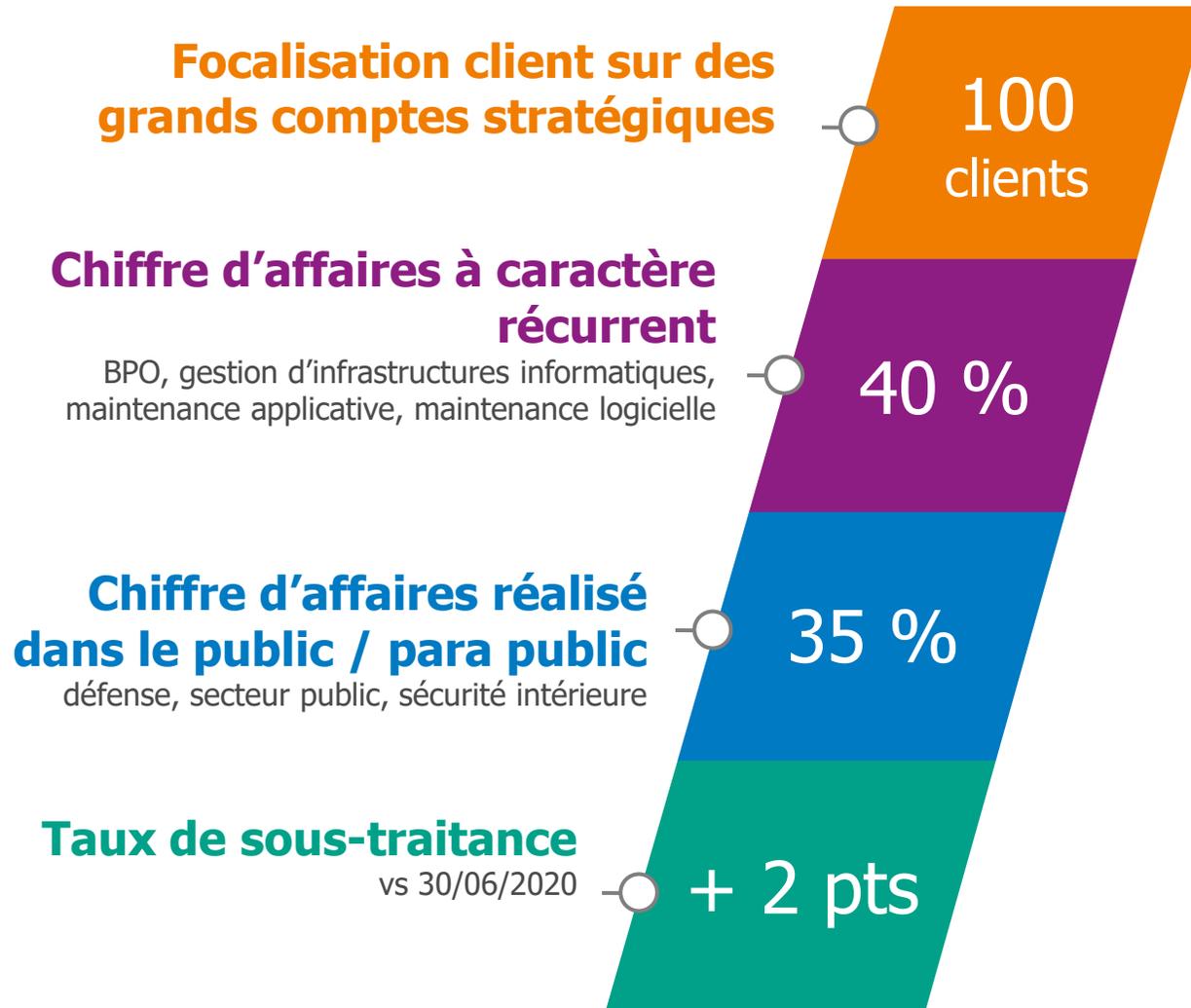


## Flux net de trésorerie disponible (M€)

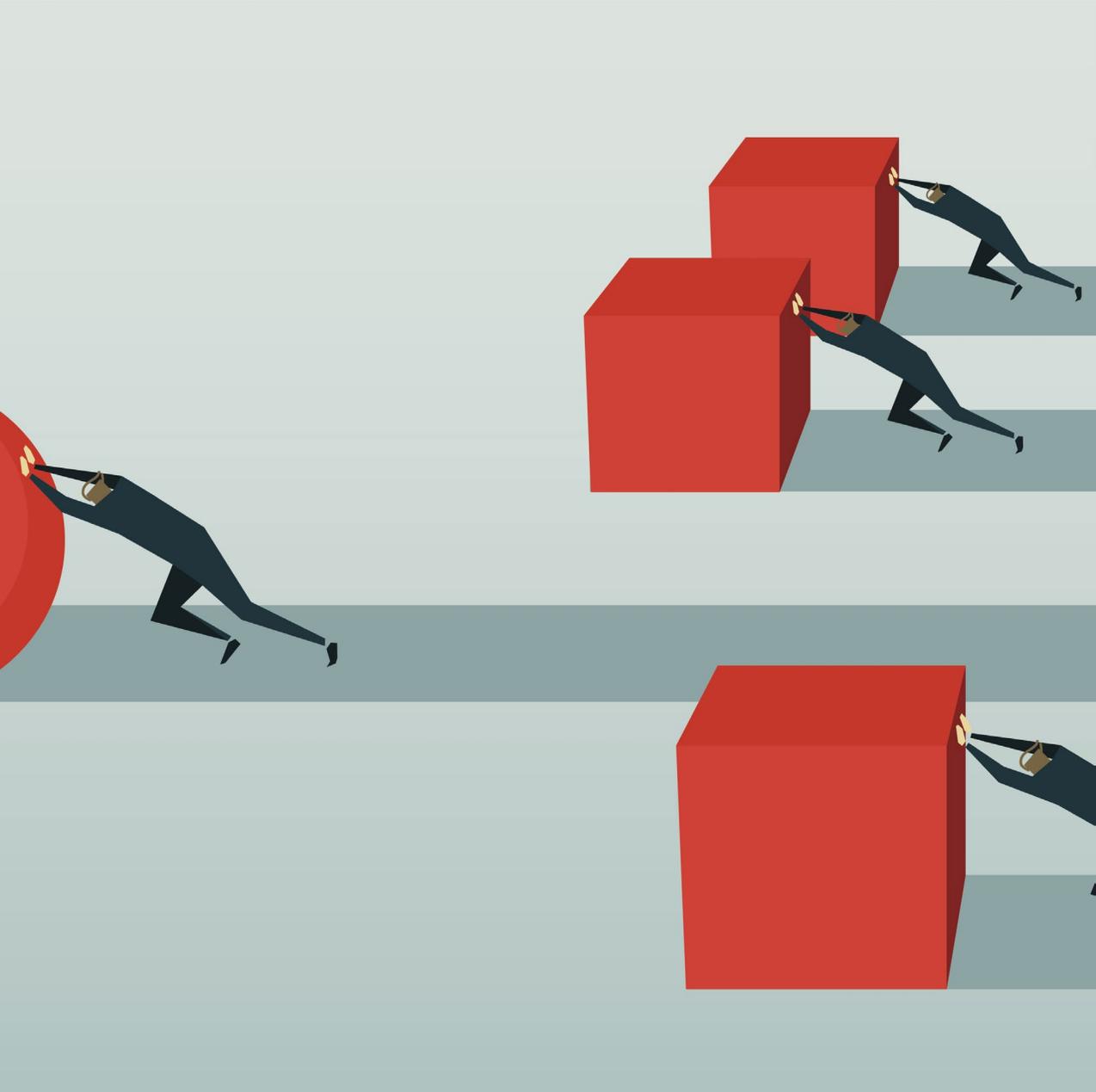


# Un profil résilient

Grâce à la nature du portefeuille clients et des métiers du Groupe



- Services financiers
- Assurance
- Secteur Public
- Aéronautique & spatial, Défense, Sécurité
- Energie, Utilities
- Télécommunication, Média, Entertainment
- Transport
- Distribution
- Autres



# 02

## Situation opérationnelle par pôle au 30 juin 2022



Cyril MALARGÉ  
Directeur Général

# Performance opérationnelle par pôle

	Chiffre d'affaires			Résultat opérationnel d'activité	
	S1 2022 (M€)	S1 2021 Retraité* (M€)	Croissance organique (%)	S1 2022 (% du CA)	S1 2021 (% du CA)
France	1 023,7	932,0	+ 9,8%	9,7%	8,3%
Royaume-Uni	442,6	421,4	+ 5,0%	10,5%	8,7%
Autre Europe	731,3	676,2	+ 8,2%	5,0%	6,4%
Sopra Banking Software	210,9	212,3	- 0,7%	4,1%	2,8%
Autres Solutions	135,2	128,9	+ 4,9%	8,8%	6,8%
<b>Total</b>	<b>2 543,8</b>	<b>2 370,8</b>	<b>+ 7,3%</b>	<b>8,0%</b>	<b>7,2%</b>

\* Chiffre d'affaires à périmètre et taux de change 2022

# France

Forte croissance de l'activité et retour au taux de marge opérationnelle pre-Covid

	S1 2022		S1 2021	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
France				
Chiffre d'affaires	1 023,7		914,8	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 9,8%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	99,6	9,7%	76,2	8,3%
Résultat opérationnel courant	89,6	8,8%	73,2	8,0%
Résultat opérationnel	88,7	8,7%	70,2	7,7%

- **Croissance du 2<sup>ème</sup> trimestre (+10,1 %) légèrement supérieure à celle du 1<sup>er</sup> trimestre (+9,6 %)**
- **Activité tirée par :**
  - └ La gestion de cycle de vie produits (+40 %), la cybersécurité (+16 %) et le conseil (+14 %)
  - └ Dans une moindre mesure, l'intégration de systèmes et la gestion d'infrastructure informatique
  - └ Marchés verticaux les plus dynamiques : aéronautique, défense et transports
- **Retour au taux de marge opérationnelle d'activité pre-Covid (9,3 % au 1<sup>er</sup> semestre 2019)**

# Royaume-Uni

Taux de marge opérationnelle d'activité au dessus de 10 %

	S1 2022		S1 2021	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
<b>Royaume-Uni</b>				
Chiffre d'affaires	442,6		408,9	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 5,0%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	46,6	10,5%	35,5	8,7%
Résultat opérationnel courant	40,4	9,1%	29,8	7,3%
Résultat opérationnel	40,6	9,2%	27,8	6,8%

- **Accélération de la croissance au 2<sup>ème</sup> trimestre (+10,1 % vs +0,3 % au 1<sup>er</sup> trimestre)**
  - └ Dynamique plus forte que prévue pour l'activité des plateformes de services et les deux co-entreprises SSCL et NHS SBS, en croissance de 9,7 % sur le 2<sup>ème</sup> trimestre
  - └ Secteur privé en amélioration avec un 2<sup>ème</sup> trimestre en légère croissance
- **Taux de marge opérationnelle d'activité au dessus de 10 %**

# Autre Europe

Croissance tirée par la Scandinavie et le Benelux

	S1 2022		S1 2021	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
<b>Autre Europe</b>				
Chiffre d'affaires	731,3		665,2	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 8,2%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	36,4	5,0%	42,3	6,4%
Résultat opérationnel courant	31,5	4,3%	40,1	6,0%
Résultat opérationnel	26,8	3,7%	35,3	5,3%

- Croissance de l'activité à deux chiffres en Scandinavie et au Benelux
- Taux de marge opérationnelle du semestre impacté temporairement par un contrat en Allemagne
  - └ Négociations en cours
  - └ Pas d'impact important lié à ce contrat prévu sur le 2<sup>ème</sup> semestre
- **Chiffre d'affaires SFT (Sopra Financial Technology) de 79 M€ et même niveau de résultat opérationnel d'activité qu'au 1<sup>er</sup> semestre 2021**

# Sopra Banking Software

1<sup>er</sup> semestre en ligne avec le plan

	S1 2022		S1 2021	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
<b>Sopra Banking Software</b>				
Chiffre d'affaires	210,9		210,5	
<i>Croissance organique (%)</i>	- 0,7%			
Résultat opérationnel d'activité	8,7	4,1%	5,8	2,8%
Résultat opérationnel courant	-0,1	-0,1%	-1,2	-0,6%
Résultat opérationnel	-4,5	-2,1%	-0,6	-0,3%

— **Chiffre d'affaires en légère décroissance**

- └ Contraction des licences de 14,1 % (saisonnalité plus marquée qu'en 2021)
- └ Performances similaires des souscriptions, de la maintenance et des services qui ont progressé en moyenne de 1,4 %
- └ Forte dynamique des nouvelles offres digitales de Sopra Banking Platform en croissance de 26,9 %

— **Plan de transformation de la R&D en ligne avec l'objectif annuel**

— **Taux de marge opérationnelle d'activité en progression à 4,1 %**

# Autres Solutions

Croissance tirée par l'activité dédiée aux ressources humaines

Autres Solutions	S1 2022		S1 2021	
	(M€)	(% du CA)	(M€)	(% du CA)
Chiffre d'affaires	135,2		128,9	
<i>Croissance organique (%)</i>	<i>+ 4,9%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	11,9	8,8%	8,8	6,8%
Résultat opérationnel courant	10,6	7,9%	8,3	6,4%
Résultat opérationnel	10,4	7,7%	8,3	6,5%

- Solutions dédiées aux ressources humaines en progression de 7,5 %
- Activité des solutions dédiées à l'immobilier relativement stable
- Poursuite du redressement du taux de marge opérationnelle d'activité à 8,8 %

# 03

## Résultats financiers du 1<sup>er</sup> semestre 2022



Etienne DU VIGNAUX  
Directeur Financier

# Compte de résultat

1<sup>er</sup> semestre 2022

	S1 2022 (M€)	S1 2022 (% du CA)	S1 2021 (M€)	S1 2021 (% du CA)
Chiffre d'affaires	2 543,8		2 328,3	
<i>Croissance organique</i>	<i>7,3%</i>			
Résultat opérationnel d'activité	203,1	8,0%	168,6	7,2%
Charges liées aux paiement en actions	- 14,5		- 2,2	
Dotations aux amortissements sur incorporels affectés	- 16,6		- 16,2	
Résultat opérationnel courant	172,0	6,8%	150,2	6,5%
Autres produits et charges opérationnels	-10,0		- 9,2	
Résultat opérationnel	162,1	6,4%	141,0	6,1%
Coût de l'endettement financier net	-4,8		- 4,6	
Autres produits et charges financiers	0,9		- 3,2	
Charges d'impôt	-43,2		- 44,6	
Résultat net des entreprises associées	0,1		0,2	
Résultat net	115,1		88,8	
<i>dont part du Groupe</i>	<i>112,3</i>	<i>4,4%</i>	<i>85,1</i>	<i>3,7%</i>
<i>dont intérêts ne conférant pas le contrôle</i>	<i>2,8</i>		<i>3,8</i>	

# Autres produits et charges opérationnels

1<sup>er</sup> semestre 2022

	S1 2022 (M€)	S1 2021 (M€)
Frais liés au regroupement d'entreprises	-0,3	-0,2
Coûts de restructuration et de réorganisation	-10,4	-14,7
Autres	0,8	5,7
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>- 10,0</b>	<b>- 9,2</b>

# Impôt

1<sup>er</sup> semestre 2022

	S1 2022 (M€)	S1 2021 (M€)
Résultat avant impôt et quote-part des sociétés mises en équivalence	158,2	133,3
Charge d'impôt effective	-43,2	-44,6
Taux d'imposition effectif (%)	27,3%	33,5%

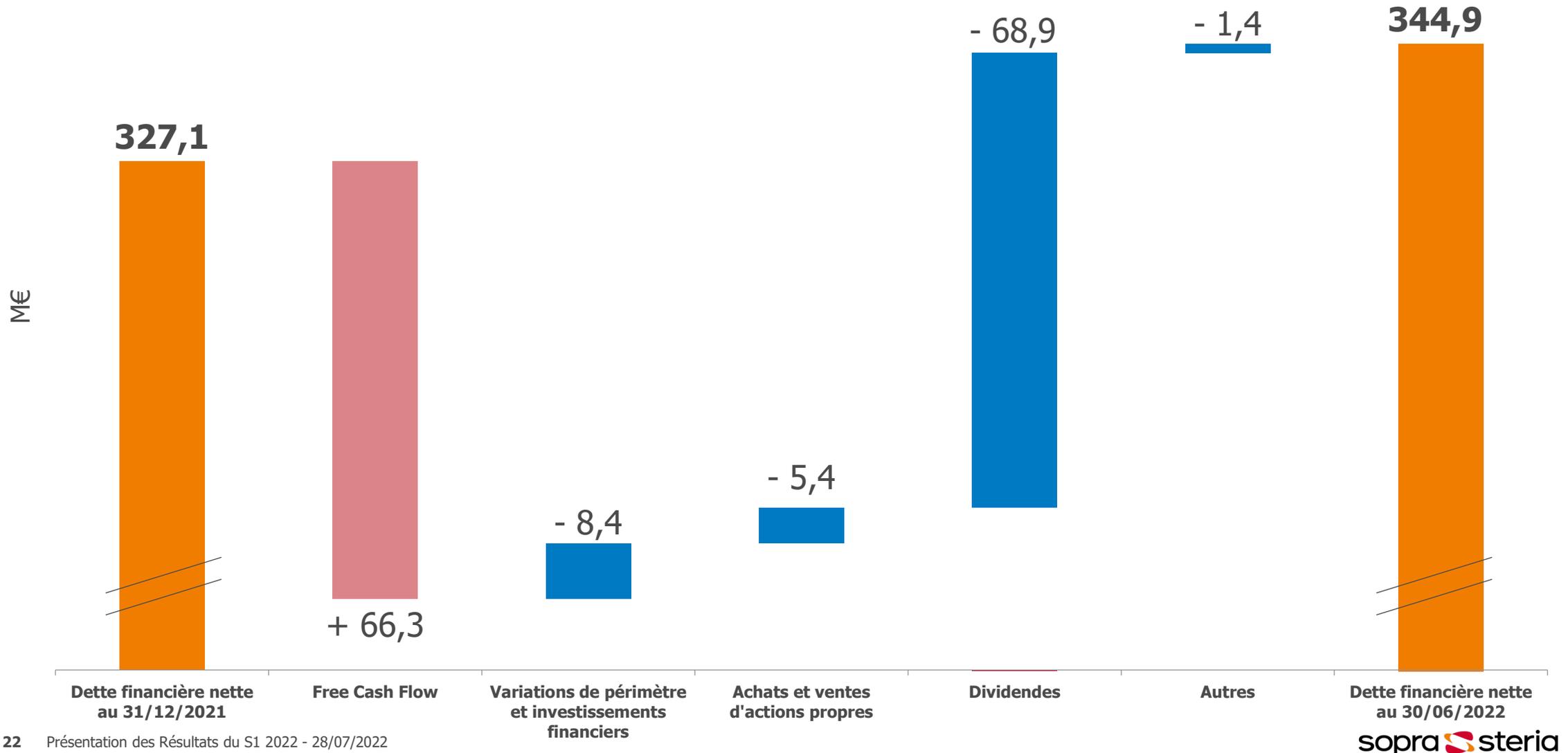
Intègre la baisse du taux  
d'impôt en France  
(27,5 % -> 25 %)

Impact sur les impôts  
différés de la hausse du taux  
d'impôt au Royaume-Uni  
(19 % -> 25 %)

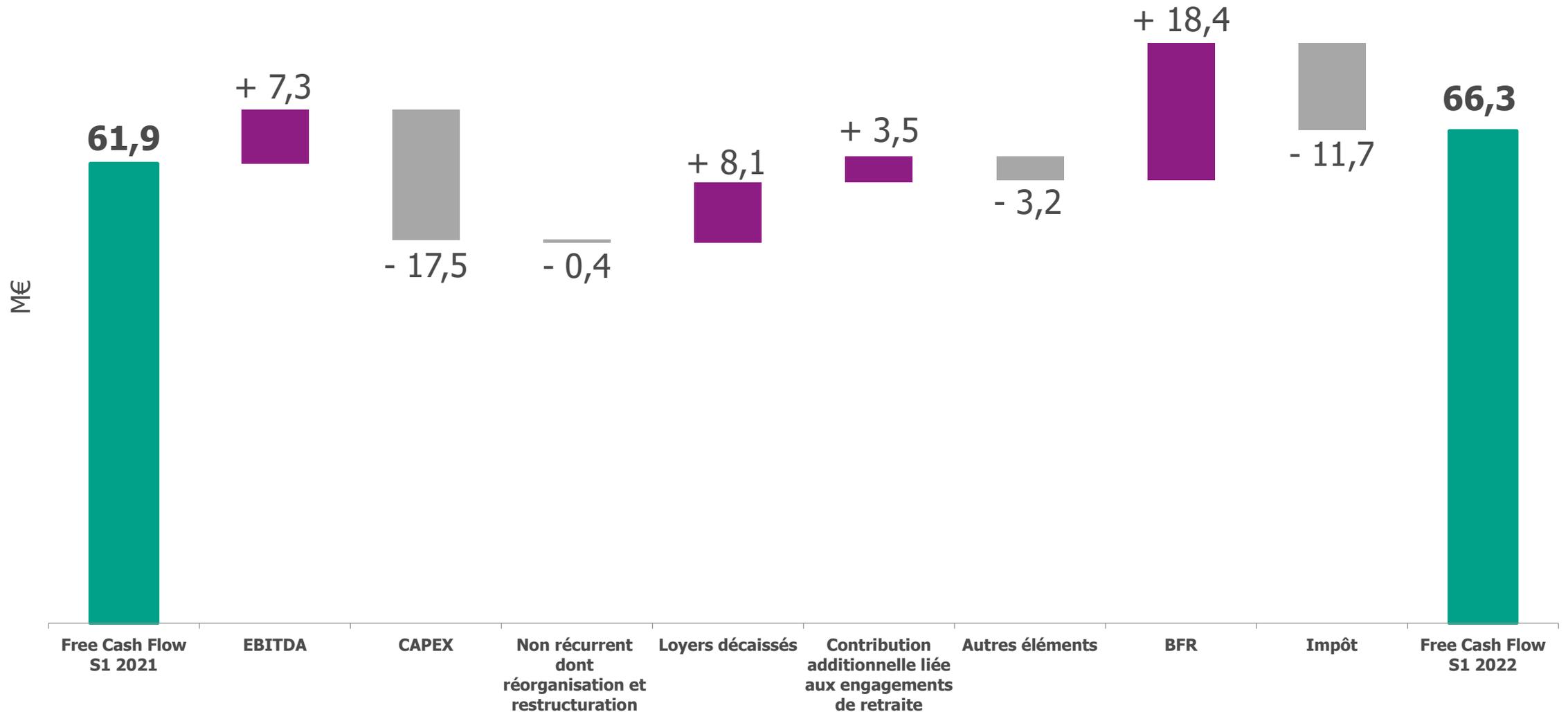
Taux d'imposition effectif 2022 attendu à ~ 27 %

# Evolution de la dette financière nette par rapport au 31 décembre 2021

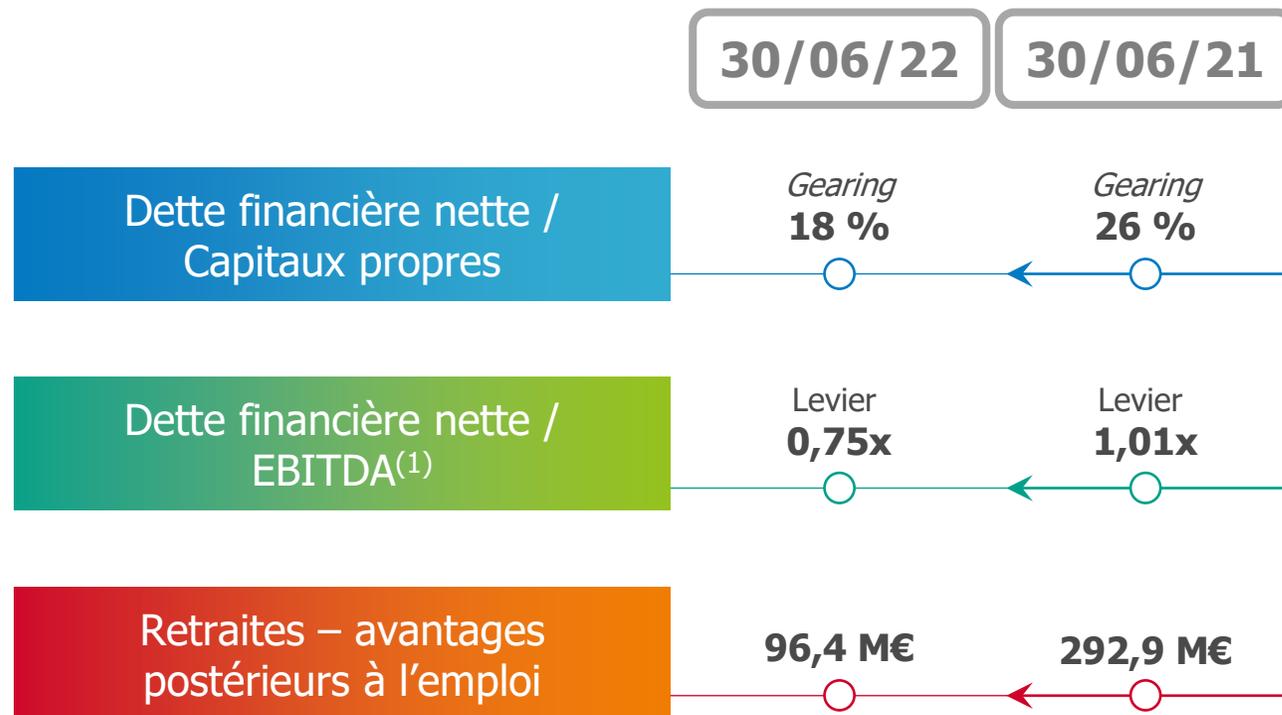
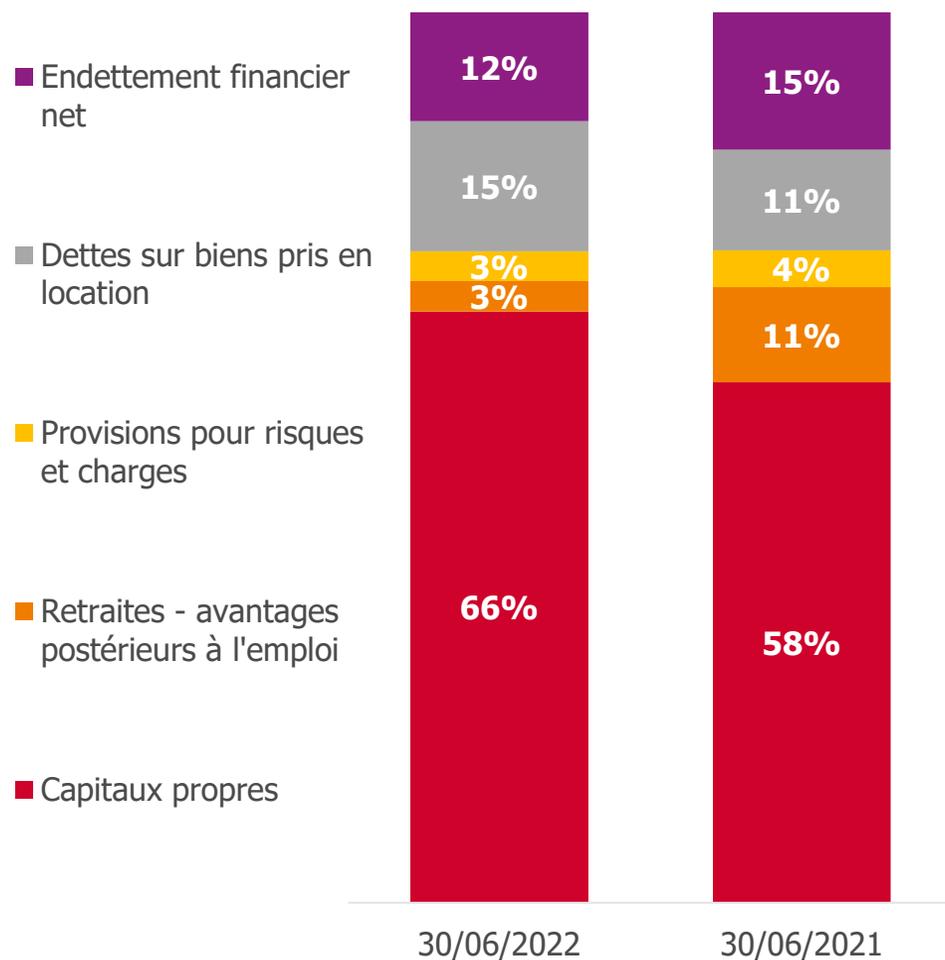
Amélioration structurelle du flux net de trésorerie disponible du 1<sup>er</sup> semestre



# Variation détaillée du flux de trésorerie disponible (FCF)



# Renforcement de la structure bilantielle



## Dont :

- 143 M€ au Royaume-Uni
- 35 M€ en France
- 19 M€ sur le pôle Autre Europe

(1) EBITDA proforma avant impact IFRS 16

# Un financement diversifié et disponible

Montant disponible non tiré  
**1,3 Md€**  
*soit 81 % des autorisations<sup>(1)</sup>*

## Maturités

- **Crédit renouvelable multidevises : 2027**
- **Emprunt obligataire : 2026 et 2027**
- **Lignes bancaires bilatérales : 2024**

	30/06/2022 Montant utilisé (M€)	30/06/2022 Montant autorisé (M€)
Emprunt obligataire	250,0	250,0
Crédit renouvelable multidevises	-	1 100,0
Découverts et lignes bilatérales	61,6	271,5
<b>Total</b>	<b>311,6</b>	<b>1 621,5</b>
NEU CP & MTN et Autres	218,2	
<b>Dettes Brutes</b>	<b>529,8</b>	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	184,9	
<b>Dettes financières nettes</b>	<b>344,9</b>	

(1) À encours de NEU CP & MTN (218 M€ au 30 juin 2022) et découverts constants



# 04

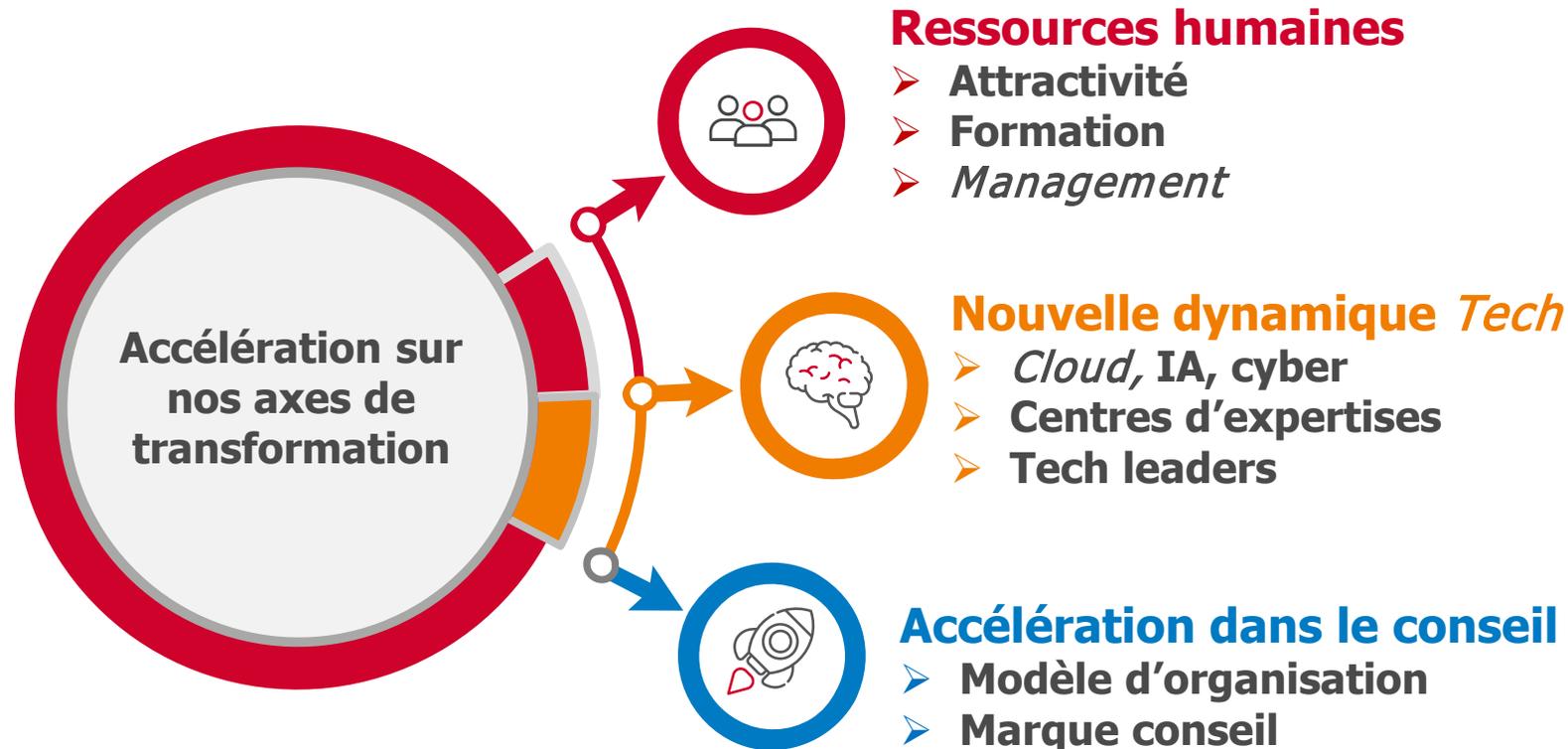
## Priorités et objectifs 2022



Cyril MALARGÉ  
Directeur Général

# Priorités pour le 2<sup>ème</sup> semestre 2022

Accélérer sur nos axes de transformation



# Confirmation des objectifs 2022

**Croissance organique du chiffre d'affaires comprise entre +5 % et + 6 %**

**Taux de marge opérationnelle d'activité compris entre 8,5 % et 9,0 %**

**Flux net de trésorerie disponible de l'ordre de 250 M€**



# 05

## Projet d'acquisition de CS GROUP

# Projet d'acquisition de CS GROUP

Un leader des systèmes critiques – Momentum commercial en accélération

## Principaux clients

## Prise de commandes : 487,2 M€ en 2021

**CA 2021 : 237,4 M€**  
*croissance organique +13 %*  
**CA 2022e : 258,7 M€<sup>(1)</sup>**

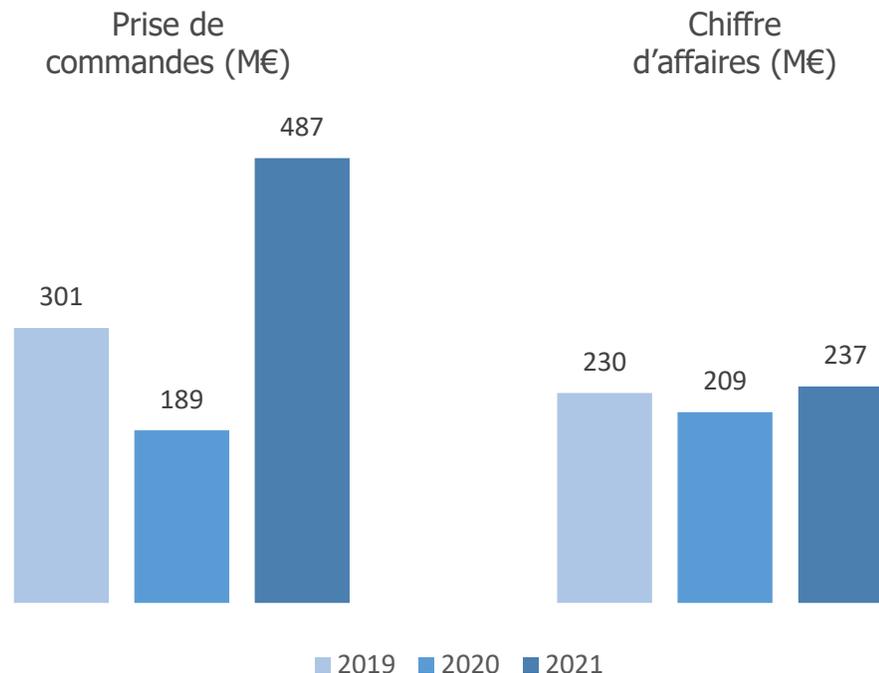
**Marge op. 2021 : 9,6 M€**  
taux de marge 4,1 %  
vs. 2,9 % en 2020

**2 241 collaborateurs**  
200 experts cyber

**Capacité d'innovation**  
Equipe R&D, Réseau universités,  
centres de recherche,  
partenariats



— **Deux grands programmes sur plus de 10 ans auprès de la DGA et de la DMAé**



# Une opération stratégique et créatrice de valeur

Un acteur de référence sur les marchés critiques de la défense & sécurité, l'espace et l'énergie

Sens stratégique

## ❖ Acteur de référence sur des secteurs critiques : Défense & Sécurité/Espace/Energie

- ~600 M€ de CA sur une base 2021 dans la défense & sécurité
  - Relations stratégiques avec les **grands industriels de la défense**
  - **Expertise** : *command & control*, communications sécurisées, information logistique, cyberdéfense
  - **Technologie de pointe** : lutte anti-drone, entraînement au combat, gestion des données tactiques, sécurité périmétrique et surveillance maritime, géo-information et traitement d'image...
- Un des premiers acteurs européens de **l'informatique spatiale**
- Compétences fortes dans le **nucléaire** (informatique technique et industrielle, modélisation, simulation, PLM, digital)

## ❖ Renforcement sur le marché de l'aéronautique et sur l'offre cybersécurité

## ❖ Positionnement affirmé sur la souveraineté et la confiance numérique

Intégration

## Amener CS GROUP en 3 ans au niveau de performance de Sopra Steria en France

⇒ Combinaison avec les 2 verticaux les plus puissants et performants dans le modèle Sopra Steria

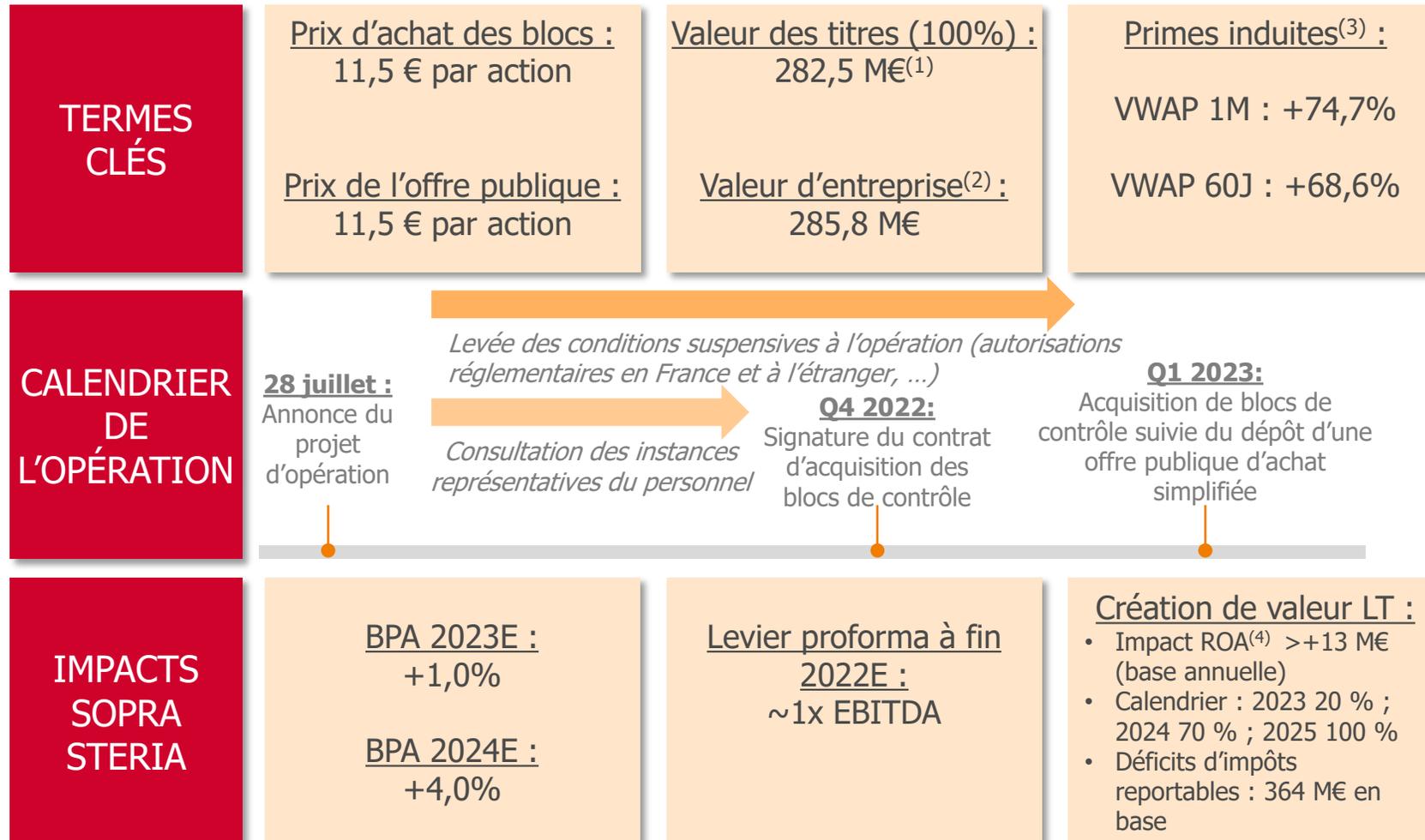
Création de valeur

## ❖ Complémentarités : commerciales, coûts, fiscales

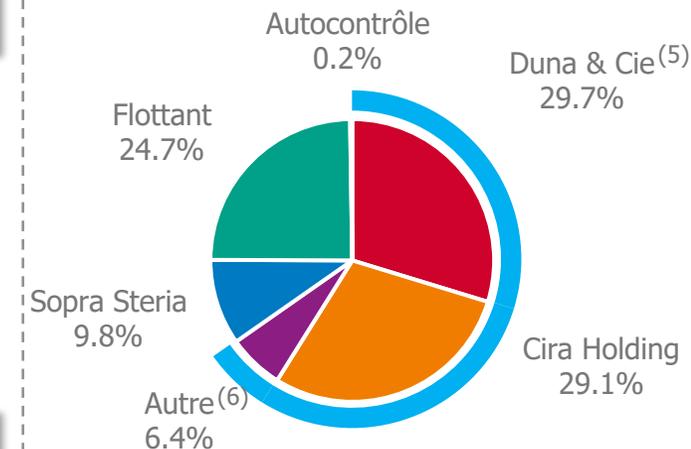
❖ **Bénéfice par action** : relatif dès la première année (+1 % en 2023) et de +4 % la 2<sup>ème</sup> année (2024)

# Éléments clés des termes du rapprochement avec CS GROUP

Projet d'acquisition de blocs de contrôle suivi d'une Offre publique simplifiée



Répartition de l'actionnariat (au 27 juillet 2022)



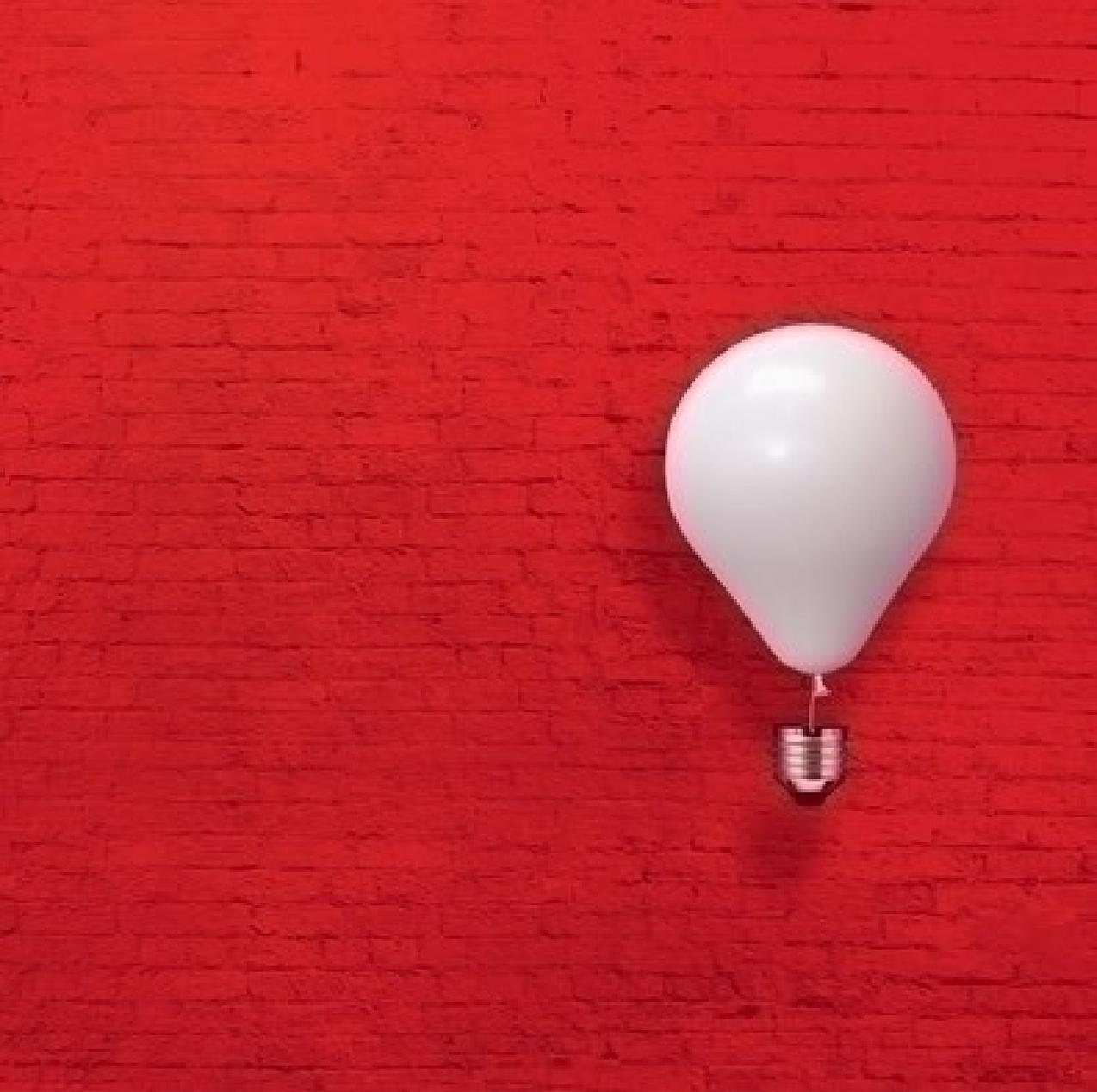
Acquisition de blocs de contrôle pour un total de 65,3% du capital

32 (1) Y compris autocontrôle  
 (2) Le passage de la valeur des titres à la valeur d'entreprise comprend la dette (incluant IFRS 16), l'affacturage, la trésorerie ajusté de l'autocontrôle et le montant de CIR de CS GROUP tels que publiés dans le DEU 2021  
 (3) Primes calculées au 27 juillet 2022  
 (4) Résultat Opérationnel d'Activité  
 (5) Y compris MM. Sabeg et Blanc-Garin  
 (6) Certains anciens actionnaires de CS Novidy's



# 06

## Séance de questions / réponses



# 07

## Annexes

# Sopra Steria au 30/06/2022

Un leader européen de la transformation numérique

## TOP 5 des acteurs européens

## TOP 10 des acteurs œuvrant en Europe

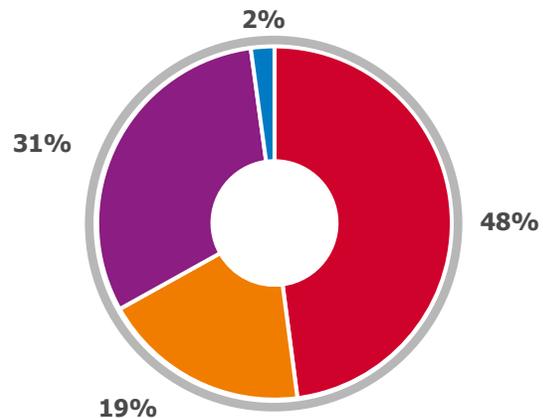
Chiffre d'affaires 2021  
de 4,7 Md€

+48 000  
Collaborateurs

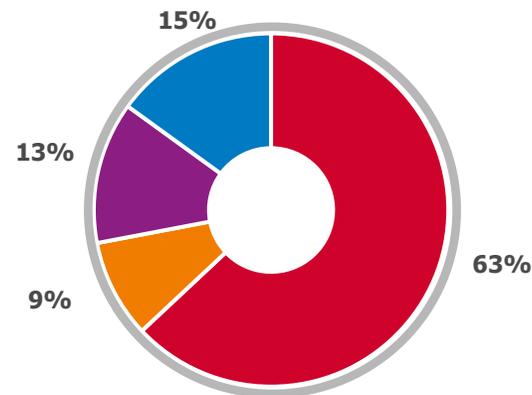
Présent dans  
près de 30 pays

Approche  
de bout-en-bout

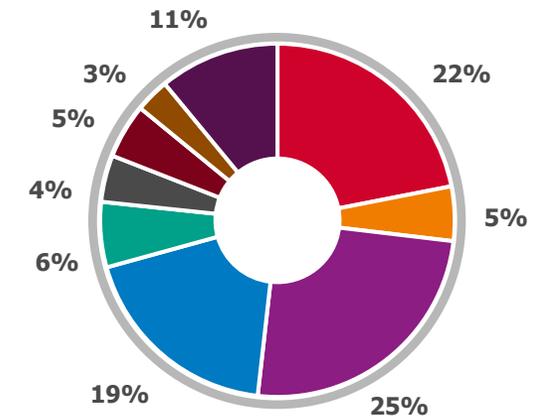
### Chiffre d'affaires au 30/06/2022



- France
- Royaume-Uni
- Autre Europe
- Reste du Monde



- Conseil & intégration des systèmes
- Infrastructures et technology services
- Edition de solutions métiers
- Business Process Services



- Services financiers
- Assurance
- Secteur Public
- Aéronautique & spatial, Défense, Sécurité
- Energie, Utilities
- Télécommunication, Média, Entertainment
- Transport
- Distribution
- Autres

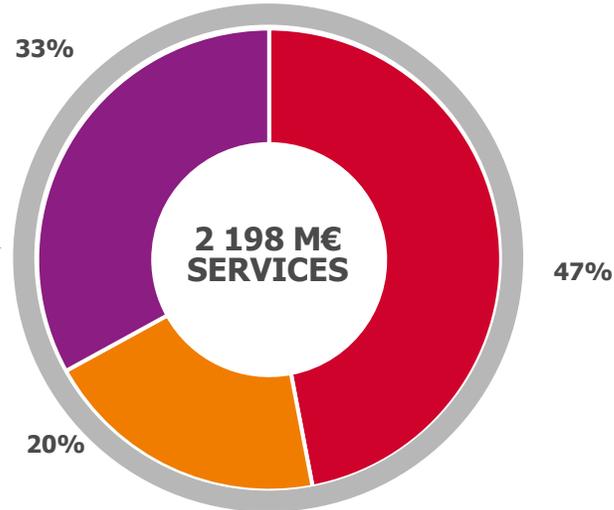
# Répartition du chiffre d'affaires Groupe par pays

Au 30/06/2022

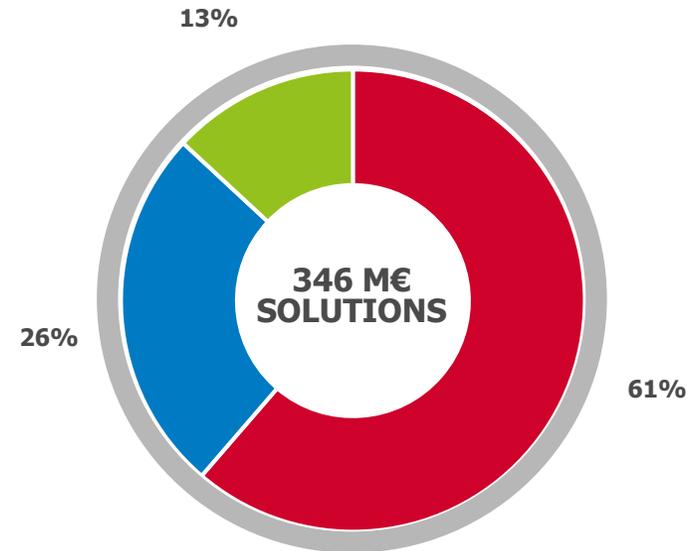
**CHIFFRE D'AFFAIRES SERVICES AU 30/06/2022**

**CHIFFRE D'AFFAIRES SOLUTIONS AU 30/06/2022**

Chiffre d'affaires S1 2022  
Autre Europe= 731 M€  
dont Scandinavie = 34 %  
dont Allemagne = 28 %  
dont SFT = 11 %  
dont Espagne= 11 %  
dont Belux = 7 %  
dont Italie = 6 %  
dont Suisse = 3 %



- France
- Royaume-Uni
- Autre Europe

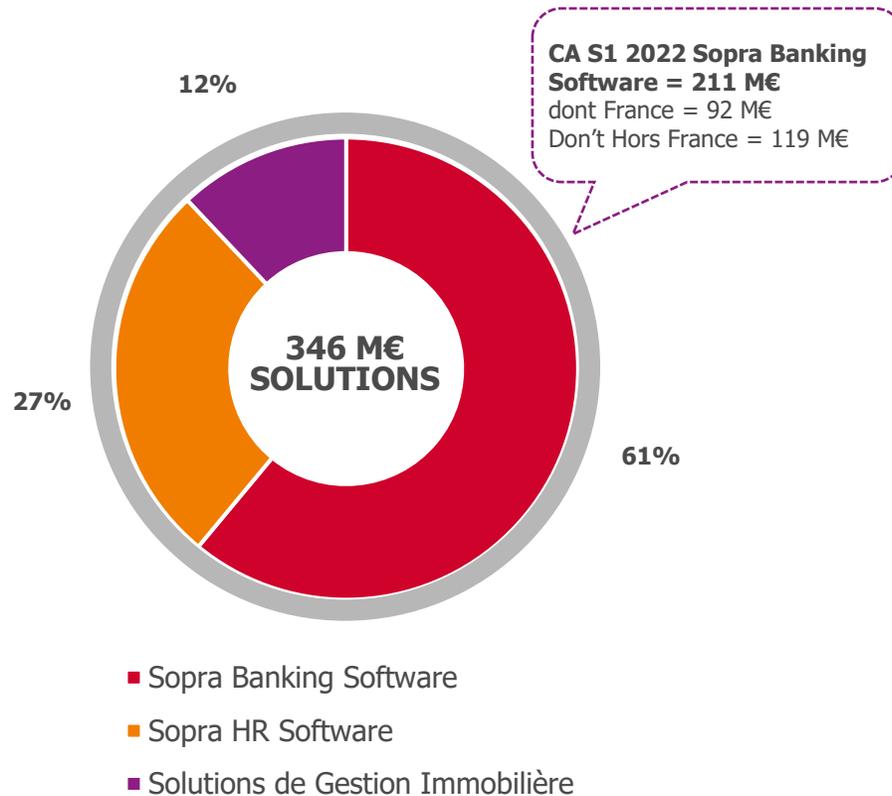


- France
- Reste de l'Europe
- Reste du Monde

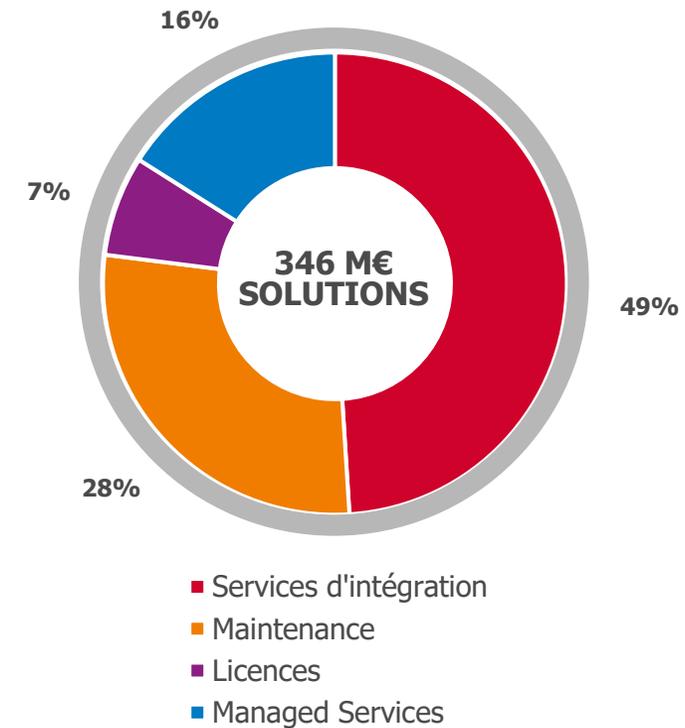
# Répartition du chiffre d'affaires solutions

Au 30/06/2022

## CHIFFRE D'AFFAIRES SOLUTIONS PAR PRODUITS



## CHIFFRE D'AFFAIRES SOLUTIONS PAR BUSINESS LINES



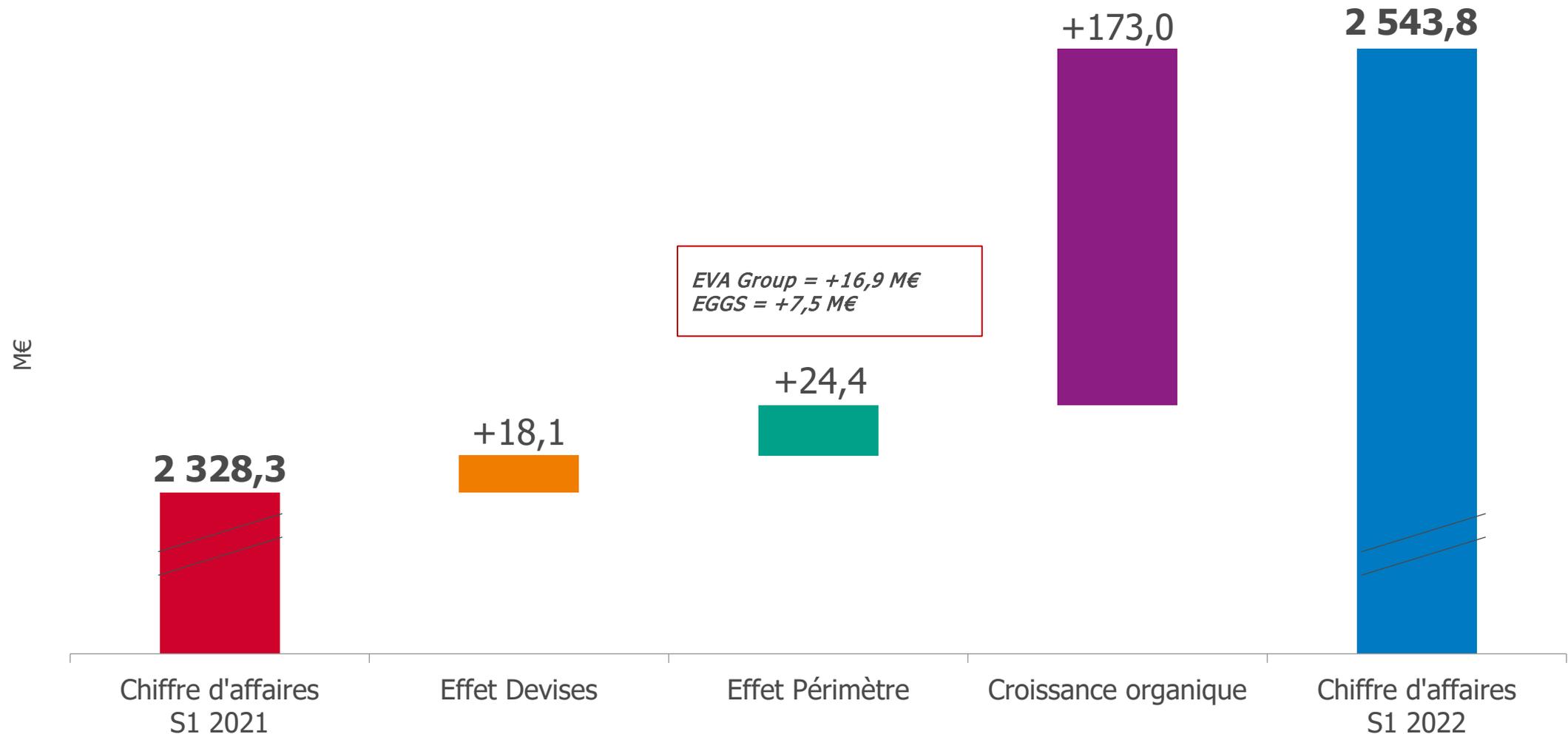
# Variation des taux de change

1<sup>er</sup> semestre 2022

*Pour 1€ / %*

	Variation des taux de change		
	Taux moyen S1 2022	Taux moyen S1 2021	Variation (%)
Livre Sterling	0,8424	0,8680	+ 3,0%
Couronne norvégienne	9,9817	10,1759	+ 1,9%
Couronne suédoise	10,4796	10,1308	- 3,3%
Couronne danoise	7,4402	7,4368	- 0,0%
Franc suisse	1,0319	1,0946	+ 6,1%

# Evolution du chiffre d'affaires sur le 1<sup>er</sup> semestre 2022



# Bénéfice par action

1<sup>er</sup> semestre 2022

	S1 2022 (M€)	S1 2021 (M€)
Résultat net part du Groupe (M€)	112,3	85,1
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation hors autocontrôle	20,22	20,25
Résultat de base par action (€)	5,55	4,20
Résultat courant de base par action (€)	5,92	4,45
Nombre d'actions potentielles théorique	20,28	20,25
Résultat dilué par action (€)	5,54	4,20
Résultat courant dilué par action (€)	5,90	4,45

# Évolution détaillée de la dette financière nette

1<sup>er</sup> semestre 2022

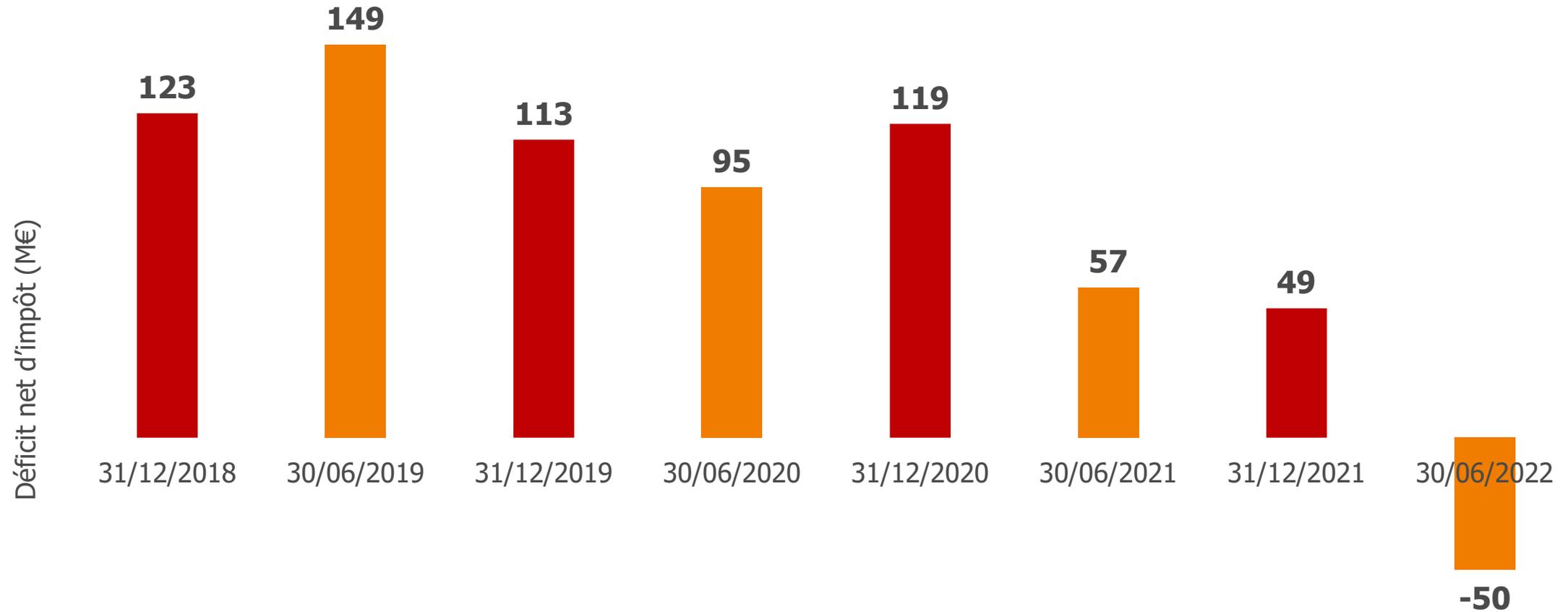
	S1 2022 (M€)	S1 2021 (M€)
Résultat opérationnel d'activité	203,1	168,6
Amortissements et Provisions (hors incorporels affectés)	62,1	89,3
<b>EBITDA</b>	<b>265,3</b>	<b>257,9</b>
Éléments non cash	- 1,8	2,8
Impôt versé	-44,5	-32,8
Variation du besoin en fonds de roulement opérationnel	-51,4	-69,7
Coût de réorganisation et restructuration	0,1	0,6
<b>Flux net de trésorerie généré par l'activité</b>	<b>167,7</b>	<b>158,8</b>
Variation liée aux opérations d'investissement	-45,0	-27,5
Loyers décaissés	-45,8	-53,9
Intérêts financiers nets	-0,6	-2,0
Contributions additionnelles liées aux engagements de retraite à prestations définies	-10,2	-13,6
<b>Flux net de trésorerie disponible</b>	<b>66,3</b>	<b>61,9</b>
Incidence des variations de périmètre	-4,2	-7,9
Investissements financiers	-4,2	-0,5
Dividendes versés	-71,6	-46,3
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	2,7	2,8
Rachats et reventes d'actions propres	-5,4	-4,3
Incidence des variations de taux de change	-1,4	-2,6
<b>Variation de l'endettement financier net</b>	<b>- 17,8</b>	<b>2,9</b>
<b>Endettement financier net en début de période</b>	<b>-327,1</b>	<b>425,6</b>
<b>Endettement financier net en fin de période</b>	<b>-344,9</b>	<b>422,7</b>

# Bilan économique

30/06/2022

	30/06/2022 (M€)	31/12/2021 (M€)
Ecarts d'acquisition	1 961,6	1 984,3
Actifs incorporels affectés	124,6	131,8
Autres immobilisations	234,0	216,4
Droits d'utilisation des biens pris en location	384,8	343,1
Titres de participation mis en équivalence	201,8	198,1
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>2 906,9</b>	<b>2 873,8</b>
Impôts différés nets	46,6	99,7
Clients et comptes rattachés (net)	1 161,4	1 020,1
Autres actifs et passifs	-1 295,4	-1 221,5
<b>Besoin en Fonds de Roulement (BFR)</b>	<b>-134,0</b>	<b>-201,5</b>
<b>Actif économique</b>	<b>2 819,5</b>	<b>2 772,0</b>
Capitaux propres	1 872,2	1 695,5
Retraites - avantages postérieurs à l'emploi	96,4	278,1
Provisions pour risques et charges	94,9	106,5
Dettes sur biens pris en location	411,1	364,8
Endettement financier net	344,9	327,1
<b>Capitaux investis</b>	<b>2 819,5</b>	<b>2 772,0</b>

# Déficit net d'impôt des fonds de pension au Royaume Uni au 30/06/2022



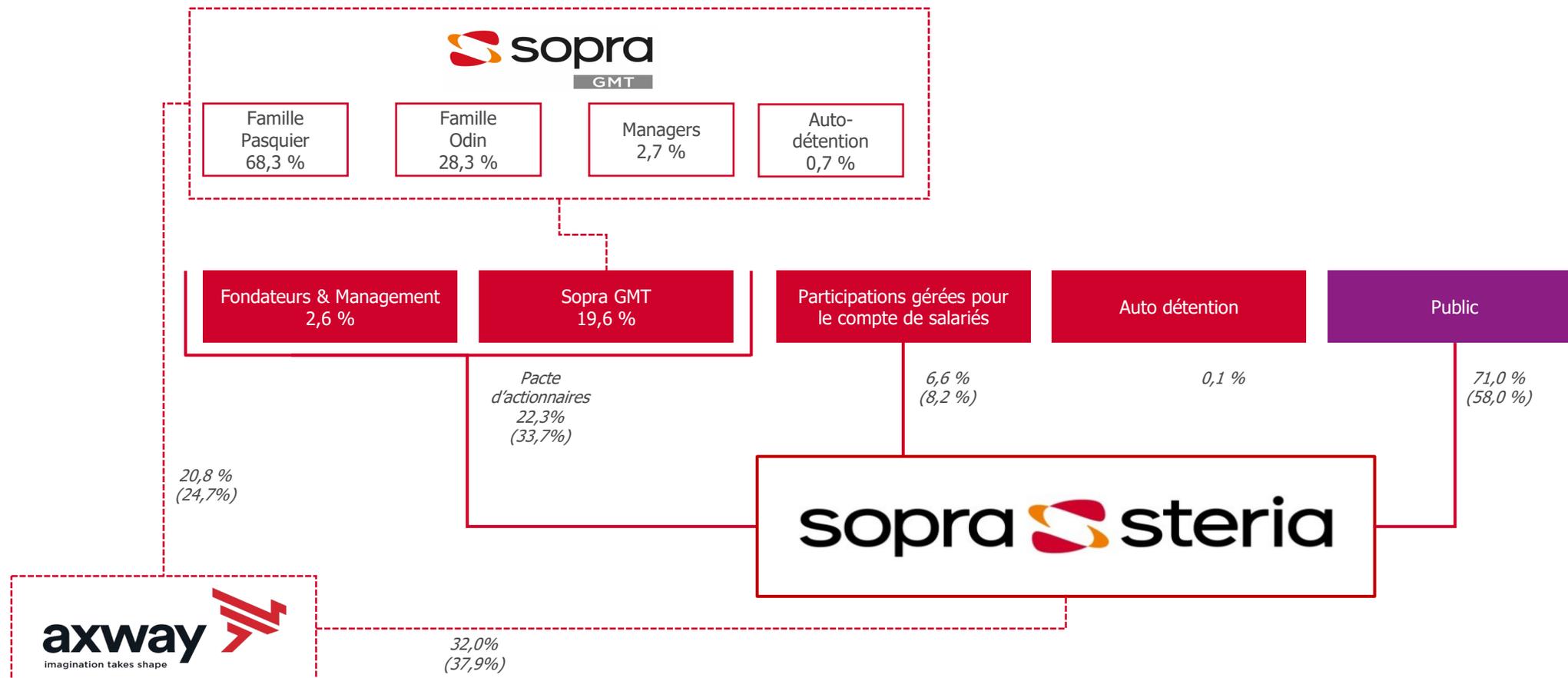
# Evolution des effectifs

1<sup>er</sup> semestre 2022

	30/06/2022	30/06/2021
France	20 106	19 925
Royaume-Uni	7 208	6 675
Autre Europe	11 944	11 011
Reste du Monde	467	502
X-Shore	8 982	8 016
<b>Total</b>	<b>48 707</b>	<b>46 129</b>

# Actionnariat au 30/06/2022

Un actionnaire de référence garant du projet



XX.X% = Pourcentage de détention du capital  
(XX.X%) = Pourcentage des droits de vote

20,547,701 actions cotées  
26,554,887 droits de vote théorique

# Reconnaissance accrue de la part des agences de notation extra-financière

Confirmation de la progression continue des scores ESG de Sopra Steria

Agences	Type de notation	Échelle de notation	2018	2019	2020	2021	Progression depuis 2018	
<b>MSCI</b>	MSCI ESG Rating	AAA>CCC	<b>A</b> <b>7,1/10</b> (Average)	<b>AA</b> <b>7,3/10</b> (Leader)	<b>AA</b> <b>7,4/10</b> (Leader)	<b>AA</b> <b>7,9/10</b> (Leader)	+0,8 points	↑
	Risk rating	Low = 0 Higher = 100	-	-	19,2 (Low risk)	14,9 (Low risk)	+ 4,3 points	↑
<b>SUSTAINALYTICS</b>	ESG rating	100 > 0	<b>68/100</b> (Outperformer)	<b>73/100</b> (Outperformer)	-	<b>75/100</b> (Leader)	+ 7 points	↑
	ESG rating	100 > 0	<b>49/100</b> (Limité)	-	<b>62/100</b> (Avancé)	<b>60/100*</b> (Avancé)	+ 11 points	↑
<b>Vigeo Eiris</b>	ISS ESG Corporate Score	A+ > D-	-	<b>C+</b> (Medium)	<b>C+</b> (Medium)	<b>C+</b> (Medium)	stable	→
	ISS QualityScore Governance	1 > 10	<b>7/10</b>	<b>5/10</b>	<b>3/10</b>	<b>3/10</b>	+ 4 points	↑
<b>CDP</b>	Climate Change Questionnaire	A > D-	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>A</b>	<b>A</b>	Score A pour la 5 <sup>e</sup> année consécutive	→

(\*) Analyse de la performance ESG de Sopra Steria Group sans vérification par la société

# Indicateurs alternatifs de performance

- **Chiffre d'affaires retraité** : chiffre d'affaires de l'année précédente retraité de façon à l'exprimer sur la base du périmètre et des taux de change de l'année en cours.
- **Croissance organique du chiffre d'affaires** : croissance de l'activité entre le chiffre d'affaires de la période et le chiffre d'affaires retraité de la même période de l'exercice précédent.
- **EBITDA** : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel d'activité consolidé majoré des dotations aux amortissements et provisions incluses dans le résultat opérationnel d'activité.
- **Résultat opérationnel d'activité** : cet indicateur, tel que défini dans le document d'enregistrement universel, correspond au résultat opérationnel courant retraité de la charge relative au coût des services rendus par les bénéficiaires de stock-options et d'actions gratuites et des dotations aux amortissements des actifs incorporels affectés.
- **Résultat opérationnel courant** : cet indicateur correspond au résultat opérationnel avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels qui correspondent à des produits et des charges opérationnels inhabituels, anormaux, peu fréquents, non prédictifs, et de montant particulièrement significatif, présentés de manière distincte afin de faciliter la compréhension de la performance liée aux activités courantes.
- **Résultat courant de base par action** : cet indicateur correspond au résultat de base par action avant la prise en compte des autres produits et charges opérationnels nets d'impôts.
- **Flux net de trésorerie disponible** : le flux net de trésorerie disponible (« Free cash flow ») se définit comme le flux de trésorerie généré par l'activité opérationnelle, diminué des investissements (nets des cessions) en immobilisations corporelles et incorporelles, diminué des loyers décaissés, diminué des intérêts financiers nets et diminué des contributions additionnelles liées aux engagements de retraites à prestations définies pour faire face aux déficits des plans.
- **Taux d'intercontrats** : nombre de jours entre deux contrats hors formation, maladie, congés, avant-vente sur le nombre total de jours productibles.